

المملكة المغربية



وزارة الداخلية

جهة الرباط سلا القنيطرة

إقليم الخميسات

دائرة وقيادة ولماس

الجماعة الترابية ولماس



برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس 2018-2023

Plan d'action de la collectivité territoriale

Oulmès

2018-2023



مقتطفات من نص الخطاب الذي ألقاه جلالة الملك في افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الثالثة من الولاية التشريعية التاسعة بتاريخ 11 أكتوبر

2013

«[...]

فالمجالس الجماعية هي المسؤولة عن تدبير الخدمات الأساسية، التي يحتاجها المواطن كل يوم. أما الحكومة، فتقوم بوضع السياسات العمومية، والمخططات القطاعية، وتعمل على تطبيقها. فالوزير ليس مسؤولاً عن توفير الماء والكهرباء والنقل العمومي، أو عن نظافة الجماعة أو الحي أو المدينة، وجودة الطرق بها. بل إن المنتخبين الجماعيين هم المسؤولون عن هذه الخدمات العمومية، في نطاق دوائهم الانتخابية، أمام السكان الذين صوتوا عليهم. كما أنهم مكلفون بإطلاق وتنفيذ أورش ومشاريع التنمية بمناطق نفوذهم لخلق فرص الشغل، وتوفير سبل الدخل القار للمواطنين. إنها مهمة نبيلة وجسيمة، تتطلب الصدق والنزاهة وروح المسؤولية العالية، والقرب من المواطن، والتواصل المستمر معه، والإنصات لانشغالاته الملحة، والسهر على قضاء أغراضه الإدارية والاجتماعية.

توطئة

إن برنامج العمل الجماعي موضوع هذه الوثيقة تمت بلورته على أساس تصور و مجهود جماعي مشترك ساهم فيه كل من أعضاء المجلس الجماعي والفئات السكانية و اطر الجماعة وفاعلين محليين عموميين واجتماعيين بناء على منهجية تم إعدادها بطريقة تشاورية وفي إطار احترام مبادئ الحكامة الترابية ومقتضيات المرسوم المرتبط بإعداده وخصوصيات التراب الجماعي.



وتعتبر الوثيقة على رغبة المجلس الجماعي من جهة في الرفع من أدائه وفق رؤية مستقبلية لتنمية مجال الجماعة تندرج في المبتغى من البرامج التنموية الجهوية ومن جهة ثانية تطوير خدماته مما يمكن من تحسين ظروف العيش لساكنة الجماعة وفق تطلعاتها القابلة للتحقيق وبناء على معيقات و مؤهلات المجال الترابي.

وإذ يعبر المجلس الجماعي عن امتنانه وشكره لكل من ساهم في إعداد هذا المخطط من ساكنة ومنتخبين و جمعيات المجتمع المدني و الموارد البشرية بالجماعة وكافة المتدخلين في المجال وأشخاص موارد على مساهماتهم القيمة والهادفة إلى تمكين الجماعة من إستراتيجية التدخّل على المدى القريب و المتوسط.

وفي الختام لا بد من الإشارة إلى أن هذا الورش التشاركي الواسع على مستوى الجماعة الترابية بولماس قد مكن من تعميق النظر في الفرص الكثيرة الموجودة وكذا عناصر القوة المهمة التي تتوفر عليها الجماعة، كما مكن هذا الورش أيضا من الانتباه إلى عدد من التهديدات ونقط الضعف التي من شأنها أن تحد من جودة الأداء ومن التقدم السريع نحو الأفضل. ويبقى القصد من وراء كل ذلك إخلاص العمل وإتقانه لما فيه خير للجماعة ونمائها، وتقديمها في الأوراش التنموية الكثيرة التي جعلت منها جماعة استثنائية جذابة ومليئة بالفرص التي تعطي الأمل لشبابنا وشبابنا بمستقبل زاهر وواعد وآمن ومستقر تحت القيادة السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس حفظه الله، الذي ما فتئ يرفع هذه الجماعات بعنايته الكريمة

رئيس المجلس الجماعي: محمد اشرورو

شكر خاص

برنامج عمل جماعة ولماس ثمره عمل دوّوب ومتواصل للكثيرين و الذين بفضلهم تيسر له أن يكون، كما هو اليوم، برنامجا واعدًا يهدف إلى الإسهام في مزيد من النمو والتألق والتميز للمجال الجماعي

وإن الفريق الذي قام بإعداد هذه الوثيقة لا يسعه إلا أن يتقدم بأحر تشكراته إلى كل من ساهم من بعيد أو من قريب بشكل مباشر أو غير مباشر وعلى كل المساعدات و سعة الصدر التي وفروها له حتى يقوم بمهامه لبلورة هذا العمل المتواضع.

وإذ يتوجه بالشكر على وجه الخصوص إلى السلطات الإقليمية والمحلية و السادة المنتخبين والسيدات المنتخبات والفاعلين المحليين وجمعيات المجتمع المدني والمجموعات السكانية التي شاركت بكل فعالية وانتظام في كل مراحل إعداده.

ومؤكد أن هذا الورش ما كان ليتم لولا الانخراط الواسع والفعال لمختلف رؤساء الأقسام والمصالح و الأطر والموظفين والأعوان الجماعيين، نساء ورجال، الذين أسهموا إسهاما كبيرا في هذا البرنامج و أنجزوه بإمكاناتهم الذاتية، ولهم أن يفخروا بذلك. فلكل واحد وواحدة منهم جزيل الشكر الوافر، وعلى رأسهم السيد مدير المصالح الجماعية الذي لم يدخر جهدا، فوضع الإدارة الجماعية رهن إشارة مختلف فرق العمل، كما سهر على تسهيل كل الإجراءات التي سهلت حسن تدبير هذا الورش

ويمكن القول على أن الجميع قد شعر بالمسؤولية المواطنة و التي تحمّلها بكل ما لها من ايجابيات و ما عليها من سلبيات وبالمشاركة في انجاز مهمة تجميع و تنظيم المعلومات في وسط صعب وبالالتزامه في أداء الواجب من اجل المصلحة العامة حيث كان تبادل الخبرات والتشاور والإنصات رصيذا أساسيا في مواجهة تحديات التنمية المجالية لجماعة ولماس.

فريق التنشيط

الفهرس

ص	المحتويات
تقديم	
4	توطئة
5	كلمة شكر خاص
9 - 6	ملخص برنامج عمل الجماعة
الجزء الأول: السّياق العام	
14 - 11	الإطار القانوني
19 - 15	الإطار المنهجي
الجزء الثاني: التشخيص الترابي التشاركي	
24 - 21	الإنتماء القبلي و التقطيع الإداري
27 - 25	الخصائص الطبيعية
38 - 28	الخصائص الديموغرافية و السوسيو اجتماعية
48 - 38	الجوانب الاقتصادية و التّشغيل
55 - 48	الجوانب المؤسسية
الجزء الثالث: برنامج العمل عن المرحلة 2018-2023	

	انتظارات و توصيات الساكنة
72 - 57	الخلاصة
76 - 73	تحليل نقط القوة و نقط الضعف
الجزء الرابع: التّخطيط و البرمجة	
80 - 78	الرؤية، الرسالة و القيم
82 - 80	تذكير ببعض المفاهيم
86 - 82	التوجهات الإستراتيجية
90 - 87	البرمجة
103 - 91	المشاريع المقترحة
114-104	البرمجة المتعددة السنوات
117-115	شروط الإنجاز و الخلاصة
الجزء الخامس: خطة التّبع والتقييم والتواصل	
119	تقديم
144-120	جدولة التّبع و التّقييم
146-145	نموذج لبطاقة المشروع
154-147	نموذج للتقرير السنوي

ملخص

إن برنامج عمل الجماعة موضوع هذه الوثيقة يرمى في غاياته أن يكون أداة عملية توافقية لجميع الفاعلين المحليين من حيث اعتماده على تلخيص لأنشطة متجانسة ومتداخلة يصعب إنجازها من طرف كل فاعل على حدة. والممكن القيام بها في السنوات المقبلة.

و تمت تهيئته في إطار المرسوم رقم : 2-16-301 الصادر في 23 من رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتعبه وتحينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده من طرف الأطر التقنية بالجماعة وجمعيات المجتمع المدني والمنتخبين وشباب منطوعون منتمين للمجال الترابي للجماعة وبدعم من رئيس المجلس الجماعي ولماس بإقليم الخميسات .

ومن بين أهدافه الأساسية، تحصيل الوضعية الحالية للمجال الجماعي بخصائص المؤهلات والمعوقات للتنمية المجالية المحلية، تحليل الحاجيات و الانتظارات المعلنة من طرف الساكنة و أن يلخص للتحديات التي على الفاعلين المحليين رفعها من اجل الدفع بتحديد رؤية مشتركة للتنمية وبالتالي اقتراح برنامج التدخلات يتم وضعه رهن إشارة الفاعلين للإدماج مقترحاتهم و للجن المحلية للموافقة عليه، بالاعتماد على منهجية تشاورية تشاركية تم التوافق عليها مسبقا وهو نتيجة لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي والذي تم إنجازه تحت إشراف اللجنة المستحدثة لهذا الغرض والمجلس الجماعي والسلطات المحلية ويرتكز على:

- تعبئة الساكنة وتنشيط ورشات تشاركية على مستوى الدواوير ونقط الالتقاء .
- تعداد المعطيات وتحليل الوضعية الحالية من حيث المؤهلات والمعوقات،
- عمليات البحث الجغرافي
- تحليل جميع المعطيات مع الاعتماد على الأبعاد التنظيمية والاجتماعية للمجال: الوسط الطبيعي والإنساني، تنظيم الفضاء الجماعي، الوضعية الاقتصادية والاجتماعية.
- تحديد الأولويات المشتركة.

و لم يكن لهذا البرنامج أن يقطع أشواطه بخطى متزنة و مضبوطة و يشق طريقه بثبات و يقف عند كل محطة لولا اعتماد منهجية محكمة بعيدة كل البعد عن الارتجالية و العشوائية ، منهجية مرتبطة منسجمة و متكاملة تربط الأسباب بالنتائج و المرحلي الآني بالمستقبلي الاستراتيجي

- إعداد التقارير والخروج بمخطط استراتيجي لبرنامج عمل الجماعة مع مراعاة إمكانياتها ومقتضيات المرسوم المشار إليه.

النتائج المستخلصة من هذه الأنشطة بينت على أن الحاجيات ذات الأولوية و المعيقة للتنمية المجالية يمكن تصنيفها إلى ثلاثة أصناف:

- ظروف العيش صعبة في وسط ذي طابع جبلي من حيث طبيعة أنظمة الاستغلال مما يعرضه لمجموعة من المخاطر و المعوقات قد تحول دون المحافظة عليه.
- خصاص في مجالات تأهيل العنصر البشرى و التنظيم الاجتماعي و الثقافي و الولوج إلى التكنولوجيا الجديدة.

ولذلك فإن أنشطة التخطيط أولت أهمية كبرى للجوانب السوسيو اقتصادية أي كل ما يمكن أن يصبو في تحسين مؤشرات التنمية للجماعة وبالتالي تحسين ظروف العيش للأسر على مستوى التراب الجماعي والحفاظ على المحيط البيئي.

و أن ترجمة هذه الحاجيات في شكل تدخلات و مشاريع مكنت من إعداد برنامج عمل الجماعة و اللذى يمكن تلخيص محتواه في:

- خمسة محاور إستراتيجية.
- خمسة عشر هدف فرعي.
- مائة وخمسة عشر مشروعاً متجمعا يمكن تجزئتهم إلى عدة مشاريع

وذلك بكلفة تقديرية تعادل 890.870.000 درهم و التي تبقى مشروطة بانجاز دراسات الجدوى التقنية

وبما أن برنامج عمل الجماعة يبقى من مسؤولية المجلس الجماعي إلا أن انجازه يستدعى تعبئة كل القوات الحية التي تتدخل في المجال أي المصالح الخارجية للدولة عبر البرامج القطاعية التي تنجزها و الجمعيات المحلية عن طريق الموارد المالية التي يمكن أن تعبئها على مستوى الممولين الوطنيين و الدوليين ثم القطاع الخاص في إطار المسؤوليات الاجتماعية للمقاولات و فاعلين آخرين الممكن أن يساهموا بطريقة مباشرة أو غير مباشرة في انجاز هذا البرنامج.

الجزء الاول: السياق العام

1.1: الإطار القانوني:

مقتطفات من دستور المملكة لسنة 2011

المحتوى	الفصل
تعمل السلطات العمومية على توفير الظروف التي تمكن من تعميم الطابع الفعلي لحرية المواطنين و المساواة بينهم، و من مشاركتهم في الحياة السياسية و الاقتصادية و الثقافية و الاجتماعية.	6
تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات التشاور قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية و تفعيلها و تنفيذها و تقييمها.	13
على السلطات العمومية اتخاذ التدابير الملائمة لتحقيق ما يلي : توسيع و تعميم مشاركة الشباب في التنمية الاجتماعية و الاقتصادية و الثقافية و السياسية للبلاد. مساعدة الشباب على الاندماج في الحياة النشيطة و الجموعية ، و تقديم المساعدة لأولئك الذين تعترضهم صعوبة في التكيف المدرسي أو الإجتماعي أو المهني. تيسير ولوج الشباب للثقافة و العلم و التكنولوجيا، و الفن و الرياضة و الأنشطة الترفيهية ، مع توفير الظروف المواتية لتفتق طاقاتهم الخلاقة و الإبداعية في كل هذه المجالات. يحدث مجلس استشاري للشباب و العمل الجموعي ، من أجل تحقيق هذه الأهداف.	33

136	يرتكز التّنظيم الجهوي و الترابي على مبادئ التدبير الحر ، و على التعاون و التضامن ، و يؤمن <u>مشاركة</u> السكان المعنيين في تدبير شؤونهم ، و الرفع من مساهمتهم في التنمية البشرية المندمجة و المستدامة.
139	تضع مجالس الجهات ، و الجماعات الترابية الأخرى ، آليات تشاركية للحوار والتشاور ، لتيسير مساهمة المواطنين و المواطنين و الجمعيات في إعداد برامج التنمية و تتبعها. يمكن للمواطنين و المواطنين و الجمعيات تقديم عرائض، الهدف منها مطالبة المجلس بإدراج نقطة تدخل في اختصاصه ضمن جدول أعماله.

مقتطفات من القانون التنظيمي رقم 14 113 المتعلق بالجماعات الترابية	
المادة	المحتوى
78	<p>تضع الجماعة، تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل الجماعة وتعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه.</p> <p>يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات.</p> <p>يتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعاد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم، أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.</p> <p>يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى وأن يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع</p>

79	من هذا القانون التنظيمي 183 تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة
80	يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ
81	تحدد بنص تنظيمي مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده
82	بغية إعداد برنامج عمل الجماعة، تمد الإدارة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات والمقاومات العمومية الجماعة بالوثائق المتوفرة المتعلقة بمشاريع التجهيز المراد إنجازها بتراب الجماعة
158	البرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرن به أهداف محددة وفق غايات ذات منفعة عامة وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوخاة والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات تضمن أهداف برنامج معين والمؤشرات المتعلقة به في مشروع نجاعة الأداء المعد من قبل الأمر بالصرف، ويقدم هذا المشروع للجنة يؤخذ بعين الاعتبار معيار النوع في تحديد الأهداف والمؤشرات المشار إليها أعلاه. المكلفة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة
159	المشروع أو العملية عبارة عن مجموعة من الأنشطة و الأورش التي يتم إنجازها بهدف الاستجابة لمجموعة من الاحتياجات المحددة
160	يتم تقسيم المشروع أو العملية إلى سطور في الميزانية تبرز الطبيعة الاقتصادية للنفقات المرتبطة بالأنشطة والعمليات المنجزة
180	توجه نفقات التجهيز بالأساس لإنجاز برامج عمل الجماعة والبرامج متعددة السنوات لا يمكن أن تشمل نفقات التجهيز على نفقات الموارد البشرية أو نفقات المعدات المرتبطة بتسيير المرافق التابعة للجماعة
269	يراد في مدلول هذا القانون التنظيمي بقواعد الحكامة المتعلقة بحسن تطبيق مبدأ التدبير الحر العمل على الخصوص احترام المبادئ العامة التالية: المساواة بين المواطنين في ولوج المرافق العمومية التابعة للجماعة؛ -

<p>- الاستمرارية في أداء الخدمات من قبل الجماعة وضمان جودتها؛</p> <p>- تكريس قيم الديمقراطية والشفافية والمحاسبة والمسؤولية</p> <p>- ترسيخ سيادة القانون؛</p> <p>- التشارك والفعالية والنزاهة</p>

مقتطفات من المرسوم التطبيقي 301. 16. 2 المتعلق بمسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه و تحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده	
المادة	المحتوى
2	يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية لبرمجة المشاريع و الأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع انجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات و المواطنين
4	يتخذ رئيس مجلس الجماعة خلال السنة الأولى من مدة انتداب المجلس قرار إعداد مشروع برنامج عمل الجماعة كما يمكن له و بمبادرة منه أن يدعو لهذا الاجتماع اي شخص يرى فائدة منه.
6	يتم إعداد برنامج عمل الجماعة عبر المراحل التالية: أ) انجاز تشخيص يبرز حاجيات وإمكانيات الجماعة ويحدد أولوياتها ب) وضع و ترتيب الأولويات التنموية للجماعة انطلاقا من سياسيات و استراتيجيات الدولة في مجال خدمات القرب
14	يقوم رئيس المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج عمل الجماعة

2.1: الإطار المنهجي:

تقديم

إنّ بناء برامج لتدخلات معينة يركز على تشخيص المجال في أفق تحقيق التنمية المستدامة. وان تمييز الوضعية الحالية والأبعاد الخاصة بالمجال يبقى رهينا بمقاربة جديدة "حالة المكان في إطار مبادرة إستراتيجية لتنمية المجال". وان تلك المقاربة تخضع لمنطق التدخل الشمولي وتحديد العلاقات بين مختلف المكونات للتنمية (الاقتصادية و البيئية و الاجتماعية و الثقافية والرياضية). وان التساؤلات والمقاربة تعتمد على الأبعاد المؤسسة للتنمية المستدامة و خصوصيات المحيط المحلي و الأهداف الخاصة للتشخيص، وتمكن بالخصوص الاعتماد على التجربة المحلية و الاهتمامات التي عادة ما يتم تغييبها في المقاربات الكلاسيكية. و إن التدخل بالمنهجية المعتمدة في انجاز هذه الأنشطة يندرج في إطار الاستراتيجيات الوطنية والجهوية للتنمية المجالية و التي يمكن اعتبارها كنتيجة لمسلسل التعبئة للموارد الداخلية للمجال من أجل استغلالها بطريقة مستدامة و تنافسية. إن إستراتيجية التنمية المجالية تتميز بنظام مشابه للميثاق أي أن انخراط الفاعلين يبقى تطوعي وليس ذي طابع ملزم . و لذلك فإنها تعتمد على إشراك الفاعلين منذ مرحلة وضع التصورات حتى مرحلة الانجاز. وتم إعداد برنامج عمل جماعة ولماس في إطار الاهتمام بالالتقائية والتقاطع مع التوجهات الجهوية و الوطنية للتنمية و يبرز للمبادئ والحقوق في حق التنمية. ويطمح في محتواه من جهة إلى ترجمة مقاربة جديدة للتخطيط و التي تتميز بإشراك كل الفاعلين ومن بينهم على الخصوص الساكنة في تحديد الأولويات

ومن جهة ثانية إلى إيجاد أجوبة للتساؤلات المتعددة والمظاهر بدءا من الفرص التي يوفرها المجال لظروف عيش ملائمة ووصولاً إلى تحديد الأنشطة الممكنة تحقيقها عبر وضع مسلسل للتدبير التشاركي .

وحددت الأهداف في :

إنجاز تشخيص تشاركي شمولي على مستوى المجال الجماعي.

إعداد برنامج العمل الجماعي.

التأسيس للأرضية ملائمة لبناء الشراكات.

المنهجية:

وتبعاً لما ذكر فإن المنهجية المعتمدة ركزت على محورين مجزئين إلى أربعة مراحل :

فالمحور الأول اهتم بعمليات التشخيص الترابي كأداة لفهم وتحليل البنيات و الأنساق الطبيعية والاجتماعية و الاقتصادية والثقافية التي تتحكم في تدبير المجال انطلاقاً من الاكراهات و المؤهلات للمجال . أما الثاني فانصب حول بلورة برنامج عمل الجماعة عبر بحث شامل ومشاركة الفاعلين والمهتمين بمختلف الميادين مما مكن من ضبط الشخصية المجالية انطلاقاً من تحديد الموارد ونقط القوة ونقط الضعف.

ومرت هذه المحاور عبر المراحل التالية:

المرحلة الأولى والتي انكبت على تجميع المعلومات المنوغرافية وهيكلتها بالاعتماد على مقارنة وصفية تحليلية وكمية وذلك بهدف تأسيس قاعدة معطياتية أولية حول المجال الجماعي،

المرحلة الثانية والتي تم فيها تنشيط لقاءات جماعية تشاورية تشاركية مع الساكنة، على مستوى نقط الالتقاء والمجموعات البورية بالاعتماد على مقارنة كيفية وذلك بهدف الإنصات للساكنة وتمكينها من التعبير عن حاجياتها وانتظاراتها واهتماماتها الأولية وكذلك بهدف اغناء وتعميق مخرجات التشخيص، زيادة على فرز المعطيات و إعداد التقارير.

المرحلة الثالثة والتي تركزت حول تحليل مؤهلات و معيقات المجال

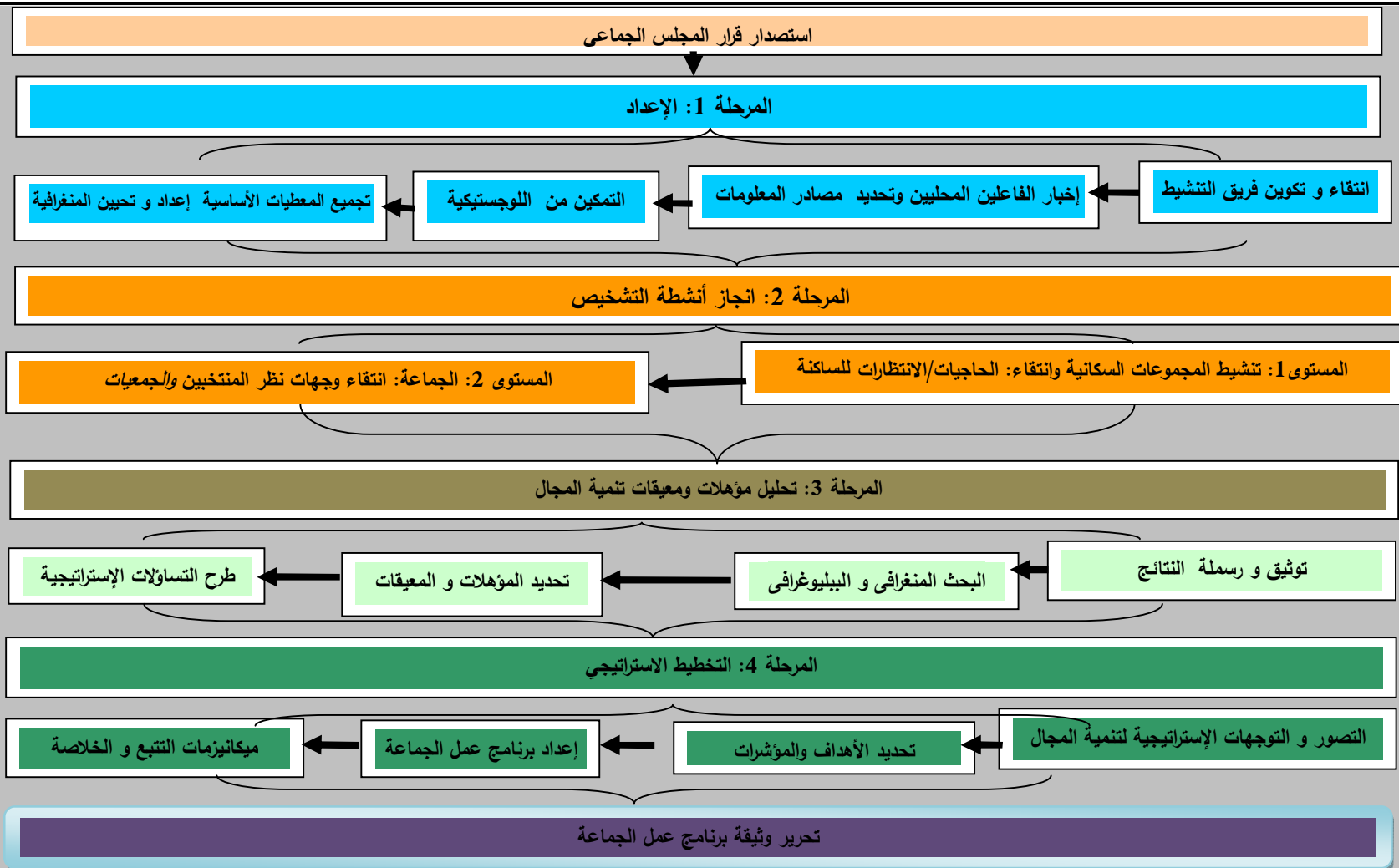
المرحلة الرابعة والتي انكبت على تدوين جميع المعطيات تحليلها بالاعتماد على إعادة الصياغة وبلورة برنامج عمل مع البرمجة المتعددة السنوات زيادة على

الإشارة إلى شروط الانجاز و مكنزمات التتبع و التقييم

ومن بين العوامل المشجعة هناك دعم السلطات المحلية و المنتخبين والإرادة القوية للشباب المتطوع والتجاوب الايجابي للساكنة أما الصعوبات فيمكن تلخيصها في المناخ السائد أثناء انجاز عمليات التشخيص و المسافة الفاصلة بين الدواوير و كذا المدة الزمنية المخصصة للتشخيص.

وتولى فريق من المنشطين الشباب المنحدرين من المجال الجماعي انجاز عمليات التشخيص وتدوينها بروح من المسؤولية والحياد التام حيث ضم على

أساس معايير انتقاء كل من:



فريق التنشيط

الإسم	الإسم
عمر عكاوي: منشط و منسق	الآنسة سعاد الشرقاوي: منشطة
جواد العثماني: منشط	السيدة فاطنة الحناوي: منشطة
خالد شكير: منشط	الآنسة صفاء بويكادر : منشطة
عثمان أهليبو: مكلف اللوجيستيك	الآنسة نجاة اقزوز : مساعدة في التنظيم



الجزء الثاني: الخصائص المجالية والتشخيص التشاركي

1.2 : الانتماء القبلي

Oulmès : les Ait Amer ou les Izayan d'Oulmès

ولماس : آيت أعمر أو ازيان نولماس

تحتل جماعة والماس موقعا وسطا داخل الهضاب الوسطى الشمالية الغربية، فهي بذلك تشكل نقطة التقاء عنصرين بشريين هما "زمرور" و "زيان". ومن الناحية التاريخية ينتمي السكان الأصليون للجماعة إلى مجموعتين متجانستين منحدرتين فالأولى منحدر من أبناء عفان و الثانية منحدر من أبناء أسعيد ولم يكونوا مقيمين في المنطقة التي يوجدون بها حاليا. وهم قبائل امازيغية تنتمي في الأصل إلى كنفدرالية "آيت أو مالو" اي مناطق الظل محادية لكنفدرالية آيت ياف ألما في الشرق الشمالي والجنوبي حيث يتمركز موقعها في حوض أم الربيع وواد العبيد و المرتفعات المتصلة به، و التي تفصل بين الأطلس المتوسط و الهضبة الوسطى لحوض الأسفل لنهر سبو. و هي قبائل معروفة برفضها المطلق لسلطة المخزن.

ومع توالي الحقب الزمنية والتنظيمات الاجتماعية أصبحت جزءا من كنفدرالية آيت اسكوكو والتي تضم أيضا قبائل امرابضن آيت عبدوس و آيت أعمر حيث ضمت هذه الأخيرة قبائل ايزتشنون و آيت حاتم و آيت ايشو و آيت علا و آيت بوخييو . (حسب الدراسات المنشورة في الأرشيف بالرباط لسني 1915 و 1916)

ومن ناحية الحركة السكانية فكانوا يقيمون حتى القرن التاسع عشر بمنطقة جبل اعلال بين واد أم الربيع و الزيار (تضم حاليا جماعات البرج والحمام و اكلموس وسيدي أعمر) تابعين آنذاك لنفوذ القائد امحمد اقبلي إبان حكم المولى عبد العزيز إلا أن توالي الأحداث ومجيء حقبة المولى أحفيظ وانتقال السلطة في المنطقة إلى القائد موحى و احمو الزياني لجؤوا إلى منطقة تاندر و امريرت .وما زال إلى يومنا مجال يسمى تارميلات بنفس المعطيات الطبيعية يوجد بالمجال الجماعي التابع لجماعة سيدي أعمر بإقليم خنيفرة.

وبعد ذلك تحركت الساكنة إلى المنطقة المتواجدة بها حاليا بحثا عن الموارد الطبيعية من ماء ومراعي و غابات و هروبا من النزاعات المحلية مع الاحتفاظ بالمفهوم المتداول (ازيان نولماس) حيث استقرت قبائل آيت علا و آيت ايشو و آيت حاتم بجوار منطقة ولماس بالمثلث (طنوس ومالوشان و ولجة السلطان) بجوار امرابضن مما قد يفسر الاستغلال بالمنافسة للمحيط الرعوي المسمى "تل" بينما استقرت قبائل ايزتشنون (المكونة من آيت شاردي آيت حدو واسعيد و

آيت يحيى و عيسى) بالمثلث ولماس - اكلموس-مولاي بوعزة مما قد يفسر وجود أراضي الجموع ببخلخال . مع الإشارة إلى أن هذه المناطق كانت تقطنها سابقا قبائل بني احكم و زعير .

ومن ناحية التنظيم الاجتماعي فكانت قبائل ازيان نولماس منعزلة لم يسبق لهم أن سافرو ومقسمة إلى مجموعات تعتمد على العرف الامازيغي (ازرف) بمثابة قانون صارم والذي لم يكن موثقا بحكم غياب اي عنصر يتقن الكتابة باللغة العربية باستثناء وجود بعض الشرفاء تحتاجهم القبيلة في حدود قراءة الفاتحة أو طقوس الدفن إن اقتضى الحال. ولكل قبيلة شيخها (أمغار) يعين أو ينتخب لمدة سنة واحدة ولا يتم امتداد تعيينه خشية من التعاطي للرشوة أو المحسوبية أو ما إلى غير ذلك. وقبل اتخاذ القرار تتم استشارة أعضاء المجموعات وكان التداول بالأساس حول قضايا مهر الزواج والطلاق والسرقة والجرح و القتل ووضعية أبناء المطلقة أو الأرملة والمرأة الحامل والدية الخ..... محافظين بذلك على النظام القبلي الذي شكل أساس وحدتهم و تمردهم المستمر و رفضهم لأي نفوذ أجنبي.

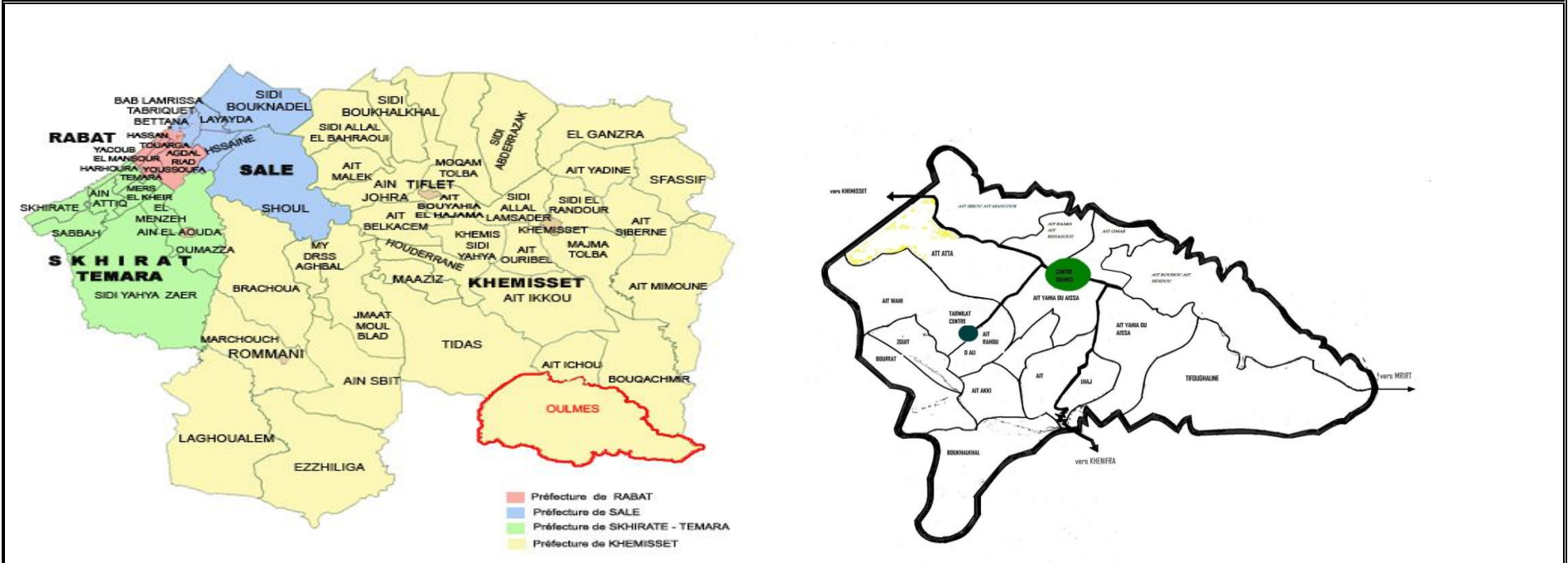
وجاءت نشأة مركز والماس نتيجة الاستعمار الفرنسي الذي أدرك الأهمية الاقتصادية للمنطقة والموقع الاستراتيجي، باعتباره نقطة التقاء بشري وموقع تجاري ونقطة بالغة الأهمية للمراقبة الأمنية للقبائل المحيطة بالمركز. وقد تم إنشاء المركز "الإداري السياسي" سنة 1928 للاعتبارات السابقة الذكر وأيضا لتسخير المواطنين المحليين والتكثيف من عملية الاستغلال والضبط الأمني. وتكشف بعض المعلومات عن استغلال لمنجم "القرية" الذي يبعد ب10 كيلومترات إلى الجنوب الغربي من المركز مند سنة 1917، وفي سنة 1924 تم اكتشاف المياه المعدنية المعروفة باسم أولماس. عموما فقد كان الاستغلال الغابوي و المعدني من الأسباب الأساسية لظهور مركز والماس.

أما بخصوص التسمية فقد تضاربت حولها عدد من الآراء إلا أن أقربها للقبول هو الذي يرى أن "والماس" تحوير طفيف لكلمة "ألماس" التي تعني بالأمازيغية الوسط، ولعل السبب الذي جعلنا نأخذ بهذا الرأي هو كون المنطقة نقطة وصل طبيعية بين عنصرين بشريين هما "زمور" و "زيان" من جهة، ومنطقة منخفضة تتوسط الجبال المسيجة للمركز من جهة أخرى. للإشارة فقيادة والماس أنشئت مباشرة بعد الاستقلال مند 1956، وقسمت إلى ثلاثة جماعات

(والماس بوقشمير آيت يشو) مع ميلاد عمالة الخميسات سنة 1973، إذ أصبحت دائرة والماس مشكلة من ثلاثة قيادات (والماس - تداس - المعازيز) تنتمي لإقليم الخميسات وجهة الرباط سلا - زمور - زعير سابق اي جهة الرباط القنيطرة حاليا.

تم إحداث جماعة والماس بمقتضى المرسوم الملكي رقم 2- 73- 416 الصادر بتاريخ 4 أغسطس 1973 الموافق 4 رجب 1393، و هي نفس السنة التي تم فيها إعلان ميلاد عمالة الخميسات مع صدور ظهير 13 غشت 1973 القاضي بإنشاء هذه العمالة.

وتبعد الجماعة عن مقر الجهة ب 150 كلم ومقر الإقليم ب 86 كلم ومدينة خنيفرة التابعة لجهة بني ملال-خنيفرة ب 90 كلم ومدينة مكناس التابعة لجهة فاس-مكناس ب 86 كلم.





2.2 : الخصائص الطبيعية والجغرافية

جماعة ولماس بفرنسا (للإشارة)

للإشارة ولكل ما قد يفيد أو يحفز في مجال الشراكة أو التوأمة أو التبادل في شأن تدبير الشأن المحلي توجد بفرنسا جماعة محلية تحمل نفس الاسم وبنفس الخصوصيات الطبيعية





تمتد جماعة والماس على مساحة تقدر ب 535 كلم² في أقصى جنوب الإقليم والجهة، على علو 1255 م من سطح البحر بالهضاب الوسطى على بعد 150 كلم من مدينة الرباط و 90 كلم عن كل من اتجاه الخميسات و مكناس



و خنيفرة. وتحدها : شمالا : جماعة بوقشمير (اقليم الخميسات) وجنوبا جماعات مولاي بوعزة و سبت ايت رحو (اقليم خنيفرة) وغربا جماعة تداس (اقليم الخميسات) وشرقا جماعات الحمام و اكلموس (اقليم خنيفرة).

و يتميز مناخ المنطقة بكونه حارا صيفا باردا شتاء، حيث يبلغ المتوسط السنوي للتساقطات 660 مم، و يتراوح المتوسط السنوي للحرارة بين 5 و 38 درجة. و تعرف سقوط الثلج والبرد و موجات الصقيع. و قد عرفت المنطقة في الثمانينات و أواخر التسعينات سنوات جفاف مما أثر على الفلاحة بصفة عامة. كما أن فترات نزول الصقيع يكون له الأثر السلبي على بعض الزراعات الحساسة و الماشية.

و جعل منها موقعها الجغرافي منطقة غنية بالمياه، فكونها ذات مناخ شبه رطب، و قريبا من مناطق تشهد في أغلب الفترات كميات مهمة من الثلوج كلها عوامل أغنت المنطقة بالمياه خاصة السطحية منها. و مرد ذلك الطبيعة الصخرية للمنطقة ثم عامل البنية الملتوية التي لا تساهم في تعبئة المياه الباطنية، هذا لا يعني غياب أو انعدام المياه الجوفية بل إن الدراسات المتخصصة التي تمت بالمنطقة كشفت عن وجود فرشات مائية لكنها عميقة لحد ما. و تتكون الشبكة المائية



لجماعة والماس من ثلاث أودية: "واد اكسيكو" في الجنوب والمنحدر من منطقة اكلموس وواد "أبي رقرق المشهور ببولحمائل" في الوسط وواد "الطنوس" في الغرب والمنحدرين من منطقة امريرت.



وتصل المساحة الإجمالية للمجال الجماعي إلى ما يناهز 53.550 هكتار منها 60 % من المساحات الغابوية و 40 % من الأراضي الصالحة للزراعة.

ولقد كان لمجموعة من العوامل الطبيعية كالمناخ و التضاريس الوعرة ثم التربة الشيستية والكوارتزيتية القديمة الأثر البالغ في اتساع مساحة الغابة بالمنطقة، فهي تنتشر بكثافة في مجال "تيفوغالين" شرق الجماعة و جنوبا بهضبة "زكيت" ثم بالغرب و أقصى الشمال، و يبقى الوسط فارغا من الغطاء النباتي الغابوي.

وتتوزع التشكيلات النباتية الشجرية بين البلوط الأخضر ب 60 % متبوعا

بالبلوط الفليني بنسبة 30% و الباقي تتقاسمه الأنواع الأخرى كالزبوج و العرعار و غيرها. وعلى الرغم من المساحة المهمة التي تشغلها الغابة و كذا الدور الاستراتيجي التي تلعبه بالمنطقة إن على المستوى البيئي أو السوسيو اقتصادي، فقد عرفت خلال السنين الأخيرة تراجعا مستمرا بفعل الاستغلال العشوائي، و الضعف الذي أبانت عنه كل الجهات المسئولة عن تسيير و استغلال و مراقبة القطاع.

3.2: الخصائص الديموغرافية والسوسيو اجتماعية :

العدد الإجمالي للساكنة

حسب إحصائيات السكان والسكنى ل 2014 بلغ عدد ساكنة الجماعة ما مجموعه 18706 نسمة أي ما يمثل 3,5 % من ساكنة الإقليم. و 4688 أسرة . ومن الملاحظ تراجع عدد السكان ب308 نسمة و تزايد عدد الأسر ب581 أسرة مقارنة مع إحصاء 2004. بينما تمثل نسبة للرجال: 49.5% و بكثافة سكانية تصل إلى 4 نسمة/كلم². غير أن توزيع الساكنة على مستوى التراب الجماعي يخضع لكيفية توزيع الثروات الطبيعية خصوصا الأراضي الفلاحية و الماء وكذا البنيات التحتية والخدمات الأساسية. و بالرجوع إلى إحصاء 1994 حيث كان يبلغ عدد السكان 17687 يتضح أن ساكنة الجماعة عرفت استقرارا نوعيا لمدة تزيد عن 20 سنة بينما عرف عدد الأسر ارتفاعا ملحوظا مقابل تراجع في عدد الأفراد على مستوى الأسرة.

هرم الأعمار لساكنة الجماعة ل 2014

يستخرج من تحليل الساكنة حسب الأصناف العمرية وعلى أساس الإحصاء العام للسكان والسكنى ل 2014 أن: 27,5 % من الساكنة يقل عمرها عن 15 سنة. و 10,2% يزيد عمرهم على 60 سنة. و 62,4% يتراوح عمرهم ما بين 15 و 59 سنة. ويبقى السن المتوسط عند الزواج في 27,4 سنة

مؤشرات التنمية المجالية حسب إحصاء الساكنة و السكنى 2014

المرجع	المكون	نسبة الفقر	نسبة الهشاشة	مؤشر قساوة الهشاشة	مؤشر التنمية		مؤشر الانتشار الإعاقة	نسبة الأمية	نسبة الساكنة النشيطة	نسبة البطالة
					البشري	الاجتماعي				
					مؤشر الامساواة	مؤشر				

إحصاء 2014	الجماعة	20	34,6	1,0			25,3	4,4	46,6	47,1	19,4
إحصاء 2004	الجماعة	18,89	21,58	2,11	0,508	0,319	37,84				
	الإقليم	15,64	19,52	1,76	0,432	0,365	-	-	-	-	-

الجوانب السوسيو اجتماعية

الربط الاجتماعي

المصدر	المكون	%	المكون	%	المكون	%	المكون	%
مصالح الجماعة لسنة 2017	الماء الصالح للشرب	85	الربط بالشبكة الكهربائية	95	التطهير السائل		التطهير الصلب	
إحصاء 2014		72,9		75		64	64,3	

ملاحظات:

- عرفت نسبة الفقر ارتفاعا طفيفا ما بين 2004 و 2014 في حدود ما يناهز 1% وذلك قد يكون راجعا وجود حركة سكانية مهمة رغم استقرارها العددي. فهناك إقبال متزايد للسكان من المناطق المجاورة بحثا عن فرص الشغل.
- تبقى نسبة التزويد بالماء الصالح للشرب مرهونة بمساعي من أجل تخفيف كلفة التعارف المطلوبة من م.و.م.ص.ش. لتمكين الساكنة من الاستفادة من الربط بالشبكة
- إثارة الانتباه إلى مؤشر انتشار الإعاقة والذي أصبح يخيف ويستدعي أصحاب القرار إلى التعامل معه.
- ارتفاع نسبة الساكنة النشيطة يؤسس لنقطة قوة بالمجال الجماعي

- كثافة سكانية منخفضة
- ما يناهز 10% من الساكنة تبلغ أكثر من 60 سنة بما فيهم 48% من النساء.
- مؤشرات اجتماعية في مجملها تستدعي إثارة انتباه المتدخلين من أجل وضع إستراتيجية للحد من آثارها.

البنية التربوية حسب مصالح الجماعة لموسم 2018/2017

المستوى	عدد المؤسسات	عدد المسجلين	نسبة الإناث
الابتدائي	19	2179	48%
الثانوي الإعدادي	1	1281	45%
الثانوي التاهيلي	1	700	46%
التكوين المهني	1	65	%
			12

وضعية التمدريس حسب إحصاء 2014

المستوى	لاشيء	الأولي	الابتدائي	الثانوي الإعدادي	الثانوي التاهيلي	العالي
النسبة	49,4%	2,2%	21,6%	14,3%	9,3%	3,5%
نسبة التمدريس: 87, 3 %						

ومن خلال القراءة الأولية للمعطيات المدرجة في الجداول أعلاه و بمقارنتها مع نسب الأمية , يتبين انه رغم المجهودات المبذولة لتطوير قطاع التعليم فلا تزال

هناك صعوبات تستدعي العمل على تخطيها في هذا الشأن ومنها على الخصوص تقوية بنية المسالك وتجهيزها حتى تخفف من الانقطاع عن التمدرس وتيسر المرور لوسائل النقل المدرسي ثم تحسين صورة المؤسسات التعليمية واستكمال تجهيزها زيادة على تعميم فوائد التمدرس لدى الأسر المعنية.

الحركة السكانية :

يعرف المجال الجماعي من خلال إحصائيات 1994 و 2004 و 2014 استقرارا من حيث العدد الخام للسكان مما يبرز محدودية تنقلاتها، وتتميز هذه الظاهرة بقوة الانتماء للأرض والأسرة والاكتفاء بالدخل المتواضع خاصة في مواجهة صعوبات تنوع الدخل ونقص حاد في الولوج إلى فرص الشغل في الفترات التي تعرف بظاهرة الجفاف والتقلبات المناخية.

يعرف المجال الجماعي إسوة بالجماعات المجاورة وخاصة جماعات بوقشمير، آيت يشو، اكلموس حركية كبيرة تتميز بحركية الأشخاص وبالخصوص الشباب وهي نتيجة لغياب فرص الشغل خاصة في الفترات التي تعرف نقص في التساقطات المطرية والتي تؤثر بدورها على الدخل الأسري والفردى. ويمكن تصنيف هذه الحركية إلى ثلاثة أنواع:

الهجرة القروية: والتي عادة ما تتم خارج التراب الجماعي أي الهجرة من الوسط القروي إلى الوسط الحضري أو الشبه الحضري. وعلى العموم تتم عبر ترحيل الأسرة بكاملها بعد تفويت أملاكها نهائيا أو جزئيا.

الهجرة الداخلية: وتتم عبر مستويين، الأول يهتم بحركية وسط المجال الجماعي حيث يتم كذلك تبادل جد مهم مع الجماعات المجاورة ونسجل في هذا الإطار نزوح أعداد مهمة من ساكنة جماعة بوقشمير و جماعة آيت يشو بالنظر لتركز جل المرافق الاجتماعية بولماس (السوق الأسبوعي، الثانوية، القيادة المصالح الخارجية)، وتتميز بحركية الأشخاص مع العمل على استقرار الأسرة وذلك مثلا في حالة اللجوء إلى اليد العاملة في القطاع غير المهيكل أو في الرعي ومع الأسرة وذلك في حالة "الرباعة". وتواجه عادة هذه الفئات إشكالية الفقر بدون أملاك أو سكن قار.

والمستوى الثاني يهتم كذلك اللجوء إلى اليد العاملة وتتم على المستوى الوطني خاصة في المناطق ذات الإنتاج الفلاحي المكثف (أكادير) أو ذات تطور في

وحدات الصناعة والبناء (طنجة والناظور) ومن بين المؤشرات التي تبرز هذه الظاهرة تنظيم رحلات أسبوعية لسيارات الأجرة من والماس إلى أكادير إضافة إلى وجود حافلات عمومية تربط بين والماس ومدن الدار البيضاء طنجة.

الهجرة الدولية: وتهم شباب نساء ورجال إلى أوروبا وتتشكل من جيلين الأول نحو فرنسا ثم الجيل الثاني إلى إسبانيا وإيطاليا ولا تمثل نسبا مهمة.

جوانب النوع الاجتماعي :

وبالرجوع إلى جوانب النوع الاجتماعي ومن خلال تحليل المعطيات المتوفرة حول مسألة النوع الاجتماعي وبناء على الملاحظات الميدانية يتبين أن :

- هناك تراجع مهم في تعدد الزوجات على مستوى ساكنة الجماعة.
 - ميكانيزمات القرار بالنسبة للأسر المسيرة من الرجال ما زالت في ملك الرجل. وهي ببساطة تكريس لعادات وقيم تقليدية ممارسة بالمنطقة.
 - العنصر النسوي عرف ويعرف انفتاح في الوسط المحلي للجماعة ويتمتع بالقدرة على التأثير في التنظيمات الجماعية (انتماء اثني قوي، مشاركة فعالة في تنظيم الحفلات ومواسم العزاء، تضامن محلي).
 - توزيع الأنشطة والمهام بين الرجل والمرأة يتم على أساس الأنشطة الممارسة على مستوى الأسرة وحسب كثافتها، ووضعيتها الاجتماعية ومستوى دخلها. وفي أغلب الأحيان يتولى الرجل أنشطة زراعية وتجارية وتتولى المرأة إنجاز أنشطة داخلية للأسرة من حطب والتزويد بالماء ثم دعم أنشطة الرعي وممارسة أنشطة الصناعة التقليدية المخصصة للاستهلاك الأسري بالأساس مما يؤثر سلبا على صحتها وتربية الأطفال.
 - النساء المسيرات للأسر على العموم مطلقات أو أرامل يلجئن بكل حرية إلى اتخاذ القرار في المجموعات الجماعية وفي تسيير الممتلكات والموارد المحلية. كما يتمتعن باحترام من الساكنة المحلية.
- يحتل جمع الحطب والرعي مكانة مهمة بين الأنشطة اليومية بالنسبة لفئة من النساء خاصة في الأماكن الجبلية، و يشغل وقتا طويلا لجلبه، و يستغل في الطبخ والتدفئة.

يمكن تصنيف المجال الترابي للجماعة كمنطقة جبلية ذات خصوصيات اجتماعية و طبيعية تستدعي التعامل مع تلبية حاجيات الساكنة (الطرق،التعليم،الصحة،البنية العقارية،الاستثمار،الشغل،التنشيط الإجتماعي،الانفتاح على المحيط الجهوي و الوطني،...إلخ). ونسبة الفقر و مؤشر الهشاشة والكل يستدعي العمل باستمرار لتحسينهما بغاية الاستقرار الأسري.

البنية الصحية بالجماعة

المكون	العدد	المكون	العدد	المكون	العدد	المكون	العدد	المكون	العدد	المكون	العدد	المكون	العدد
المستوصفات	1	المراكز الصحية	1	دور الولادة	1	الأطباء العموميون	5	الأطباء الخواص	2	المرمضين	11	الصيدليات	5

المصدر: مصالح الجماعة

تتوفر الجماعة على مستوصف قروي ومركز صحي، يقدمان الخدمات الصحية بها، فوجد 9000 شخص لكل من المؤسسات الصحية. إستراتيجية التغطية الصحية على صعيد الإقليم، تركز على نمطين: أسلوب ثابت، وأسلوب الخدمات المتنقلة، هذه الإستراتيجية تواجهها عدة معوقات كصعوبة الولوج في المجال، قلة الأطر الطبية، قلة التجهيزات. وتجدر الإشارة إلى أن مؤشر الخدمات الصحية يعادل 1339 على المستوى الوطني حسب تقرير لوزارة الصحة الذي صدر سنة 2013 و 4040 نسمة لكل طبيب. وعلى أساس ما ذكر فالجماعة تسجل نقضا حادا من حيث التجهيزات الصحية والموارد البشرية أمام مجال ترابي صعب الولوج مما يجعل الخدمات المقدمة على مستوى الجماعة بمستوى لا يتلاءم مع حاجيات الساكنة وانتظاراتها.

وضعية تقديم الخدمات الطبية:

المؤشرات

مركز صحي قروي لكل من 6775 نسمة	طبيب من قطاع عمومي لكل من 4040 نسمة	طبيب من قطاع خاص لكل من 3676 نسمة	ممرض من القطاع العمومي لكل من 1339 نسمة
المصدر: تقرير وزارة الصحة لسنة 2012 الطبعة لسنة 2013			

جوانب التعمير و السكن.

يعرف المجال الجماعي سكن متجمع في منطقتين (مركز ولماس و مركز تارميلات) ومتشئت ومحدود العدد في المنطقة ذات المساحات الصعبة للاستغلال والتي تستغل عادة من طرف صغار الفلاحين أو رعاة الماشية بدون ارض.

هناك نوعين من البناء بالجماعة :

1 . البناء بالمواد المحلية ، لكن أصبح هذا النوع ينقص يوم بعد يوم نظرا لكون هذا النوع لا يقاوم عوامل المناخ ونظرا لتأثر السكان بالبناء السائد بالمجال الحضري .

2 . البناء بالاسمنت المسلح : السكان يلجئون إلى هذا النوع من البناء، لكونه يستمر لفترة أطول بالمقارنة مع البناء بالمواد المحلية.

أنواع السكن بالجماعة :

سكن آخر	سكن عشوائي	سكن قروي	سكن مغربي	شقق	فيلات
1,1	9,6	22,8	64,4	0,6	1,5

المصدر: إحصاء 2014.

أقدمية السكن بالجماعة

أقدمية السكن	أقل من 10 سنوات	ما بين 10 و 19 سنة	ما بين 20 و 49 سنة	أكثر من 50 سنة
%	21,8	25,9	46,6	5,7
<p>المصدر: إحصاء 2014.</p> <p>وتجدر الإشارة إلى أن البنية العقارية تتكون أساسا من أراضي في الملك الخاص ، أراضي تابعة للملك الغابوي بينما لا تمثل أراضي ملك الدولة و أراضي الجموع إلا نسبة قليلة ومن هناك يبرز تداخل ما هو قانوني وعرفي في تدبير بالمعايير القانونية ، وانتشار المنازعات حول العقار و قلة الوعي للفئة من ذوي الحقوق بحقوقهم وواجباتهم زيادة على اقدمية السكن والعراقل التي تملئها الوكالة الحضرية لتلك المساحات في شان الوثائق المثبتة لملكية الشخص للأرض من عدمه.</p> <p>وبما أن التطورات السوسيو اقتصادية و السوسيو مهنية للمجتمع الجبلي أدت إلى توسيع مخيف للسكن فان هذا التوسيع تم على حساب الوحدات المجالية الأخرى خصوصا تلك المخصصة للزراعة والمرافق التابعة للدواوير وهو ما أدى إلى اللاتوازن على الصعيد العمراني ولكن أيضا على صعيد ارتفاع حدة المخاطر المرتبطة بالطبيعة كالفيضانات. ورغم كل التطورات التي يمكن لمسها فان المسكن يبقى في مجمله من نوع سكن مغربي.</p>				
البنية الطرقية:				
<p>تعتبر البنية الطرقية من وجهة نظر الساكنة العقبة الأساسية لتنمية الجماعة والتي يمر إنجازها ببطء. فالمسافة التي تفصل دوار بفراط عن مركز ولماس تصل إلى أكثر من 50 كلم و عن الطريق المعبدة إلى حوالي 10 كلم. وعموما فان أغلبية المواقع بالجماعة هي صعبة الولوج ، حيث أننا نجد مسالك غير معبدة زيادة على قلة قناطر التواصل بين الدواوير.</p>				
وسائل النقل المستعملة بالجماعة:				

يستعمل لنقل الساكنة في المسافات البعيدة 4 حافلات كبيرة 3 منها تنطلق من مركز أولماس نحو مدن: مراكش، طنجة والدار البيضاء. وواحدة تأتي من الرباط نحو أولماس. وكذلك سيارات الاجرة الكبيرة بأكثر من 20 سيارة.

يستعمل لنقل الساكنة في المسافات القصيرة و المتوسطة حافلات النقل المزدوج بأكثر من 10 منها تنطلق من مركز أولماس نحو الجماعات المجاورة : اكلموس, خنيفرة, راس اجيري, بمكناس , بوقشمير, تيفلت والخميسات عبر تيداس والمعازيز.

يستعمل لنقل الساكنة في المسافات القصيرة داخل تراب الجماعة حافلات النقل المزدوج تربط مركز أولماس ومركز تارميلات وكذلك سيارات الاجرة الكبيرة. كما يستعمل لنقل الاشخاص وخاصة أيام الاسواق سيارات نقل البضائع كما يستعمل السكان القرويون الدواب للتنقل. وفيما يخص نقل البضائع فهناك حركية ملحوظة لعربات الشحن بمختلف الاحجام.

البنية الرياضية والثقافية:

تتوفر بالجماعة ملاعب رياضية مستحدثة محليا والتي توجد في وضعية جيدة ومطابقة للمعايير المعتمدة منها ملعبين و مسبح و نادي نسوي . كما تتوفر بالجماعة خزانة جماعية ومركز الملاحظة و التنمية المحلية ودارين للشباب.

التراث اللامادي:

تتوفر الجماعة بمختلف أشكال التراث اللامادي من فنون شعبية (احيدوس, تملكازت, التبريدة الخ....) و التعبير الشفوي بعدة لغات و احتفالات بالإعراس والأعياد الدينية .



المواسم بالجماعة:

الموقع	تاريخ انعقادها	المواسم
قرب تارميلات الأنشطة: ألعاب الفروسية-أنشطة اقتصادية	شهر شتنبر مع مراعاة فترات الأعياد الدينية والأحوال الجوية.	موسم سيدي علي الشريف (زاوية ضريح سيدي علي الشريف) قبائل والماس وتيداس والقبائل المجاورة.
مختلف الأنشطة بعدد الزوار من أكثر 5000الأنشطة: الحضرة- عبيدات الرمى-	عطلة الربيع/شهر أبريل (خمسة أيام)	موسم الولي الصالح سيدي عبد الحق ادرير مختلف قبائل: خريبكة وواد وقبائل آيت بوحقي بتيداس و تارميلات

مختلف الانشطة	شهر أكتوبر	موسم سيدي بولفجر أيت واحي ايت عكي ترميلات
---------------	------------	---

3.2: الجوانب الاقتصادية و التشغيل

أهم مداخل ونفقات الأسرة

مداخيل الأسر بالأهمية	الإنتاج الحيواني، الإنتاج النباتي، اليد العاملة، التجارة الصغيرة والمتوسطة وكتلة الأجور العمومية.
نفقات الأسر بالأولوية	الحاجيات الغذائية، متطلبات الإنتاج الفلاحي، المواد البيطرية، الاستثمار في البنيات العقارية نفقات الصحة والتربية

تذكير بوضعية الساكنة النشيطة حسب الجنس: (إحصاء 2014)

المكون	الساكنة النشيطة	الساكنة غير النشيطة	نسبة الساكنة النشيطة	نسبة العطالة
مجموع الجماعة	6426	12280	47,1	19,4

الوضعية المهنية للمزاولين للأنشطة بالجماعة:

المصدر: إحصاء 2014 .

مستخدم	مستقل بمحل	أجير قطاع خاص	أجير عمومي	مساعد عائلة	متدرب	مساهم/شريك	آخرون
2,2%	41,3%	34,6%	9,3%	9,8%	0,5%	2,1%	0,2%

وعلى مستوى تحليل الساكنة النشيطة حسب الوضعية داخل المهنة، نسجل حسب الأهمية وضعية أجير قطاع خاص ومستقل بمحل ومساعد عائلة، ومن هنا نستخلص أن خلق فرص للشغل بالجماعة يمر عبر تشجيع الاستثمار الخاص، ويبقى عرض القطاعات الأخرى لفرص الشغل جد ضعيف على الأقل في الظرف الراهن.

الزراعة وتربية الماشية:

نوع الملكية	المساحة (بالهكتار)	النسبة (%)
ملك خاص	17100	95
ملك الدولة	100	0.45
أراضي الجموع	800	4.57
مجموع الاراضي الصالحة للزراعة	18000	100

أهم المنتجات الفلاحية:

النوع	معدل الإنتاج في المواسم العادية
الحبوب	70.00 قنطار
الكلاء	850 طن
الفول	360 قنطار
الخضروات	223 طن
الاشجار المثمرة	16.000 قنطار
الخزامة	8400 قنطار



كما تمت الإشارة إليه سابقا فالمساحة الصالحة للزراعة لا تمثل إلا نسبة الثلث من المساحة الإجمالية للجماعة (31%) وهي مساحة بورية في شموليتها كما أن الفرشة المائية الباطنية تستغل بواسطة محطات الضخ.

وزيادة على ذلك فهناك بنية الضيعات الفلاحية المجزئة حيث يمتلك أغلبية الفلاحين استغلاليات نادرا ما تتعدى مساحتها 5 هكتار للواحد.

ويبقى المجال الجماعي، رهين بزراعة معيشية موسمية تمتد سنويا على ما يزيد من الثلثين من المساحة الصالحة للزراعة بمردودية متوسطة حيث يأتي في المرتبة الأولى القمح الطري والثانية القمح الصلب والثالثة الشعير و الكلاً.

وعلى عكس هذا يبقى قطاع الإنتاج الحيواني العمود الفقري المدعم للدخل الأسري بالجماعة مع تنوع للإنتاج الحيواني(اللحوم، الحليب، الجلد، الصوف،الشعر...) حيث يلعب هذا النشاط دورا مهما داخل الجماعة، و يصل في مجمله ما مجموعه 68600 رأس موزعة على الأغنام 66% و الماعز 26% ثم الأبقار ب 8%.

ويبقى القطيع في مجمله بنمط تسيير غير مكثف نسبيا يستمد بالأساس تغذيته من منتجات الضيعات الفلاحية والموارد الطبيعية مع الإشارة إلى أن الأبقار مصنفة و طنيا (صنف ولماس) أما الأغنام و الماعز فيمتازان بأصناف جيدة خاصة في مجال إنتاج اللحوم مما يؤثر إيجابا على القيمة المضافة للدخل.

احتلال الأغنام والماعز نسبة مهمة من القطيع ومن الإنتاج الحيواني، يرجع بالأساس إلى إمكانية الرعي في المراعي و الأراضي غير الصالحة للزراعة ، ويرجع كذلك إلى المعرفة المحلية و التجربة لدى مربى الماشية.

الإنتاج الحيواني :



النوع	العدد
الابقار	5600 رأس
لأغنام	45000 رأس
لماعز	18000 رأس
لصوف	60 طن

مشتقات الأعشاب الطبية و تربية الماشية الصغيرة:

تتكون أساسا من تربية الدجاج من صنف محلي و تمارس على مستوى كل أسرة بأعداد محدودة متوجهة في الغالب إلى الاستهلاك الداخلي. وهناك مؤهلات طبيعية ومعرفة محلية جد مهمة في مجال إنتاج العسل حيث يتسم بجودة عالية، ويعرف هذا النشاط انتشارا واسعا بين الأنشطة الممارسة بالمنطقة لأنه يمكن من تنويع موارد الدخل الأسري، وكذلك لسهولة تسويق المنتج ولأهميته في الثقافة السائدة في المجتمع (التداوي بالعسل)، إضافة إلى قلة المصاريف مقارنة بالمردودية.

و بفضل موقعها الجغرافي إذن من جهة والثروات التي تزخر بها، كمجال جبلي تشكل الفلاحة النشاط الرئيسي المميز لسكان جماعة ولماس. كما أن الإمكانيات التي توفرها المناظر التي تتميز بها المنطقة تعتبر بمثابة ورقة رابحة لتنمية القطاع السياحي الذي يجب أن يرتكز أساسا على مبادئ احترام البيئة والثقافة.



مجال الصناعة التقليدية والحديثة:

إن جماعة أولماس تتوفر على مجمع للصناعة التقليدية والذي يعد الأساس الضامن للحفاظ على الموروث الثقافي و الحضاري للمنطقة ومركزا حيويا للرفع من المؤهلات الحرفية التقليدية والحديثة.

عدد الحرفيين	عدد الوحدات	نوع النشاط	عدد الحرفيين	عدد الوحدات	نوع النشاط
11	06	اصلاح مختلف الالات والمحركات	83	23	النحت على الخشب
04	02	صناعة القصب	24	12	الحنديرة والخناسة
12	02	نسج الخيام	37	23	الزربية والحنبل
03	03	اصلاح الالات السمعية البصرية	12	05	الحديد المطروق

28	09	البناء والصباغة	52	17	البناء التقليدي
57	13	حرف خدماتية أخرى	12	05	الخطاطة
			36	07	حرف خدماتية انتاجية



تعرف الجماعة أنشطة صناعة تقليدية مهمة والتي تمارس أساسا من طرف النساء القرويات، والرجال ومنها ما هو فني وتتميز بسيادة روح الإبداع و

التجديد، ومنها ما هو تقليدي موجه في الغالب للاستعمال المنزلي : وتتمحور حول صناعة الزرابي المحلية والأثاث والألبسة والغطاء وكذا أدوات منزلية من طرف النساء وتبقى في مجملها موجهة للاستهلاك الداخلي الأسري ولا ترقى إلى مستوى جني المداخل.

وتعاني فصيلة الصناعة التقليدية بالجماعة من نقص حاد في مجال الإخبار والتكوين والتنظيم وتنوع المنتج زيادة على ارتفاع أسعار المواد الخام وقلة فرص التسويق.

ويبقى بصفة عامة مجال الأنشطة المدرة للدخل بارتباطها مع المنتج المجالي مجالاً قابلاً للتطور بالنظر إلى الطاقات البشرية الموجودة والعوامل الطبيعية المساعدة.

أما ما يهم السياحة البيئية والتي ذات وجهة استغلال الثروات الطبيعية وجمالية المنطقة في أنشطة مختلفة كرحلات نزهة سياحية على ظهر الدواب فهي تتنامى من حيث التنظيمات الجموعية ولكنها مازالت لا ترقى إلى مستوى التقاسم وتثمين المؤهلات.

مجال الصناعة الغذائية

معمل أولماس سيدي علي أطلس : وهو من أهم المعامل المعروفة على الصعيد الوطني و العالمي ، ويستغل وفق أحدث التجهيزات و الآليات

الجوانب السياحية:

إن منطقة أولماس تعد من المناطق ذات الطبيعة الجبلية و الغابوية بجهة الرباط سلا زمر زعير وهي غنية بثرواتها الطبيعية لكن استثمار هذا المعطى الطبيعي لصالح النهوض بقطاع السياحة وتقوية للمردودية الاقتصادية بالمنطقة لازال ضعيفا، مقارنة مع باقي مناطق المملكة ، إذ لازالت الرؤية نحو التوجه

لاستثمار في هذا القطاع حيث يتطلب ذلك التحسيس وتركيز الجهود وفق مقاربة تشاركية لترويج المنتج السياحي الذي من الإمكان أن توفره هذه المنطقة.مع الأخذ بعين الاعتبار أن المردود المالي السياحي كفيل إلى جانب الموارد الاقتصادية الأخرى بتحسين وضعية الساكنة المحلية وبتوفير فرص الشغل حاليا.

لكن رغم ذلك فإن الجماعة تتوفر على بعض البنيات التحتية من ضمنها :

○ فندق الحمامات المتواجد بتارميلات (12 كلم عن مركز أولماس)

المصنف ضمن الفنادق ذات الثلاثة نجوم A وهو تابع للشركة المجهولة الاسم المياه المعدنية بأولماس. ويتبع له مدار سياحي صغير عبارة عن مسلك اسمنتي ينتهي بحمامات ساخنة جل روادها من ساكنة المنطقة والنزلاء الأجانب للفندق.

○ المأوى السياحي "تبوعضيات" بأيت عمر (4 كلم عن مركز أولماس) وهو من استثمار القطاع الخاص

○ مركز أطلس للسياحة الجبلية والمتواجد بحي البام بمركز أولماس وهو عبارة عن مركز استقبال للسائحين تديره وتشرف على تسييره جمعية الأطلس المتوسط للسياحة الجبلية والتي تنظم بين الفينة والأخرى جولات سياحية لوفودها المغاربة و الأجانب ضمن المدار السياحي لحوالي السبعة ساعات من المشي يليق بالمستوى المتوسط و العالي من المشي.



- أربعة دور للضيافة القروية للاستقبال عند العائلات في البادية وهو نافذة جديدة تدخل في إطار السياحة العادلة تسهر على تنظيم أنشطتها جمعية الأطلس المتوسط للسياحة الجبلية.
 - فندق الحرمة بمركز أولماس والذي يوجد في حالة الاغلاق.
 - المطاعم الشعبية بالقيسارية القديمة لولماس التي تفتقر الى الجمالية والجودة في تقديم الخدمات بالاضافة الى ضيقها ، وقد قامت الجماعة بانجاز مشروعاً يهدف الى إعادة تحسين واجهة هذه المحلات التابعة لمليتها.
- و على العموم ونهوضا بالقطاع السياحي لابد من توجيه التطور العمراني لمنطقة ولماس ليكون مرحبا وجميلا وأهلا للاستقبال ومن تشجيع المبادرات الاستثمارية الخاصة في هذا الإطار، والحصيلة النهائية إن تم تبني هذا التوجه فهو فضاء رحب وجميل ومورد اقتصادي و فرص شغل للسكان.

مجال التجارة

الأسواق:

السوق	يوم الانعقاد	عدد الزوار
سوق الثلاثاء مركز أولماس	الاثنين و الثلاثاء	مايهاز 80 تاجر خضار-60 تجار الألبسة-تجار الحبوب -مقاهي الخيام 50 - مختلف 400 - الجزارة 30 - فضاء بيع الأغنام والبقر ما بين 100 و 150 تاجر أما فيما يخص رواد السوق من الساكنة فالعدد غير محدد إذ يستقطب ساكنة جماعتي بوقشمير وايت ايشو
زكيت	السبت	3 تجار متنقلين والزوار أقل من 20 شخص
رميلات	الاحد	من 5 الى 10 تجار والزوار من حوالي 30 الى 50 شخص حسب الظروف المناخية

تفوغالين		الاحد		من 5 الى 10 تجار والزوار من حوالي 30 الى 40 شخص حسب الظروف المناخية	
المحلات التجارية:					
العدد	العدد	العدد	العدد	العدد	العدد
15	12	75	21	7	8
بائع الخضر	النجارة	الميكانيك و المطالة والكهرباء	المخبزات و الأفرنة	الجزارة	التغذية العامة
المقاهي	المحلبات				
قطاع المعادن					
الاسم	الموقع	نوع المنتج	الوضعية القانونية		
معدن فروا	ايت عطا	الزنك والرصاص	مغلق		
معدن زكيت	ايت عكي	الزنك والرصاص	مغلق		
<p>Encadré 2 : références de deux études réalisées dans la zone d'Oulmès</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carte hydrologique du plateau d'Oulmès « notice explicative 2005 », réalisée par le département de géologie de l'école nationale de l'industrie minière à Rabat et le service d'hydrologie, de l'université de liège Belgique. • Etude « Oulmès (sn-w) », (massif hercynien central, Maroc), réalisé par l'ONHYM à Rabat, (Site web : www.onhym.com) 					
الأشغال العمومية والبناء:					
<p>المنطقة كانت تستعمل في الأشغال المواد المحلية، لكن أصبحت تعتمد في البناء على الاسمنت المسلح، فمعظم السكان يلجئون إلى إعداد وثائق التعمير</p>					

للحصول على الترخيص القانوني ابتداء من إثبات الملكية واستكمال الإجراءات القانونية وأداء واجب الرخصة حسب القرار الجبائي بالجماعة .

الشركات والمقاولات المتواجدة بالجماعة:

العدد	عدد العمال المنخرطين بشكل دائم	الصنف/القطاع
55	275	البناء والأشغال العمومية
1	7	تعاونية البناء والأشغال المختلفة
8	16	المعاملات التجارية
3	31	التعدين
4	8	النقل

المصدر : المصالح الجماعية

4.2 : الجوانب المؤسسية (الفاعلين والمتدخلين على مستوى المجال الجماعي)

النسيج الجمعي والتنظيمات المهنية :

تنشط بالمجال الجماعي ما يفوق 338 جمعية وتعاونية بمختلف توجهاتها. وما يجب ملاحظته هو أن هذه التنظيمات الاجتماعية حديثة النشأة مما يستدعي مواكبتها تقنيا و معرفيا و قانونيا وتنظيما حتى تستطيع أن تلعب الأدوار المنوطة بها. وهناك أيضا هيمنة الجمعيات التجمعية ونقص حاد بالاشتغال بالتنظيم التعاوني خاصة ما يمكن أن يدمج العنصر النسوي.

: وضعية التنظيمات الاجتماعية

ملاحظات	العدد	الصف
تختلف اقدمية الجمعيات والأنشطة التي تقوم بها	34	الجمعيات الثقافية
	36	الجمعيات الرياضية
	08	جمعيات آباء وأولياء التلاميذ
	68	الجمعيات التجمعية
	47	الجمعيات الفلاحية
	04	فيدرالية /شبكات الجمعيات
	38	الجمعيات الاجتماعية
	15	جمعيات الفرس والخيمة
	16	جمعيات القنص
	16	جمعيات تدبير شؤون المساجد
	08	جمعيات دعم مدرسة النجاح

	14	تعاونية إنتاج وتسويق المنتج الفلاحي
	08	تعاونيات المنتج الغابوي
	26	تعاونية إنتاج وتسويق منتجات الصناعة التقليدية

المصالح العمومية و الهيئات المدعمة للإنتاج

الموارد البشرية	منطقة النفوذ	العدد	الإدارة/الهيئة
غير محددة	دائرة ولماس (7 جماعات ترابية)	1	الدائرة
	3 جماعات	1	القيادة
	3 جماعات	1	مركز الاستشارة الفلاحية
	3 جماعات	1	مركز التكوين المهني الفلاحي بالتدرج
	3 جماعات	3	القطاع البنكي
	3 جماعات		جمعيات القروض الصغرى
	3 جماعات	1	الوكالة البريدية

الموارد البشرية بالجماعة

توزيع موظفي الجماعة حسب الدرجة/النظام الأساسي والجنس:

الدرجة / النظام الأساسي	عدد الذكور	عدد الإناث	المجموع
متصرف	07		07
مهندس	01		01
الأطر الطبية وشبه الطبية	01	02	03
محرر إداري (جميع الدرجات)	01		01
تقني (جميع الدرجات)	15	03	18
مساعد إداري (جميع الدرجات)	07	03	10
مساعد تقني (جميع الدرجات)	24	10	34
المجموع	56	18	74

توزيع موظفي الجماعة حسب الفئة العمرية والجنس

الفئة العمرية	عدد الذكور	عدد الإناث	المجموع
من 1960 إلى 1970	30	03	33
من 1970 إلى 1980	15	10	25
من 1980 إلى 1990	08	07	15
من 1990 إلى 1999	01		01
المجموع	54	20	74

توزيع المنتخبين والمنتخبات حسب المستوى الدراسي:

المجموع	عدد الإناث	عدد الذكور	المستوى الدراسي
11	2	9	العالي
9	2	7	الثانوي
4	-	4	الإعدادي
3	-	3	الابتدائي
27	4	23	المجموع

ملاحظة: الأغلبية من المنتخبين و المنتخبات يقل سنهم عن 40 سنة

لائحة وتكوين اللجان المحلية

عدد الإناث في اللجنة	عدد الذكور في اللجنة	تسمية اللجنة
03	12	اللجنة المحلية للمبادرة الوطنية للتنمية البشرية
00	05	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
01	04	لجنة المرافق والتجهيزات العمومية المحلية والخدمات
03	02	لجنة التنمية الاقتصادية والاجتماعية
00	05	لجنة التعمير والبناء وإعداد التراب والبيئة
00	05	اللجنة المكلفة بالشؤون الثقافية والرياضية

: موارد الجماعة				
مداخل الجماعة خلال سنتي 2016 و 2017				
مداخل الجماعة خلال				
السنة المالية	المبلغ الإجمالي	الضريبة على القيمة المضافة	المداخل الخاصة بالجماعة	مداخل أخرى
2016	116.804.708,63	21.794.000,00	95.010.708,63	لا شيء
النسب	100%	19%	81%	%
2017	128.374.195,56	21.794.000,00	106.580.195,56	
النسب	100%	17%	83%	%
نفقات التسيير العام				
الوصف	2016		2017	
	المبلغ	%	المبلغ	%
إدارة الجماعة بما في ذلك نفقات الموظفين	29.709.325,89	25	51.148.414,70	40
نفقات التجهيز	87.095.382,74	75	77.225.780,86	60
أخرى	-		-	
المجموع	116.804.708, 63	100	128.374.195,56	100

المساهمة في تمويل مشاريع المبادرة الوطنية للتنمية البشرية من 2011 إلى 2015: 2.000.000 وخلال سنتي 2016 و 2017 : 250.000

تعليق

للإشارة فإن هذه العمليات موثقة في دفاتر الميزانية الجماعية من جداول المقاييس والمصاريف ويمكن من ترجمة الأوليات طبقا لقرارات المجلس الجماعي وفي إطار المجالات المخصصة له من جهة ومن جهة ثانية تقييم الصحة المالية للجماعة وتعتبر من أكثر الوثائق المحاسبية ذات الأهمية للجماعة في فترة زمنية محددة ، كما أن هذه الوثائق موضوعة بشكل موحد يسهل عملية المقارنة على المحلل المالي.

وما يمكن الإشارة إليه كذلك في هذه الوثيقة قد يشمل التحليل الأفقي حيث يمكن تعريفه بكونه مقارنة الميزانيات وجداول المقاييس والمصاريف وحسابات غلق الميزانيات مع مثيلاتها في الفترات السابقة ، ويدعى بالتحليل المتحرك.

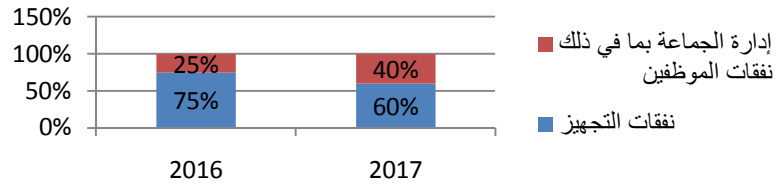
وحتى تكون هذه الطريقة أكثر فائدة لا بد من اختيار سنة للأساس بشكل سليم لكي يتم التوصل إلى نتائج صحيحة بالاعتماد على الأرقام القياسية لسنوات المقارنة ، لأنه كثير ما تكون للجماعات المحلية موارد أو نفقات استثنائية وبالتالي فيجب أن لا تكون تلك الموارد أو النفقات العامل الحاسم في اختيار سنة الأساس ، حيث أن زيادة موارد أو نفقات إحدى السنوات بشكل استثنائي لا يمكن اعتباره أساسا للدراسة التحليلية.

ويقصد بالتحليل بأثر رجعي دراسة الوضع المالي لجماعة عمومية محلية معينة للفترة الزمنية السابقة لسنة التحليل. تتراوح مدة التحليل بين 3 إلى 5 سنوات على أقصى تقدير وذلك بهدف التعرف على حركة وتطور مختلف عناصر الموارد والنفقات إيجابا أو سلبا.

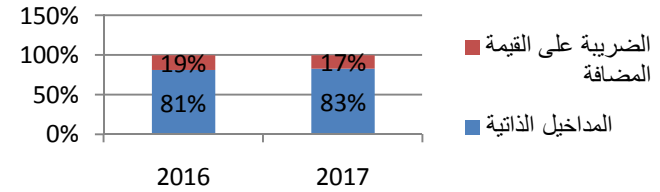
ومن القراءة والمقارنة بين السنتين الماليتين 2016 و 2017 يستخرج:

- زيادة مهمة في المداخل بالنسبة لسنة 2017 تقدر بحوالي 9 %
- زيادة مهمة في المصاريف المخصصة لإدارة الجماعة ونفقات الموظفين بالنسبة لسنة 2017 تقدر بحوالي 42 % .مقابل تقليص مصاريف التجهيز ب 11 %
- تقلص مبلغ الاستثمار للفرد من 4650 درهم لسنة 2016 إلى 4128 لسنة 2017

نفقات الجماعة لسنتي 2016 و 2017



مداخيل الجماعة لسنتي 2016 و 2017



الجزء الثالث: انتظارات و توصيات
الساكنة

1.3: الخلاصة المستقاة من اللقاءات الجماعية التشاربية



بالنظر إلى المعطيات المدرجة في الجداول السالفة الذكر وبناء على الحاجيات المعبر عنها من طرف الساكنة؛ أثناء تنشيط ورشات التشاور الجماعية على مستوى ما يفوق 20 نقطة الالتقاء والمجموعات البورية والمصاغة بالبيانات التالية



وبعد عمليات تقاطع يمكن القول بان الأولويات المرتبطة بالمواصلات و التمدرس والدخل احتلت مكانة مهمة وذات الأولوية حيث مكن فرزها من تصنيفها إلى ثلاثة مجموعات : فالأولى تصب في فتح واستصلاح المسالك لتمكين الساكنة من



تسويق المنتج المجالي والولوج إلى الخدمات الاجتماعية أما الثانية فتهم كل ما يتعلق بالتمدرس بدءا من التعليم الأولى ووصولاً إلى التعليم الثانوي والجامعي، ثم الثالثة والتي ترمي إلى العمل على إيجاد فرص تحسين الدخل خاصة لدى الشباب و النساء عبر الأنشطة المدرة للدخل أو التشغيل .

ومع ذلك تبقى الجوانب الأخرى والمرتبطة بالولوج إلى برامج التكوين و التوعية والتنظيم والتربية ذات أهمية مما تجنيه كقيمة مضافة على الانفتاح والمشاركة و التشاور من أجل تنمية مجالية مندمجة محورها العنصر البشري .

أخيرا، هناك أولويات أخرى أثارها الساكنة المشاركة في الاجتماعات، ومع أنها تبدو صعبة التحقيق إلا أنها تشكل لحاجيات ملحة لدى الساكنة ومنها على الخصوص تلك المرتبطة بالماء. الصالح للشرب و التزويد بآبار توريد الماشية والحفاظ على الموروث الثقافي، والرفع من المساعدات التي تقدمها الدولة على مستوى تحسين الدخل الأسري للفلاحين والفردى للشباب الحامل للشهادات والشباب الحامل للمهن القروية والعمل باستمرار على الإدماج المعقلن للمرأة و الفتاة. وهناك أيضا إثارة وبحدة لكل ما يتعلق بالحفاظ على الثقافة المحلية وتوفير فضاء الترفيه للشباب و الأطفال.

وتعكس مختلف النتائج المستقاة من الساكنة والمنبثقة من الورشات التشاركية و الخلاصات التي خرجنا بها أثناء معالجتنا للمنوخرافية الجماعة. وهذه المعطيات تعكس صعوبة ظروف عيش الساكنة انطلاقا من الخصائص المسجل على مستوى الخدمات الأساسية صعوبة الوسط الطبيعي وقدرة العنصر البشري على الرفع من تحديات تنمية المجال الترابي للجماعة.

ولإشارة فان المشاركة في عمليات التشخيص الترابي للجماعية والتي فاق عددها حوالي الألف من مشارك و مشاركة على مستوى نقط الالتقاءات التي تم تحديدها على أساس معايير بمعية المجلس الجماعي والسلطة المحلية منها ما يناهز 25% من النساء والتي اتسمت بالانضباط والاحترام و الإرادة القوية والمسئولة للرفي بوثيرة سد الخصائص وتلبية الحاجيات

2.3: بيان لنقط إلتقاء

نقط الإلتقاء																			الحاجيات/الانتظارات/ المشاكل			
21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1		
المجال البيئي																						
															X						نقص في وسائل لتجميع النفايات الصلبة	
													X	X								حماية الأراضي الصالحة للزراعة من

																					الفياضانات	
						X																غياب شبكة الصرف الصحي
																		X		X		معالجة المياه غير الصالحة للشرب
								X									X					بناء سد ثلي
المجال البنيوي																						
	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	نقص في شبكة التزويد بالماء الشروب
	X	X	X	X	X		X	X	X		X		X	X				X	X			إصلاح الصهاريج
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	ضعف شبكة الإنارة
		X					X	X					X	X		X					X	غياب السياج الحامي للمقبرة
						X									X							نقص في المرافق الرياضية
X	X	X	X	X	X		X	X			X		X	X		X	X	X				نقص في القناطر
X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X		X	X	X				مسالك في وضعية مزرية
	X							X			X		X	X	X	X	X	X				طرق غير معبدة
المجال التربوي																						
X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	نقص في وسائل النقل المدرسي
	X	X	X	X	X	X	X	X			X		X	X	X	X	X	X			X	تزايد نسب الهدر المدرسي
						X									X		X					إحداث إعدادية بمركز تارميلات
			X	X			X	X			X		X	X		X	X	X			X	غياب فضاء لمحاكاة الأمية
X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X			X	قلة الأهمية للتعليم الأولي
	X		X	X	X		X	X	X	X	X			X	X	X				X		مدارس في حاجة إلى تحسين

صورتها																					
المجال الصحي																					
	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	نقص في الاهتمام بالصحية	
	X												X	X					X	غياب مستوصف	
	X	X	X					X			X		X	X		X				X	غياب مولدة
	X	X	X	X		X	X	X		X	X		X	X	X	X				X	غياب برامج صحية
المجال الاقتصادي																					
	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X		X	X		X	X	X	X	X	إصلاح آبار شرب الماشية
			X																		توزيع أراضي ملك الدولة
																					تسوية أراضي الجموع
	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	قلة فرص الشغل
	X	X		X	X	X		X	X	X	X		X	X			X	X	X	X	صعوبة تسويق المنتوجات المحلية
						X							X	X	X						غياب السوق الأسبوعي
	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	غياب أنشطة مدرة للدخل
			X														X				إعادة الاشتغال لمنجم قريت
	X	X	X			X	X	X	X		X		X	X			X	X	X	X	تدني مستوى المعيشة
المجال الاجتماعي و التنظيمي																					
		X		X		X		X			X		X	X	X		X	X		X	غياب التعاونيات
	X	X		X	X		X	X	X		X		X	X	X		X	X	X	X	نقص في الدورات التكوينية للفلاحين والجمعيات
									X				X	X					X	X	وجود نزاعات بين الدواوير

X			X				X			X		X	X			X		X	X	غياب دار القبيلة
X	X						X			X		X	X			X			X	غياب فضاءات لاشتغال الجمعيات النسوية
			X		X		X					X	X	X		X	X	X	X	نقص حاد في الاهتمام بالأشخاص في وضعية إعاقة
			X							X					X					موروث ثقافي مهدد بالانقراض

نقطة الالتقاء		نقطة الالتقاء		نقطة الالتقاء		نقطة الالتقاء		نقطة الالتقاء	
الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم
دار العروسي	17	تحانوت	13		9	ايت يحيى وعيسى	5	آيت إيكو	1
قريط	18	اصنال اعيساوي	14	تفوغالين	10	ترميلات المركز	6	سيدي المخفي	2
الرحيات	19	ترميلات 2	15	بلحمائل	11	بخلال	7	اعر وشن اجضاض	3
زكيت	20	ايت رحو واعلي ايت عبد الصادق	16	تميانت	12	بفراط	8	آيت واحي	4

3.3: خلاصة انتظارات الساكنة على مستوى نقط الالتقاء

ملاحظات	التفصيل	الانتظار
	1. مدرسة آيت إيكو	
على مستوى الدواوير	فتح مسالك طرقية	المواصلات
على مستوى الدواوير	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش و الحد من الانقطاع المتكرر للماء.	الماء الصالح

		للشرب
على مستوى الدواوير	توسيع شبكة م.و.ك . تزويد أسر المناطق الوعرة بالطاقة الشمسية.	الكهرباء
المنطقة تعرف هدرا مدرسيا خاصة عند الفتيات (ابتداء من الإعدادي).	استصلاح و إعادة فتح مدرسة آيت إيكو. قبول التلاميذ بالمدرسة الجماعية. توفير النقل المدرسي الابتدائي، الإعدادي و الثانوي. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي.	التمدرس:
على مستوى الدواوير	التوعية الصحية. توفير سيارة الإسعاف . توفير مولدة بادوات عصرية. إحداث قاعة للإسعافات الأولية بدوار آيت إيكو و توفير طاقم طبي . توفير أدوية الأمراض المزمنة. معالجة مياه الأنهار.	الصحة
على مستوى الدواوير	البطالة. ضعف الزواج الإقتصادي. ضعف رأس المال. تمويل مشاريع مدرة للدخل: تربية الماشية و زراعة الحبوب و الأشجار المثمرة. حفر الآبار بدوار آيت إيكو. إحداث مشارب للماشية. توفير وحدات للتزويد.	التشغيل والدخل
على مستوى الدواوير	دورات تكوينية حول تأسيس و تدبير الجمعيات و التعاونيات. دعم الجمعيات و التعاونيات. إحداث تعاونيات فلاحية لاستغلال الغابة. تحويل مدرسة آيت إيكو إلى دار القبيلة أو إلى روض للتعليم الأولي.	التنظيم
2. سيدي المخفي		
على مستوى الدواوير	استصلاح الطرق الرسمية : " السوق " آيت باعقا " . " آيت منصور " . " آيت احمد أوغانم " .	المواصلات
	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش دواوير: " آيت باعقا " . " آيت منصور " . " آيت احمد أوغانم " . آيت بنعزوز.	الماء الصالح للشرب
على مستوى الدواوير والمركز	توسيع شبكة م.و.ك . توفير الإنارة العمومية.	الكهرباء
على مستوى الدواوير المعنية	فتح مدرسة ابتدائية ب آيت باعقا. تسييج مدرستي " إفران أوغيول " و " آيت باعقا " . توفير النقل المدرسي الابتدائي بدوار آيت باعقا. توفير النقل المدرسي الإعدادي. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي.	التمدرس: المركبات
على مستوى الدواوير المعنية	التوعية الصحية. توفير سيارة الإسعاف. التلقيح. رفع الضرر البيئي الناتج عن قنوات الصرف الصحي.	الصحة
	- توفير فرص عمل بمعمل سيدي علي. الاستفادة من الإنعاش. الرفع من عدد المستفيدين من البرامج التنموية للجماعة. استصلاح الصهاريج بدواوير: آيت باعقا. آيت منصور. آيت احمد أوغانم. آيت بنعزوز.	التشغيل والدخل
على مستوى الدواوير	دورات تكوينية للفلاحين. إحداث دار القبيلة.	التنظيم

البيئة	إحداث سدود تلية.	افصال معطار
3. اعر وشن اجضاض		
المواصلات	تعبيد الطريق بين: تجموت و سيدي مراح. بآعا و بوخرويع والماس و تارميلات مرورا بآعا. إحداث مسلك بين: دار الخليفة و تمجوت. واد بولحمائل و طريق مولاي بوغزة. إحداث قناطر على مستوى الدواوير.	على مستوى الدواوير
الماء الصالح للشرب	توسيع شبكة الماء الصالح للشرب بإعروشن. تزويد دوار اجضاض بالماء الشروب.	مياه الآبار غير صالحة للشرب.
الكهرباء	توسيع شبكة الإنارة العمومية و المنزلية بالدوايرين.	على مستوى اسر يتم تحديدها
التمدرس	توفير النقل المدرسي للإبتدائي و الإعدادي. محاربة الأمية. التعليم الأولي.	الدوايرين يعرفان هدرا مدرسيا خاصة عند الفتيات
الصحة	معالجة مياه الآبار والأنهار. التلقيح. التوعية الصحية. توفير سيارة الإسعاف ب " آيت عمر". التوعية الصحية	الأشخاص ذوو الإحتياجات الخاصة يعانون الإهمال.
المقابر والمساجد	تزويد المقبرة بالماء، الكهرباء و الحراسة. بناع مسجد بدوار: إعروشن. اجضاض . تمجوت.	على مستوى الدواوير المعنية
التشغيل والدخل	تمويل مشاريع مدرة للدخل. تسهيل مساطر تسليم رخص البناء. توفير فرص العمل بمعمل سيدي علي الإستفادة من الأنعاش.	على مستوى الدواوير
التنظيم	إحداث دار القبيلة.	استعداد الساكنة لتوفير الأرض (أرض الجموع) لدار القبيلة و المساجد.
4. آيت واحي		
المواصلات	فتح مسلك قرب قنطرة " موعطار ". ومسلك من امحارص إلى واد بلحمائل استصلاح مسلك " دار حادي ". تعبيد طريق " اتركو ".	على مستوى الأماكن المعنية
الماء الصالح للشرب	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش و التخفيض في الأسعار. توفير سقايات بمنطقة " اتركو ". فتح مكتب مخالصة الفواتير بتارميلات. تشييد سد تلي بمنطقتي آيت عطا و آيت واحي.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	الربط بشبكة م.و.ك . تزويد أسر المناطق الوعرة بالطاقة الشمسية.	على مستوى الأماكن المعنية

على مستوى الأماكن المعنية	إحداث إعدادية بتارميلات. توفير النقل المدرسي الإعدادي و الثانوي لتلاميذ دوار آيت واحي. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي.	التمدرس
على مستوى المركز	توفير سيارة الإسعاف. التوعية الصحية. استصلاح المركز الصحي بتارميلات و توفير طاقم طبي بدوام كامل.	الصحة
مراعاة الفلاحين الصغار في تقسيم أراضي الأملاك. تسهيل مساطر تسليم رخص البناء. المنطقة تعرف هجرة مرتفعة لليد العاملة.	إعادة فتح منجم " قريط ". المناوبة في الإنعاش. استغلال المنطقة سياحيا. تمويل أنشطة مدرّة للدخل: تربية الماشية و الزراعة.	التشغيل و الدخل
على مستوى الدواوير المعنية	دورات تكوينية حول تأسيس و تدبير الجمعيات و التعاونيات خاصة منها الفلاحية.	التنظيم
5. آيت يحيى و عيسى		
على مستوى الأماكن المعنية	استصلاح مسلك " تورثوت " (3 كم). تعبيد مسلك " بوتزروت ". استصلاح قنطرة الزاوية. فتح ممرات.	المواصلات
على مستوى الأماكن المعنية	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش . حفر آبار جديدة و تسهيل مساطر رخص حفرها. توفير خزان للمياه.	الماء
على مستوى الأماكن المعنية	توسيع شبكة م.و.ك . تزويد أسر المناطق الوعرة بالطاقة الشمسية.	الكهرباء
المنطقة تعرف هدرا مدرسيا خاصة عند الفتيات (ابتداء من الإعدادي).	تسجيل أبناء المنطقة بداخلية أولماس. هدم المدرسة القديمة التي أصبحت تشكل خطر على سلامة التلاميذ. توفير النقل المدرسي الإعدادي و الثانوي. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي.	التمدرس
على مستوى الدواوير	التوعية الصحية. توفير مولدة بأدوات عصرية. إحداث قاعة للإسعافات الأولية بزاوية آيت يحيى أو عيسى و توفير طاقم طبي . التلقيح.	الصحة
على مستوى الدواوير	البطالة. تمويل أنشطة مدرّة للدخل: تربية الماشية و تربية النحل.	التشغيل و الدخل
على مستوى الأماكن المعنية	تسييج مقبرة الزاوية. دورات تكوينية حول تأسيس و تدبير الجمعيات و التعاونيات خاصة منها الفلاحية. إحداث تعاونيات فلاحية لاستغلال الغابة. دورات تكوينية للفلاحين. إعادة إحياء الموروث الثقافي لموسم الزاوية تسهيل مساطر تسليم رخص البناء.	التنظيم
6. بولحمائل بوتسكاتين		

المواصلات	تعبيد الطريق بين بولحمائل و توردوين (3km). إحداث مسلك بين: طريق الزاوية و بولحمائل. طريق بولحمائل و بوعرعار. استصلاح القناطر ب: بولحمائل / بونكارف / بويمجة.	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	توسيع شبكة م.و.م.ص.ش. حفر الآبار بمنطقة بولحمائل.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	لاشيء	
التمدرس	توفير النقل المدرسي الابتدائي و الثانوي. استصلاح مدرسة بولحمائل(الماء، الكهرباء، المطعم، السّياج و المرافق الصحية). التعليم الأولي. محاربة الأمية.	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	التوعية الصحية الإسعافات الأولية	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	تمويل مشاريع مدرة للدخل : تربية الماشية و زراعة الحبوب.	المنطقة تعرف هجرة قروية
التنظيم	إحداث مسجد. إحداث دار القبيلة	على مستوى الأماكن المعنية
7. تارميلات الشمالية و الجنوبية		
البيئة	توسيع قنوات الصرف الصحي. الزيادة في عدد مزارع مرور شاحنات جمع النفايات. الزيادة في عدد الحاويات.	على مستوى الأماكن المعنية
المواصلات	تعبيد الطريق الرابطة بين : تارميلات و " موعطار " .	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش. الحد من الانقطاع المتكرر للماء.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	توسيع شبكة م.و.ك. تزويد الأزقة بالإضاءة العمومية. عقلنة استهلاك كهرباء الإنارة العمومية .	على مستوى الأماكن المعنية
التمدرس	إحداث إعدادية بتارميلات.توسيع النقل المدرسي .زيادة عدد الأقسام بمجموعات مدارس لحلّ مشكل الإكتظاظ. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي. توفير المنحة الجامعية و السكن و النّقل لطلبة تارميلات.	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	إحداث إعدادية بتارميلات. توسيع النقل المدرسي . زيادة عدد الأقسام بمجموعات مدارس لحلّ مشكل الإكتظاظ. محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي. توفير المنحة الجامعية و السكن و النّقل لطلبة تارميلات.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	توفير فرص العمل بمعمل سيدي علي. الإستفادة من الإنعاش. الإستفادة من الذكاكين التابعة للجماعة. فتح سوق أسبوعي بتارميلات.	المنطقة تعرف هجرة قروية موسمية لتدريس الأبناء
التنظيم	إحداث نادي نسوي ومركز للمعاقين. دورات تكوينية خصوصا للنساء و ذوي الاحتياجات الخاصة حول تأسيس و تدبير الجمعيات.	على مستوى الأشخاص المعنية

	دعم الجمعيات النسوية و جمعيات الأشخاص في وضعية إعاقة. محاربة دور الصفيح. فتح تحقيق حول المستفيدين من ودادية تارميلات. تسهيل مساطر تسليم رخص البناء.	
8. بخلخال		
على مستوى الأماكن المعنية	تعبيد الطريق الرابطة بين بوخلخال و طريق أكلموس. إحداث طريق بين : "ميكنتشاون" و "آيت بنتالب". "موكرينات" و "شيرت". استصلاح الطريق الرابطة بين: "بوسعيد" و طريق "احضور بولخير". "منغ لاز" و "بوخلخال" (6كم). "سيدي دريد" (6كم). "سيدي دريد" و "لوليجة". استصلاح قنطرتي "منغ لاز" و "الخميس".	المواصلات
على مستوى الأماكن المعنية	ربط المنطقة بشبكة م.و.م.ص.ش. حفر الآبار. استصلاح صهاريج : "بوخلخال"، "الخميس"، "منغ لاز" و "ميكنتشاون".	الماء
على مستوى الأماكن المعنية	توسيع الربط بشبكة م.و.ك. توفير الإتارة المنزلية لمجموعة من الأسر بمنطقتي "سيدي دريد" و "لوليجة". توفير الطاقة لساكنة المناطق الصعبة الولوج.	الكهرباء
على مستوى الأماكن المعنية	تسييج و استصلاح مدرسة بوخلخال (ماء، كهرباء و مرافق صحية). توفير النقل المدرسي. توفير التعليم الأولي.	التمدرس
على مستوى الأماكن المعنية	توفير سيارة الإسعاف. التوعية الصحية. التلقيح. معالجة مياه الأنهار و الآبار.	الصحة
المنطقة تعرف مساحات شاسعة من الأراضي السلالية مقسمة منذ 1945.	خلق أورايش محلية. تمويل مشاريع مدرة للدخل الإستفادة من دعم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	التشغيل و الدخل
على مستوى الأماكن المعنية	تسييج مقبرتي "سيدي دريد" و "بوخلخال" و تزويدهما بالماء، الكهرباء و الحراسة. إحداث مسجد. إحداث دار القبيلة. برامج تكوينية حول تأسيس الجمعيات و التعاونيات. تكوين الفلاحين.	التنظيم
9. بفراط		
على مستوى الأماكن المعنية	تعبيد الطريق الرئيسية الرابطة بين طريق "مولاي بوعزة" و حدود جماعة "حد بوحوسون". تعبيد الطريق الرابطة بين "طريق أكلموس" و "بوفراط" مرورا ب "بوخلخال". إحداث مسلك بين : "زيان" و "بوفراط". الزويت. "أزكاني" و "آيت ملول" (45كم). "راس الدفلة" و "قبر الحاج" (5كم). "مركز" و "تابوغرومت" (7كم). "بوتاك" و "حمو أكار" (6كم). "بوابو" و "آيت ملوك". استصلاح المسلك الرابط بين "أكرض أوزكار" و "ثلاث نعتاين". إحداث قناطر ب: "أقرو وليلي"، "تزي تازماغت"، "قير الحاج"، "ثلاث نعتاين"، بين	المواصلات

	تسكوت"، "تابوغرومت" و "بوامسا".	
الماء	حفر بئر جماعي. تدبير محطة التزود بالماء الشروب . إصلاح بئر تابع للجماعة ب "بوفراط".	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	توسيع شبكة م.و.ك لتضم أكثر من 15 أسرة توفير الطاقة لساكنة المناطق الصعبة الولوج.	على مستوى الأماكن المعنية
التمدرس	استصلاح و تسييج مدرسة "بوفراط" و إعادة فتحها في وجه التلاميذ حتى مستوى السادس ابتدائي مع توفير السكن الوظيفي. توفير النقل المدرسي للابتدائي و الإعدادي. إيواء تلاميذ المنطقة بدور الطالب. توفير التعليم الأولي.	المنطقة تعرف هدرا مدرسيا خاصة عند الفتيات
الصحة	توفير سيارة الإسعاف. التوعية الصحية. التلقيح. توفير مولدة بمعدات عصرية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل والدخل	تمويل مشاريع مدرة للدخل: تربية الماشية و تربية النحل. خلق أوراش محلية.	على مستوى الأماكن المعنية
التنظيم	تسييج مقبرة "بوفراط". تشييد مسجد. أحداث دار القبيلة. برامج تكوينية حول تأسيس الجمعيات و التعاونيات. تكوين الفلاحين.	النزاعات الفردية تعيق التنظيم الاجتماعي الملائم للمجال. أراضي الجموع مقسمة منذ 1945.
10. تميانت		
المواصلات	إحداث طريق بين الطريق الرئيسية و " تمركاوت ". استصلاح الطريق الرابطة بين: " سيدي عيسى " و " تيزي انكريت " مرورا ب "ثلاث تاوراغت ". " تميانت " و " ثلاث انسافت " و ربطها ب طريق " طنوس ". استصلاح المسلك الرابط بين: " تميانت " و " بوعضيات ". الطريق الرئيسية و " مسجد بولعش ". الطريق الرئيسية و " طنوس ". الطريق الرئيسية و " تلبابت ". أحداث قنطرة ب: " ثلاث انسافت " (2). " سيدي عيسى " و " ثلاث تاوراغت " (3). مسلك آيت بوهو	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	حفر آبار ب : " ثلاث تاوراغت " و " تيزي نكلرت ". استصلاح العين ب : " قرب مدرسة أبردي " ، " عنصر إثري " ، " آيت بوهو " و " آيت عم "إصلاح المشارب: " تميانت " و ثلاثة أخرى.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	توسيع شبكة م.و.ك ب: " تبوعضيات " و " تيزي انكريت ".	على مستوى الأماكن المعنية
التمدرس	إحداث مدرسة جماعية ب " تميانت ". استصلاح مدرسة " تميانت " (الماء، الكهرباء، المطعم، المرافق الصحية). توفير النقل المدرسي لجميع المستويات ب دوايري " آيت بوهو " و " آيت عمر ". توفير المنح الدراسية للإعدادي و الثانوي. محاربة	على مستوى الأماكن المعنية

		الأمية. توفير التعليم الأولي.
الصحة	توفير سيارة الإسعاف ب " آيت عمر". التوعية الصحية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	الإستفادة من إنعاش الجماعة. تمويل مشاريع مدرة للدخل : تربية الماشية، تربية النحل و الفلاحة.	على مستوى الأسر المعنية
التنظيم	فتح نادي نسوي. إحداث سقيفات ب: " تبوعضيات"، " أشرورو"، " تاميانت"، " ثلاث تاوراغت"، " أمالو أبردي" و " تيزي أنكيرت"	على مستوى الأماكن المعنية
11. زكيت		
المواصلات	تعبيد الطريق الرئيسية الرابطة بين: " ازكيت" نحو خنيفة مرورا ب " بوكريبات". تعبيد الطريق الرابطة بين " زكيت" و " تارميلات". تعبيد المسلك الرابط بين: " ازكيت" و " تيغزي". فتح مسلك بين: طريق " زكيت" الرئيسية و " أم الریحان" مرورا ب " آيت رحو أوعلي". طريق " زكيت" و " بني برة". استصلاح المسلك الرابط بين: " آيت رحو أوعلي" و " آيت يحيى أوعيسى". طريق " زكيت" و " العيساويات". الطريق الرئيسية ل " زكيت" و " آيت رحو أوعلي". إحداث قنطرتين ب " بوعتروس". إحداث قنطرة ب قيسارية " زكيت". إحداث قنطرة بمسلك المسجد.	المنطقة تعرفا ضعفا حادا في وسائل النقل العمومي .
الماء	توسيع الربط بشبكة م.و.م.ص.ش. استصلاح البئر الثاني. حفر آبار جماعية. حفر بئر ب " إيش ميمون".	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	توسيع الربط ب شبكة م.و.ك (10 أسر غير مستفيدة).	
التمدرس	استمرارية التمدرس ب مدرسة " ازكيت" حتى السادس ابتدائي. توفير النقل المدرسي للابتدائي، الإعدادي و الثانوي. إحداث روض للأطفال ب " إيش ميمون" قرب المسجد.	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	إحداث وحدة للإسعافات الأولية. التوعية الصحية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	تمويل أنشطة مدرة للدخل	على مستوى الأسر المعنية
التنظيم	تسييج مقبرة " بوتمزوغت". إحداث ملعب لكرة القدم. غياب الجمعيات و التعاونيات.	على مستوى الأماكن المعنية
12. تاحنوت		
المواصلات	تعبيد الطريق الرابطة بين مريرت و أولماس. فتح مسلك بين: - " شباكو" و " بلعظا" مرورا ب " بوأمسا" (3 كم). مركز " تاحنوت" و " بوردوزن" (3 كم). الطريق المؤدي إلى " راس الما" و الحدود الفاصلة بين جماعة بوقشمير و أولماس (2 كم).	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	بناء سدود تلية. استصلاح خزّان " بوغادي" و إضافة خزانات أخرى (تاحنوت). حفر بئر بكل من: " بواظو"، " العلامة"، " "	على مستوى الأماكن المعنية

	بوئسكرة"، " بوفراس" و " آيت أوماها". استصلاح مشربية " بوفراس".	
الكهرباء	ربط دوار " بواظو" بشبكة م.و.ك.	على مستوى الأماكن المعنية
التمدرس	إحداث مدرسة جماعية ب " تيفوغالين". استصلاح مدرسة " بوغادي"، توفير الأطر التربوية و استمرارية الدراسة حتى السادس ابتدائي. توفير النقل المدرسي للاعدادي و الثانوي. محاربة الأمية. التعليم الأولي.	المنطقة تعرف هدرا مدرسيا خاصة عند الفتيات
الصحة	إحداث قاعة للإسعافات الأولية و تزويدها بسيارة الإسعاف. التوعية الصحية. توفير مولدة بأدوات عصرية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	تمويل أنشطة مدرة للدخل: الفلاحة و تربية الماشية.	على مستوى الأسر المعنية
التنظيم	استصلاح مقبرة " العلامة"، " المسيلي" و " تاحانوت". دورات تكوينية حول تأسيس و تدبير الجمعيات و التعاونيات خاصة الفلاحية. تشجيع الموسم الذي يقام بالمنطقة.	على مستوى الأماكن المعنية
13. القريط		
المواصلات	إحداث مسلك بين: طريق القريط و آيت بنعبو (2كم). طريق القريط و بوحفراون (3كم). طريق القريط و اروروثن (2كم). طريق القريط إلى موعطار مرورا ب سيدي بولفجر. استصلاح المسلك الرابط بين: طريق القريط وماخا (3م). تارميلات و أسول المارة عبر البركادي. طريق تارميلات و مسجد القريط. الطريق الرئيسية و تيداس إلى القريط. طريق القريط و دار الشيخ خويا.	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	توسيع شبكة م.و.م.ص.ش لتشمل مناطق ماخا و مرجوف. حفر الآبار ب: آيت امارك/ بوغادي/ آيت بوزيان. استصلاح الصهريج المتواجد قرب المدرسة. استصلاح المشارب ب: ماخا/ بوغادي/ اقلعي(قرب المسجد). إحداث مشربة بآيت سعيد تنقية سد القريط.	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	توفير مرفق صحي للإسعافات الأولية. التوعية الصحية. توفير مولدة بمعدات عصرية.	أكثر من 20 معاق يعانون التهميش يطالبون بدمجهم في تنظيمات جمعوية.
التشغيل و الدخل	تمويل مشاريع مدرة للدخل: تربية المواشي و زراعة الحبوب. النساء يعانين الإقصاء من المادرات الجماعية. إعادة فتح منجم فروا. توفير فرص الشغل بمعمل سيدي علي.	تفويت أراضي الأملاك المخزنية للشباب من أجل استغلالها في مشاريع تنموية.

التنظيم	برامج تكوينية حول تأسيس الجمعيات و التعاونيات. تكوين الفلاحين تسهيل مساطر تسليم رخص البناء.	على مستوى الأماكن المعنية
14. الرّحيات		
الواصلات	فتح مسلك بين : " بوتسليغوا " و " آفراو نالطالب " (3 كم). " الرّحيات " و " بوبغور " (3 كم). استصلاح المسلك الرّابط بين : الطريق الرسمية و " بوتزارت " . (2 كم). " الرّحيات " و الحدود الجماعية على الجهة اليسرى لواد الرّحيات. (8 كم).	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	الربط بشبكة م.و.م.ص.ش . حفر الآبار. توفير وحدات للتزويد.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	توسيع شبكة م.و.ك . تزويد خمسة أسر بالرّحيات بالطاقة الشمسية.	على مستوى الأماكن المعنية
التّمدرس	بعد مدرستي " حرشا " و " إفزان أغيول " . توفير النقل المدرسي وصولا إلى المدرستين . محاربة الأمية. توفير التعليم الأولي.	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	التوعية الصحية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل والدخل	تمويل مشاريع مدرة للدّخل: تربية المواشي و زراعة الحبوب	على مستوى الأسر المعنية
التنظيم	تسييج و تجهيز مقبرة الرّحيات. إحداث مسجد. إحداث دار القبيلة. دورات تكوينية حول تأسيس و تدبير الجمعيات.	على مستوى الأماكن المعنية
15. إصنّال أوعيساوي		
المواصلات	فتح مسلك بين : " بويكادر " و " غابة أبردي " " مدرسة إصنّال أوعيساوي " و " الطريق الرابطة بين أولماس و تيفوغالين " . مدرسة إصنّال أوعيساوي " و " بن جبيرا " . منزل العودي " و " بلاد مهدي " . " بوتمساونت " و " بويلفان " . " بوتمساونت " و " واد طنّوس " . استصلاح المسلك الرّابط بين : " الطريق الرابطة بين أولماس و تيفوغالين " و " بوسفرجل " . (6 كم). إحداث و استصلاح قناطر على مستوى المسلك الرّابط بين : " الطريق الرابطة بين أولماس و تيفوغالين " و " دار الشيخ " .	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	حفر و تسهيل مساطر الآبار. توفير أربعة صهاريج موزعة على المنطقة.	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	الربط بشبكة م.و.ك . تزويد أسر المناطق الوعرة بالطاقة الشمسية.	على مستوى الأماكن المعنية
التّمدرس	إحداث مدرسة ب " بوسفرجل " . توفير النقل المدرسي الإعدادي و الثانوي . استصلاح و تجهيز مدرسة " إصنّال أوعيساوي " . توفير السكن الوظيفي بالمدرسة. إحداث مدرسة جماعية بأولماس.	على مستوى الأماكن المعنية

الصحة	توفير سيارة الإسعاف. التوعية الصحية.	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل والدخل	خلق أورش بالمنطقة. الاستفادة من الإنعاش.	على مستوى الاسر المعنية
التنظيم	استصلاح المسجد و تجهيزه بالمرافق الضرورية. إحداث دار القبيلة قرب مدرسة " إصنّال أوعيساوي ".	على مستوى الأماكن المعنية
16. دار العروسي		
المواصلات	استصلاح المسالك : طريق ادروش (5كلم) طريق البسابس (6كلم) طريق ثلاث عرفة (2كلم). فتح مسلك الى منطقة الصدر	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	الربط بالشبكة جفر الابار في الاماكن التي لا يمكن تغطيتها انشاء وحدات التزويد	على مستوى الأماكن المعنية
الكهرباء	لاشيء	لاشيء
التمدرس	اصلاح اقسام في مدرسة دار العروسي النق المدرسي على مستوى الاعدادي و الثانوي النقل للتلاميذ المسجلين بمدرسة تارميلات محارية الهذر المدرسي في المستوى السادس وما فوق محارية الامية التعليم الاولي	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	سيارة الاسعاف التريبة الاسرية دار الامومة تنظيم الحملات الطبية	على مستوى الأماكن المعنية
التشغيل و الدخل	اعطاء الاولوية في تشغيل ابناء المنطقة في معمل سيدي علي انشطة مذرة للدخل في مجال تربية الماشية والماشية الصغيرة	على مستوى الأماكن المعنية
التنظيم	دورات تكوينية للجمعيات و التعاونيات الفلاحية اصلاح المسبح القديم بدار العروسي توفير حراس للمقابر تبسيط رخص البناء	على مستوى الأسر المعنية
17. ايت رحو واعلي ايت عبد الصادق		
المواصلات	تعبيد الطريق المؤدية لتارميلات (8كلم) ومن الضريح الى باعا (2كلم) احداث ممرات ترميم قنطرة ثلاث نتغسايت	على مستوى الأماكن المعنية
الماء	لاشيء	لاشيء
الكهرباء	لاشيء	لاشيء
التمدرس	النقل المدرسي احداث مدرسة بايت عبد الصادق	على مستوى الأماكن المعنية
الصحة	لاشيء	لاشيء
التشغيل و الدخل	دعم الفلاحين بالحبوب	على مستوى الأماكن المعنية
التنظيم	حماية المسجد والتزويد بالماء تجديد فراش المسجد	على مستوى الأماكن المعنية
18. تفوغالين		

المواصلات	استصلاح المسالك: بصفصاف الى مرغادة (8كلم) من دوار اكجداد الى بلحمائل (8كلم) من العلامة الى بزاريف (6 كلم) من العلامة الى لمان اوراغن (5كلم) من فريير الى تنغريت (6كلم) من فريير الى بتزروت (2كلم) من الطريق الرئيسية الى مسجد فريير (2 كلم) من مركز المياه و الغابات الى بويباون (3 كلم) من امكراس الى اكجداد (3كلم) فتح مسالك: من بصفصاف الى واد بلحمائل (5كلم) من اش املال الى الطريق اكلموس عبر بلحمائل من تنغريت الى بلحمائل من روة فريير الى تنغريت من امان اوراغن الى بصفصاف
الماء	الربط بالشبكة حفر الابار اصلاح بنر تيفوغالين اصلاح العيون ببصفصاف بترثوت باكجداد
الكهرباء	الربط بالشبكة بمرغادة بتنغريت ببوزاريف باش املال
التدريس	استصلاح مدرسة تفوغالين ومدرسة فريير احداث مدرسة جماعية الهذر المدرسي محاربة الامية التعليم الاولي
الصحة	سيارة الاسعاف التربية الاسرية التوعية الصحية قاعة العلاج مولادات ونقل النساء الحوامل
التشغيل و الدخل	دعم مشاريع مزرعة للدخل (تربية الماشية و التسمين دعم الفلاحين
التنظيم	دورات تكوينية للجمعيات و التعاونيات دار القبيلة حماية المقبرات

ومن خلال مختلف المناقشات أثرت مسألة إدراج حاجيات المغاربة المقيمين بالخارج والتي تمثل لفئة اجتماعية ذات أهمية على مستوى الجماعة. فهناك الحاجة إلى العناية باهتماماتهم وتطلعاتهم والمشاكل التي يجب الوقوف عليها من جهة ثم مراعاة مساهماتهم في تنمية المجال لا على المشاركة في الأنشطة الاجتماعية فقط بل على إمكانيات الاستثمار في المشاريع الاقتصادية في مجال عصنة القطاع الفلاحي والسياحي وإنشاء المقاولات من جهة ثانية.

من جهة أخرى، ومن خلال تركيب المعطيات الخاصة بالاجتماعات مع الساكنة وتلك التي تم الخروج بها من الورشات التشاركية، نستنتج أنه هنالك تلاق بين النتائج بشكل يسمح لنا بوضع الحاجيات/الأولويات المرتبطة بالمحيط السوسيو اقتصادي في المقام الأول ومتبوعة وبفارق كبير بتلك المصنفة في خانة تأهيل العنصر البشري وتحريك الاقتصاد المحلي.

4: التحليل بنقط القوة ونقط الضعف Analyse SWOT

نقط القوة للمجال:

- مجال جبلي ذي مؤهلات طبيعية بارتباطه مع المحيط الطبيعي السائد في المنطقة ويتميز بظروف مناخية ملائمة للمنتوج الجبلي.
- موارد مائية مستقرة نسبيا مدعمة للإنتاج الفلاحي خاصة تربية الماشية والأنشطة السياحية.
- موروث ثقافي ساهمت الخصوصيات الطبيعية في تثمينه والحفاظ عليه.
- موارد بشرية تتميز بنسبة مرتفعة للسكان النشيطة بخبرة محلية في مجال الأنشطة والحرف القروية بأشكال التضامن جد مرسخة وأنماط التدبير ملائمة محليا لمواجهة الحاجيات اليومية للسكان
- مؤسسة جماعية بالقرب من الساكنة، بمجلس جماعي منفتح لولوج مناهج التخطيط والمشاركة والعمل بالشراكة واعتماد مبادئ التشاور والحكمة الترابية.
- فاعلين عموميين ملتزمين محليا من أجل العمل المشترك و ألتشاركي لكن في إطار استراتيجياتهم .
- تنظيمات اجتماعية منسجمة بأطر منحدر من المجال و بإرادة قوية للمشاركة والتعبئة من أجل تحقيق تنمية الجماعة.
- قوة نسوية تحملت مسؤوليات أساسية في وسط صعب، منفتحة وقادرة على الاندماج من أجل مساهمة أكثر في المسلسل التنموي للجماعة.
- مؤهلات في مجال الإنتاج الحيواني والاستغلال الزراعي قابلة للتثمين لكي تشكل رافعة الاقتصاد المحلي.
- مؤهلات سياحية مهمة وقابلة للاستغلال لخلق فرص الشغل خاصة للفئات الشبابية.
- تغطية مرتفعة بالماء الشروب و الكهرباء
- توزيع متوازن بالمقارنة مع التواجد السكاني للمؤسسات التعليمية مع مجهودات مهمة يبذلها المجلس الجماعي لتحسين ظروف التمدرس خاصة في مجال النقل المدرسي وإحداث مدارس جماعية
- موقع الجماعة من مقر الإقليم لكنه يظل ذو مكانة إستراتيجية وولوجية مهمة مقارنة مع ساكنة الجماعات المجاورة وذلك في أفق إيجاد إمكانيات

التسويق ودعم التواصل.

نقط الضعف:

تم تحديد المعوقات ونقط الضعف على أساس التقاطع بين نتائج الاستشارات مع الساكنة ومع الفاعلين المحليين والمعطيات المنوغرافية ثم تمت إعادة صياغتها وترتيبها على أساس أهميتها.

- مجال ما زال يعاني نسبيا من ضعف التغطية الشاملة بمسالك قروية
- فرشاة مائية في تراجع مخيف من جراء استغلالها المفرط
- اقتصاد هش محوره الإنتاج أفلاحي وتربية الماشية على الخصوص الأغنام والأبقار والماعز وزراعة معاشية تشكل زراعة الحبوب قاعدتها الأساسية وضيعات جد مجزأة تعاني من ظاهرة التقلبات المناخية.
- نسبة الفقر مرتفعة نسبيا وسكن قروي من بينه ما هو قديم وأيل للسقوط مع ضعف الاستثمارات للأسر خاصة تلك المولدة للشغل وضعف مساعدات الدولة، لأولئك الذين يتواجدون في وضعية صعبة (أشخاص في وضعية إعاقة، الشيخوخة و أسر بدون موارد).
- مؤسسات تعليمية في حاجة إلى تحسين صورتها وتجهيزها بما يتلاءم ومتطلبات الاستمرارية في التمدرس زيادة على ضعف التغطية الشاملة وقلة برامج التشجيع على التمدرس خاصة لدى الفتيات ومحاربة ظاهرة الهذر المدرسي.
- تغطية صحية تعاني من نقص حاد في التجهيزات والموارد البشرية وبرامج التربية الصحية خاصة للنساء في طور الإنجاب مع العلم أن المستوصفين لا يلبيان لحاجيات الساكنة الموزعة على مجموع التراب الجماعي . زيادة على قلة برامج حماية الطفل والمواكبة من أجل تحسين وضعية المرأة.
- نقص في استغلال الموارد المائية (بالجوع إلى تجميع مياه الأمطار وتغذية الفرشاة المائية الباطنية، نقط توريد الماشية، استغلال الآبار).
- غياب رؤية موحدة حول استغلال وتثمين المؤهلات المحلية من ثروة حيوانية وتحويل المنتج المجالي (تحسين السلالة المحلية، المحافظة على الموروث الثقافي، تحويل المنتجات المحلية خاصة تلك المتعلقة بالأنشطة النسوية ،
- صعوبة الولوج إلى مصادر الإخبار والتكوين و التنظيم الملائم بالموازاة مع ارتفاع نسبة الأمية ووجود النزاعات ونقص في إدخال التكنولوجيا الحديثة الخدماتية وتحسين المعرفة المحلية خاصة في المجال الصحي والمجال الطاقى وتحويل واستغلال المنتجات المحلية.

- تنظيمات تحتاج إلى تقوية مكانتها المؤسسية وتحسين أنماط التدبير والتخطيط. ودعمها بأماكن الترفيه التي تستهدف الشباب وفضاءات الاشتغال الخاصة بالتنظيمات الاجتماعية بما فيها الغير المصرح.
- قلة تمثيلات المصالح الخارجية للدولة مما يقلل من فرص التشاور والاستشارة.

الفرص التي يجب استغلالها :

- التوجه الوطني في مجال التنمية المستدامة والمنفتح على التنمية الجهوية بقوانين وهياكل جد ملائمة
- القوانين الوطنية الجاري بها العمل في مجال تدبير الشأن العام والطرق المنهجية الموصى بها
- الاستراتيجيات التنموية القطاعية في المجالات الاقتصادية والاجتماعية (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية, مخطط المغرب الأخضر, خطة تنمية السياحة, ميثاق التربية و التكوين إدماج الشباب عبر الأنشطة المدرة للدخل والبحث عن الشغل الخ..)
- الأدوار الجديدة المنوطة بالمجتمع المدني وفرص انفتاحه على تطوير مبادرات تنموية محلية
- فرص التمويل بالشراكة والموجة أساسا إلى تعميم مبادئ المشاركة و التشاور و الحكامة والنوع الاجتماعي وحقوق الإنسان.

العوامل المهددة

- استقرار المجلس الجماعي وتوجهاته للاعتماد على طرق التخطيط والمشاركة
- نتائج النزاعات التي قد تؤدي إلى عرقلة عجلة التنمية
- مصداقية التزام الشركاء وهجرة الساكنة

المؤهلات الخمسة للمجال

مناخ جبلي صحي بفصول مستقرة متوازنة ملائمة و طبيعة خلابة مكسوة بالثلوج شتاء و غابات مكثفة و جذابة لمحبي الجولان والتمتع بمناظرها
أنشطة فلاحية بمنتجات متنوعة من حبوب و ماشية وفواكه مختلفة

مؤهلات في مجال السياحة الايكولوجية التضامنية ومنتجات الصناعة التقليدية أصيلة

ثقافة امازيغية غنية بعادات وتقاليد عريقة وساكنة مستقبلية ورحبة مدعمة لمبادئ التعايش والتسامح

مجال بالقرب من المدن العريقة (الرباط و فاس و مكناس و خنيفرة)

التساؤلات الإستراتيجية.

من خلال ما سبق وعلى ضوء تحليل الوضعية الآتية يمكن طرح مجموعة من التساؤلات الإستراتيجية:

- هل يتعلق الأمر بتحسين ظروف استقرار الأسر القروية المعرضة لضعف فرص الولوج إلى الحاجيات الأساسية ولمظاهر اجتماعية كالفقر والهشاشة والأمية والهذر المدرسي مقابل ارتباطها القوي بالأرض ، في مجال ترابي جبلي يحتضن سكن مشتت وفي المقابل مجلس جماعي منفتح بإرادة قوية للعمل سويا مع مكوناته بغية الانكباب على تحسين مؤشرات التنمية المجالية؟
- أم يتعلق الأمر بدعم وإنعاش النسيج الاقتصادي الأسري وإحداث فرص الشغل الذي يعتمد أساسا في مصادر دخله على الأنشطة المجالية في مجال الفلاحة: (الزراعات الموسمية وتربية الماشية وموارد اليد العاملة داخليا وخارجيا) وفي مجال ترابي يعاني من تراجع مخيف للموارد المائية مقابل ضيق وتشتت الاستغلاليات الفلاحية ، و ضعف التنظيم المهني والحرفي وتدهور الموارد الطبيعية بفعل عوامل التقلبات المناخية، وذلك بغية تنويع مصادره لتحسين ظروف العيش والحد من الهجرة القروية زيادة على مؤهلات في مجال والصناعة التقليدية والسياحة والتي لم ترقى إلى المستوى الملائم ؟
- وفي كل الحالات فإن التحدي الأول هو إدماج المجال الجماعي في السياسة التنموية المستديمة الإقليمية، والجهوية والوطنية، مع الفهم الجيد للتحدي الذي يجب رفعه والذي يتجلى في تثمين المؤهلات المجالية الموجودة مع إعطاء الأولوية لتأهيل العنصر البشري من أجل الانخراط والمشاركة الفعالة في العمل المشترك والحفاظ على الموارد الطبيعية.

الجزء الرابع: التخطيط و البرمجة

1.4.: الرؤية و الرسالة و القيم

1.1.: الرؤية التنموية للجماعة :

« جماعة ولماس بمجال ترابي إيكولوجي مهيكلة منظمة متجانسة مع محيطها تشتغل طبقا لمبادئ الحكامة الترابية وتنخرط في التوجهات التنموية الإقليمية و الجهوية في أفق تحقيق الاندماج الاجتماعي وتقوية فرص العناية والاستقرار لأسرها تطمح لغد أفضل لمختلف أجيالها". تأخذ بعين الاعتبار الأبعاد الأساسية للتنمية المستدامة تعمل باستمرار على احترام الإنسان ومسالمة النوع الاجتماعي ومبادئ المشاركة المواطنة. »

الرؤية هي المستوى الأول في المنظومة الإستراتيجية لجماعة ولماس ، وهي حلم المستقبل الذي يعكس طموحنا ومسار نجاحنا الذي من خلاله سنعمل جميعا، نحن ساكنة المجال الجماعي ، للوصول إلى أفضل ما لجماعتنا .والرؤية بمداهما الزمني الممتد والذي يتجاوز عمر المجلس الحالي إنما هي استشراف للمستقبل عبر مسيرة طويلة من العمل الجماعي والتشاركي المنتظم الجاد والمسؤول لتحقيق الرؤية السالفة الذكر.

ولأننا نطمح أن نجعل من مجال جماعة ولماس مجالا متفردا ورائدا، فإننا سنعمل على انخراطه الفعال في منظومة الجماعات الإيكولوجية الذكية، بما فيها من مكونات وأساليب مبتكرة لتذليل المشاكل اليومية للمواطنين وتلبية احتياجاتهم وإدارة الخدمات المقدمة لهم بطرق تؤدي إلى الارتقاء بمستوى الحياة بحيث يستمتعون بالعيش في مجال جبلي مستدام ولس وولوج وحديث، تتصل أطرافه بوسائل اتصال فائقة الفعالية وعالية السرعة. ولأن التراث قيمة إستراتيجية وتنموية في غاية الأهمية، فإن رؤيتنا المستقبلية تستشرف الإسهام في استثمار وتثمين الموروث الثقافي المتعدد عرف حركة سكانية مهمة إذ حملت معها تنظيمات اجتماعية ضاربة في القدم وخبرة محلية ساعدت على التعايش والتضامن بين مختلف مكوناته .

1 . 2 . الرسالة:

الرسالة هي المستوى الثاني في المنظومة الإستراتيجية لجماعة ولماس، وهي التزامات الجماعة في تحقيق رؤية الجماعة، وهي توضح بشكل أكثر تفصيلا للمواطنين ومختلف المتدخلين أهداف الجماعة والتزاماتها وقواعد اشتغالها وأهدافها العامة. وتحدد رسالة جماعة ولماس كما يلي:

« نلتزم بجماعة ولماس، منتخبون وموظفون بتدبير ملتزم مسؤول للشأن المحلي يؤدي إلى تقديم أ جود الخدمات الجماعية؛ الإدارية والثقافية والرياضية والاجتماعية والترفيهية للسكان وللزوار، في احترام تام للقانون ومبادئ الشفافية والحكمة الجيدة والديمقراطية التشاركية، من أجل تنمية مستدامة وذكية توفر لسكانها وزوارها عيشا كريما، وبيئة نظيفة وتنقلا سلسا، و بنية تحتية ولوجة وجذابة للدراسة والعمل وفضاءات متنوعة للترفيه والاستمتاع» . كما نتعهد بالتعاون والعمل المشترك مع شركائنا، وبالحفاظ على المرافق والتجهيزات العمومية الجماعية وتطويرها، وبحفظ وتثمين وتسويق الموروث الثقافي والتاريخي المتعدد للجماعة؛ وجعلها قطبا تنافسيا ونموذجيا للسياح والمستثمرين ، وذلك بالاستفادة من موقعها الجغرافي الاستراتيجي، وبنياتها التحتية الحديثة ومواردها البشرية المؤهلة.

وتعتبر هذه الرسالة إعلانا عن التزام جماعي وتضامني بين منتخبي وموظفي جماعة ولماس، ببذل الجهد الذؤوب والمستمر لتيسير حياة الساكنة من خلال توزيع عادل ومتوازن لمختلف المرافق والخدمات دون تمييز أو تحيز، كما يمتد هذا الالتزام ليشمل زوار و مواطنين وأجانب.

3.1 : القيم:

القيم هي المستوى الثالث في المنظومة الإستراتيجية لجماعة ولماس، وهي أهم المبادئ والضوابط الأخلاقية ومدونة السلوك التي تحكم عمل المنتخبين والموظفين. وتوضح هذه القيم المنتقاة كيف تتصرف جماعة ولماس مع المتعاملين معها والمستفيدين من خدماتها. وتلتزم الجماعة، منتخبين ومنتخبات وموظفين وموظفات ، بخمس قيم في عملها وسلوكها:

أ. التميز:

التميز هو أن نعمل بروح الفريق وأن نحترم بعضنا البعض من أجل تحقيق أفضل النتائج؛ وأن نحترم المرتفقين فرادا وجماعات ونقدم لهم أجود الخدمات متمسكين بالمعايير الأخلاقية العالية في السلوك الشخصي والمهني والتنظيمي. كما نعمل على التحسن المستمر من خلال تشجيع الإبداع والتعامل بمرونة

لتلبية احتياجات مواطنينا وشركائنا وزملائنا في العمل وفقا للموارد المتاحة.

ب. المسؤولية:

نتحمل المسؤولية في اتخاذ قراراتنا وأعمالنا الفردية والتنظيمية لتقديم خدمات فعالة وناجعة ونحرص على إنجازها على أحسن وجه.

ج. الصدق والنزاهة وعدم التحيز:

نلتزم الصدق والنزاهة وعدم التحيز في أعمالنا وقراراتنا ونوفي بالتزاماتنا الأخلاقية.

د. التواصل الفعال:

نتواصل علنا وبشفافية وننصت بأريحية، ونتبادل ونتقاسم المعلومات في الوقت المناسب، كما نحترم مبدأ السرية ونقدر ونلتزم بالتجاوب وردود الفعل ونلتزم بالانفتاح على الجميع.

هـ. احترام البيئة وتوفير السلامة:

نعمل جاهدين على الإسهام في الحفاظ على مواردنا الطبيعية والتاريخية والاقتصادية والجمالية وضمانها للأجيال القادمة؛ كما نجتهد في توفير شروط السلامة للجميع في كل الفضاءات وفي جميع الأوقات

2.4: تذكير عام ببعض المفاهيم :

التنمية المستدامة: تعني تنمية تستجيب لحاجيات الأجيال الراهنة دون تعريض للخطر قدرة الأجيال اللاحقة للاستجابة لحاجياتها أيضا. للتنمية المستدامة ثلاثة أبعاد: البعد البيئي: تطرح التنمية المستدامة مسألة الحاجات التي يتكفل النظام الاقتصادي بتلبيتها، لكن الطبيعة تضع حدودا يجب احترامها في مجال التصنيع. و البعد الاقتصادي : يعني الانعكاسات الراهنة و المقبلة للاقتصاد على البيئة. و البعد الاجتماعي: إنه البعد الإنساني، يجعل النمو وسيلة للالتحام الاجتماعي. و البعد الثقافي: المحافظة على الثقافة المحلية وجعلها رافعة للتنمية المستدامة وينبني على احترام خصوصية

الهوية الثقافية والحضارية للفرد. و لتحقيق الاستدامة يجب ضمان الاستمرارية وذلك بتبني و تملك المشاريع من طرف المستفيدين "الشركاء

التنمية المجالية: يشكل قطاع التنمية المجالية كما هو معلوم نقطة تلاقي بجمع السياسات القطاعية في سياق نظرة شمولية بهدف الحد من التفاوت الجهوي وإبراز المؤهلات التنموية الكفيلة بإنتاج الثروات الجديدة ومن تم توفير التشغيل. كما يعتبر أمثل طريقة للتوفيق بين النجاعة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية مع الحفاظ على البيئة في إطار نهج تنمية مجالية مستدامة.

الديمقراطية التشاركية: تشير البحوث والدراسات التي تناولت إشكالية نشأة وتطور الديمقراطية التشاركية إلى أن: الفضل في بروزها يرجع إلى فترة الستينيات من القرن الماضي في بلدان أخرى، حيث أن مواجهة الفقر والتهميش كانتا من بين العناصر الأساسية في الكشف عن أهمية الديمقراطية التشاركية. وتعتمد في أسلوبها على الحوار والتشاور مع المواطنين بشأن كيفية تدبير الشأن العام وصنع القرار الكفيل لمواجهة التحديات المطروحة محليا، والحصيلة أسفرت على خلق نخبة محلية من المواطنين العاديين لها القدرة والقوة لطرح الحلول الملائمة للمشاكل المطروحة ولمواجهة النخبة المهيمنة محليا ويمكن اعتبارها بمثابة نظام يمكن من مشاركة المواطنين في صنع القرارات السياسية ذات الأولويات بالنسبة إليهم عن طريق التفاعل المباشر مع السلطات القائمة والمشكلات المطروحة.

فهناك من يعتبرها مكملة للديمقراطية التمثيلية ، وهناك من يعتبرها موازية فحسب علماء الاجتماع ليست -الديمقراطية التشاركية- امتداد للديمقراطية التمثيلية ولا حتى مكملة لها ولكنها من خلال التطبيق تخلق صيغا للتبادل الاجتماعي (المقصود هو الأدوار الاجتماعية) " والذي وفق تصورهم " تساهم موضوعيا وربما بشكل حاسم في إعادة بناء التضامن الاجتماعي.

التمكين : ونقصد به توسيع القدرات و الخيارات المتاحة للنساء و الرجال بشكل يجعلهم يمارسون خياراتهم وهم متحررون من الجوع و الحرمان كما أنه يزيد من فرصهم في المشاركة و في صناعة القرارات المجتمعية.

التعاون: و يتأسس على قاعدة رئيسية مضمونها أن التنمية ليست خيارا فرديا أو أحاديا بقدر ما هو عمل جماعي مجتمعي ركيزته التعاون بين مجموع القطاعات و مجموع الشرائح لتحقيق مستوى أفضل على عدة المستويات.

الإنصاف: و يقصد به أ توسيع الفرص و الخيارات ه ليس مجرد زيادة في الدخل وإنما إنصاف فئات اجتماعية عانت أو تعاني من ظلم ثقافي أو اجتماعي (النساء, الأطفال, المهاجرين)...بتمكينهم من الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية بشكل متساوي مع كل الفئات أو لربما بطرق تفضيلية أو تشجيعية

3.4: التوجهات الاستراتيجية :

من خلال تحليل النتائج العامة لعملية التشخيص، وتحليل مؤهلات و معوقات تنمية المجال الجماعي يمكن القول على أن ساكنة الجماعة تواجه تحديات أساسية منها:

- تحدي تحسين صورة المجال الجماعي: مجال ايكولوجي بخدمات سوسيو اجتماعية وبيئية أساسية سليمة متوفرة ومقواة حتى تكون سهلة الولوج كما ونوعا وذلك من أجل دعم استقرار الساكنة.
 - تحدي التنظيم والمشاركة والحكمة الترابية: ساكنة منظمة وفاعلين محليين على مستوى المجال الجماعي وبالخصوص فعاليات المجتمع المدني القادرة على تطوير دينامية مشتركة لمواجهة حاجيات استغلال عقلائي للمؤهلات المجالية في إطار رؤية تنموية بيئية سوسيو اقتصادية مشتركة مع احترام مسألة النوع الاجتماعي وتأهيل العنصر البشري والمشاركة المتساوية.
 - تحدي التسيير والاستغلال العقلائي للموارد الطبيعية وتثمين المنتجات المحلية في مجالات الفلاحة و السياحة والصناعة التقليدية والمؤهلات المعدنية لكي تصبح موارد مذرة لمصادر عيش ملائمة في وسط متوازن.
- لذا فإن فريق البحث قد عمد على وضع إستراتيجية التدخل تعتمد على دينامية متوازنة طموحة تتطور حسب الخصوصيات المحلية تمكن من الاستغلال العقلائي لمؤهلات المجال من جهة والحفاظ على التوازنات السوسيو اقتصادية من جهة ثانية بالاعتماد على مقاربة مندمجة شمولية ضامنة لإشراك الفاعلين المجاليين كل حسب خصوصياته مع احترام وتطوير عوامل التواصل وأسس الفلاحة التضامنية والسياحة البيئية وتأهيل العنصر البشري و تهدف إلى تحسين

الظروف السوسيو اقتصادية للسكان عن طريق تنفيذ برامج تنموية مجالية في إطار مسلسل تدريجي ومجدد بمنهجية قوامها الإنصات والتشخيص و التخطيط والمشاركة.

هذه الإستراتيجية ستتخلص في خمسة محاور للتدخل من اجل تحسين ظروف عيش ساكنة الجماعة. أو بمعنى آخر يتعلق الأمر بأربعة محاور إستراتيجية مستقلة ويصعب تحقيقها بمعية شريك وحيد.

المحور الاستراتيجي الأول : التثقيف من عوامل حماية المنظومة البيئية

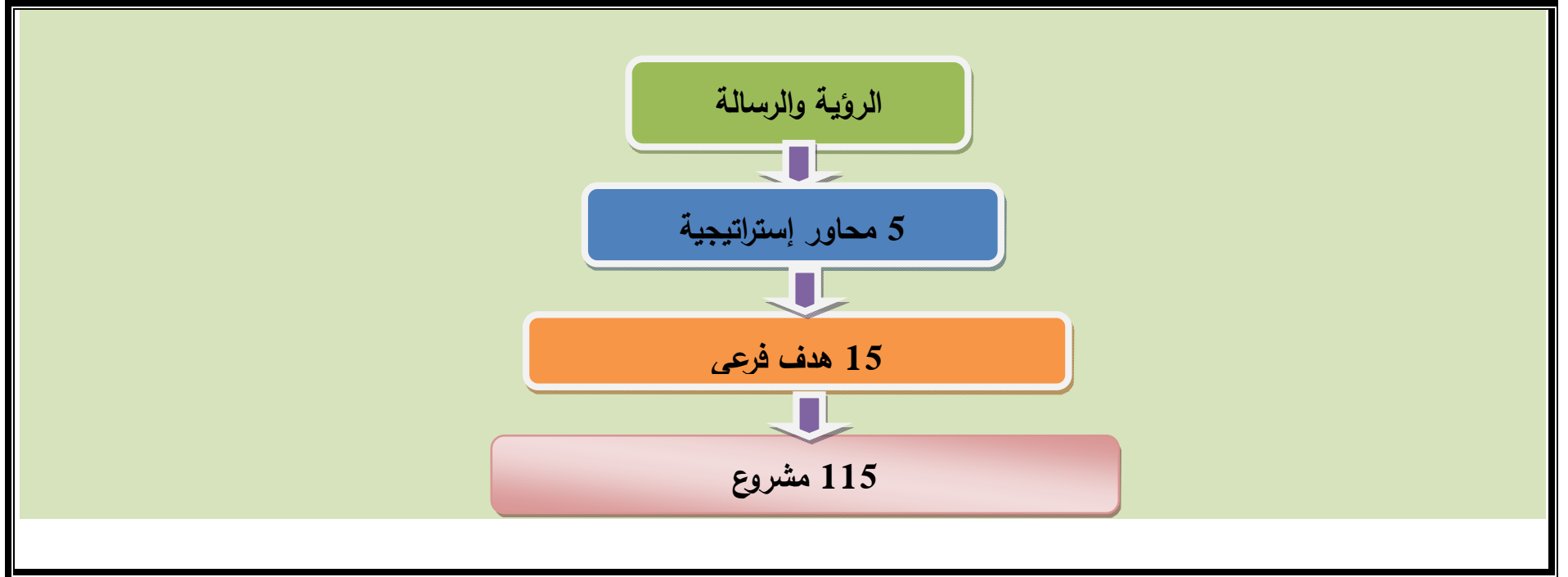
المحور الاستراتيجي الثاني : دعم الاستقرار الأسري بالجماعة

المحور الاستراتيجي الثالث : تحسين مؤشرات ولوج الأسر للخدمات الاجتماعية الأساسية

المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية الطاقات التنظيمية والمشاركة للسكان وتحسين خدمات المؤسسة الجماعية.

المحور الاستراتيجي الخامس : إنعاش النسيج الاقتصادي الأسري عبر إنعاش ودعم الأنشطة الاقتصادية المحلية و تثمين منتجات المجال

عكس المحور الاستراتيجي الاول والرابع والخامس فان المحورين الثاني و الثالث بالإضافة إلى إمكانية تنفيذهم على المدى القريب فهم يتطلبون تعبئة الموارد المالية مع إدراجها في إطار إمكانيات الساكنة والمؤسسات المحلية والاشتغال بالشراكة. وتمت صياغتها في أهداف عملية ، كما يوضح ذلك برنامج عمل الجماعة.



يتوزع برنامج عمل جماعة ولماس على خمسة محاور إستراتيجية، تتضمن خمسة عشر هدفا فرعى ، ومائة وخمسة مشروعا كما هو مبين في الجدول التالي:

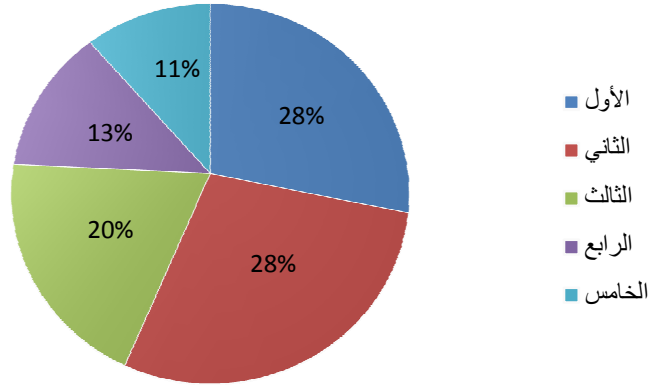
المشاريع	الاهداف الفرعية	المحاور
----------	-----------------	---------

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

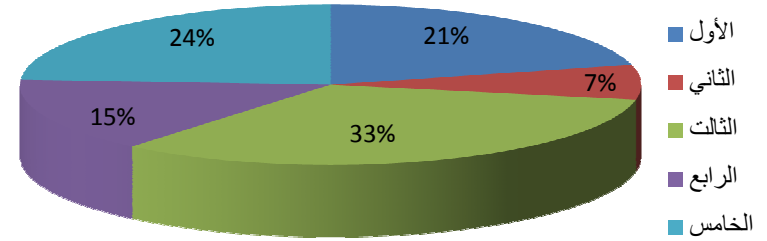
4	1.1.: تحسين التدبير العقلاني للموارد المائية	1. التكتيف من عوامل حماية المنظومة البيئية
6	2.1: تقوية عوامل التطهير الصلب والسائل	
14	3.1: تطوير آليات تدبير المنظومات البيئية	
6	1.2: تقوية عوامل التواصل و الحركة السكانية	2. دعم الاستقرار الأسري بالجماعة
2	2.2: تحسين مؤشر الربط بشبكة التزويد بالكهرباء	
3	1.3: العناية بالمنشآت الدينية بالجماعة	3. الرفع من مؤشرات ولوج الأسر للخدمات الاجتماعية الأساسية
17	2.3: تشجيع الاستمرارية في التمدن والولوج إلى التكوين ومحاربة الأمية.	
8	3.3:المساهمة في تحسين مؤشرات الكثافة الصحية	
10	4.3: العناية بالمجال الرياضي و الترفيهي والثقافي	
9	1.4: الرفع من مستوى أداء المؤسسة الجماعية	4. تقوية الطاقات التنظيمية والمشاركة للسكان وتحسين خدمات المؤسسة الجماعية.
9	2.4: تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية والتشاور والمشاركة المواطنة	
8	1.5: تأهيل المنتجين وتثمين المنتجات في المجال الفلاحي	5. إنعاش النسيج الاقتصادي الأسري عبر إنعاش ودعم الأنشطة الاقتصادية المحلية و تثمين منتجات المجال
7	2.5: دعم السياحة الايكولوجية التضامنية	
5	3.5: إنعاش منتجات الصناعة التقليدية	
7	4.5: تقوية مكانة الشباب والمغاربة المقيمين بالخارج في مجال تحريك الاقتصاد المحلي	
115	15	المجموع

و تصل الكلفة التقديرية إلى ما يناهز 890.870.000 موزعة على ستة سنوات حسب البيانات التالية:

نسب الكلفة التقديرية لكل محور



نسب المشاريع لكل محور



البرمجة

لقد اختار فريق الإعداد اعتماد منهجية "تدبير البرامج الناجحة في تدبيره لمرحلة تحليل وضعية المحاور الإستراتيجية، وكذا اختيار البرامج والمشاريع الملائمة
:MSP (Managing Successful Programmes)

وللإشارة فهذه المنهجية تعتبر مرجعية للتطبيقات الناجحة في إدارة البرامج المعتمدة التي تسعى إلى إنجاز أي تغيير تحويلي لإدارتها؛ ويرتكز هذا الإطار
المرجعي MSP : على ثلاثة مراحل أساسية وهي كالآتي:

مبادئ منهجية : وهي المبادئ التي تنتج عن التجارب الايجابية والسلبية والخبرات الناتجة عن مختلف البرامج السابقة، و تمثل العوامل المشتركة التي يقوم
عليها نجاح أي برنامج

تحول تغييرى كما هو ممثل في الرسم البياني

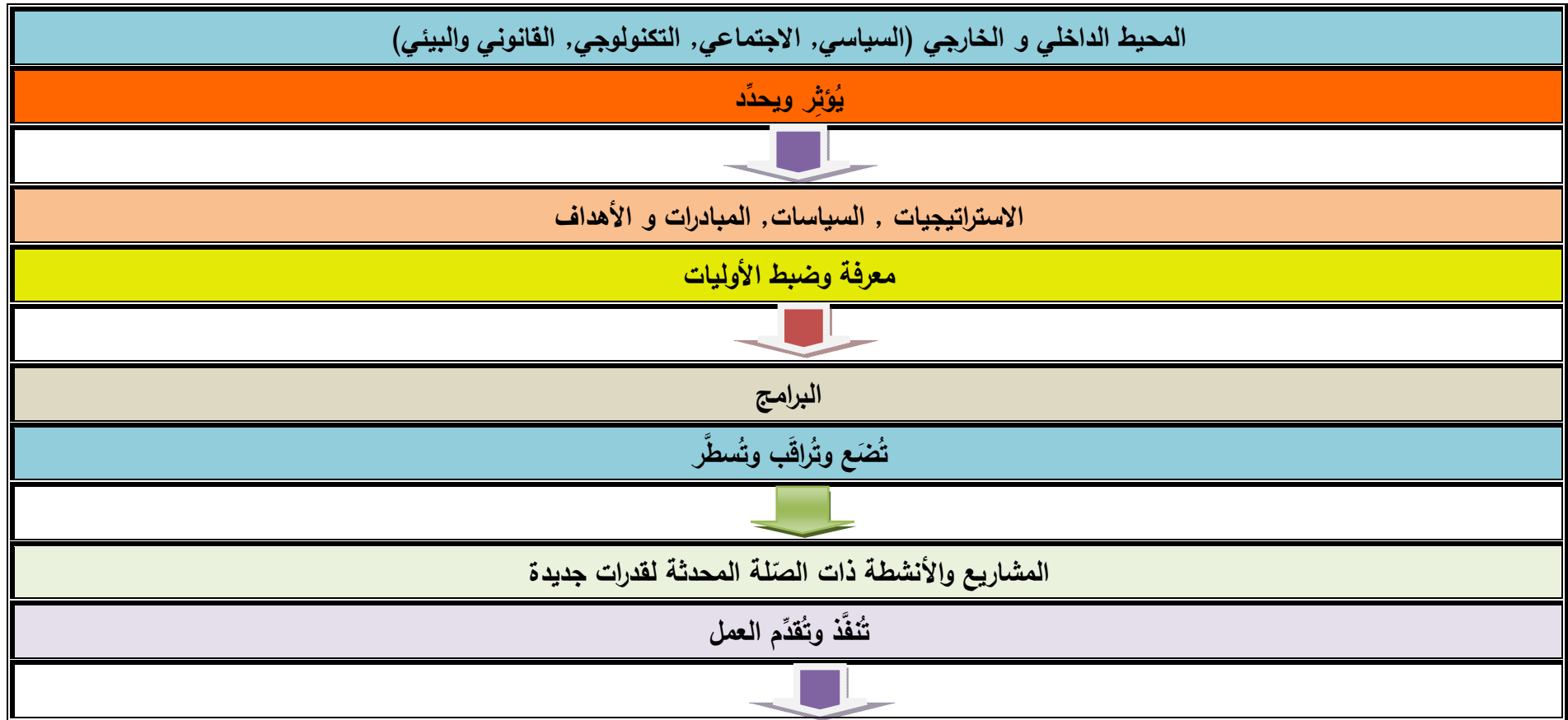
محاور حكمة وتكون هذه المحاور قابلة للتحديد والقياس والضبط، بحيث تساعد على وضع قياديين وفرق عمل تنظيمية قوية، تتحكم بالمعلومات المراقبة
بصورة مناسبة، قصد الرفع من إمكانيات النجاح، وتحقيق المنافع والأهداف المبتغاة.

التدفق التحويلي: من خلالها يتم وصف مسيرة دورة حياة البرنامج، ابتداء من تصميمه إلى غاية تسليمه، وتحدد القدرات الجديدة للانتقال والتي توفر النتائج
المبتغاة قصد تحقيق المنافع المنشودة، وتنتهي في الأخير بإغلاق البرنامج

ويعتبر مفهوم البرنامج حسب هذه المنهجية هو كل تنظيم مؤقت مرن يُنشئ للتنسيق والتوجيه والإشراف على تطبيق مجموعة مشاريع وأنشطة مرتبطة فيما
بينها، ابتغاء تحقيق نتائج ومنافع تتماشى والأهداف الإستراتيجية للإدارة وتمتد مدة البرامج بصفة عامة على عدة سنوات.

أما مفهوم المشروع حسب هذه المنهجية، فهو كل تنظيم مؤقت لكن لمدة زمنية تقل عن مدة البرنامج، وينتج المشروع إنجازا واحدا على الأقل وفقا لمحوره
العملي بالبرنامج الذي يندرج فيه.

وبالتالي، فالبرنامج يُنشئ نتائج ومنافع، في حين يُنشئ المشروع إنجازات، وبالتالي فإن تدبير البرامج وتدبير المشاريع مقاربتين متكاملتين فيما بينهما، بحيث أنه خلال تدبير البرنامج يتم تهيئة مشاريع التابعة له وتنفيذها وإنهائها، وبالتالي فالبرنامج يمنح الأرضية التي يتم خلالها التنسيق بين مختلف المشاريع. وعليه، يعتبر البرنامج تدبيراً هاماً لتسيير مختلف الإدارات والمنظمات، ويرتبط بالتدبير المالي والتغيير الجوهرى للإدارات والأفراد المعنيين، ويقدم الرسم البياني الموالي ملخصاً نموذجياً لمحيط تدبير البرنامج تبعاً لمنهجية (MSP)



المرحلة الانتقالية النتائج المحصل عليها



العمليات والخدمات المتحولة التي تسمح بتحقيق المنافع

و يلاحظ أن استراتيجيات وسياسات ومبادرات وأهداف الإدارة تتأثر بمحيطها الداخلي والخارجي للعمل، بحيث على إثر هذا التأثير يتم معرفة وضبط الأولويات التي توضع على شكل برامج الهدف منها تحقيق النتائج المطلوبة، ثم تضع وتسطر هذه البرامج ذات الأولوية مشاريع وأنشطة ذات صلة بالتغيير والإستراتيجية، الهدف منها خلق قدرات أو خدمات جديدة للإدارة أو تحقيق تغييرات بها، ثم تقوم بمراقبتها وتتبعها حتى يتحقق التغيير بإحداث تلك الخدمات جديدة أو التطوير في الخدمات المتداولة ، وذلك عبر مراحل انتقالية مضبوطة النتائج مبرمجة التسلسل يتم تنفيذها، من أجل أن تجز في الأخير كافة العمليات التي تسهل وتساعد في تحقيق المنافع المتوخاة من التغيير لكي تكون عملية تحول الإدارة قد بلغت مداها وأتمت أهدافها والغاية منها.

وفي هذا الإطار تمت من جهة بلورة برنامج عمل الجماعة و صياغته وفقا للنتائج المستخلصة من التشخيص المجالي للجماعة والمنهجية المعتمدة وكذا من الخطوط العريضة للقراءة الأفقية للمعطيات السوسيو ديمغرافية ، والطبيعية و الاقتصادية للجماعة والمؤشرات المصنفة للمجال زيادة على الاعتماد على المراجع المنهجية والقانونية التالية:

القانون الإطار 99 - 12 المرتبط بالميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة

القانون رقم - 03-11: المتعلق بحماية واستثمار المجال البيئي

القانون رقم - 03-12: المتعلق بدراسة الآثار على البيئة

القانون رقم - 03-13: المتعلق بمحاربة تلوث الهواء

القانون رقم - 10-95: المتعلق بتدبير الموارد المائية

القانون رقم 00-28: المتعلق بالنفايات

الظهير الشريف 1917 المتعلق باستغلال المجال الغابوي

القانون رقم 07-22 - المتعلق بالمحيطات المحمية

القانون رقم 09-13 المتعلق بالطاقة المتجددة

المواثيق الوطنية و الدولية في شان التقليل من الغازات المسببة للاحتباس الحراري

الإستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة.

الإستراتيجية الوطنية للماء

الخطة الوطنية لتدبير مياه الري

البرامج الوطنية لتدبير و تميم النفايات

المخطط الأخضر للاستثمارات

المخطط الوطني للحماية من الفيضانات

مخطط المغرب الأخضر

وهو يتكون من مجموعة من التوجهات الإستراتيجية قابلة لإثارة نقاش مثمر ومشارك حول مشروع مجالي مشترك للجماعة يمكن من خلاله لكل واحد أن يحدد طبيعة الدور الذي يمكنه تقلده كفاعل أو كفرد مجرد.

إن الهدف من هذا البرنامج هو ضمان تنمية بيئية واجتماعية واقتصادية وثقافية ذات نتائج ملموسة لفائدة ساكنة المجال الجماعي:

- الحصول على نتائج منطقية في محاربة ظاهرة الفقر بالموازاة مع الحفاظ على المنظومة البيئية وذلك بتطوير المؤهلات الايكولوجية والاقتصادية وتحسين الولوج إلى التعليم ، والصحة و البنيات التحتية الأساسية.

- خلق مناخ مؤسساتي يعمل على تشجيع ودعم مسلسل تنمية مجال الجماعة وبشكل مستمر.

المشاريع المقترحة

المشاريع/التدخلات	الشركاء المحتملين	الأولوية	الانجاز بالموارد الذاتية	الانجاز بالشراكة	الكلفة التقديرية
المحور الاستراتيجي الأول : التكثيف من عوامل حماية المنظومة البيئية					
الهدف الفرعي الاول: تحسين التدبير العقلاني للموارد المائية					
انجاز أشغال بناء ثلاثة سدود على واد أفضال واد معطار وواد ثلاث انتغصايت بما فيها إعداد وانجاز الدراسة	ج.ت.و - و.ب.م	2		X	60.000.000
توسيع شبكة التزويد بالماء الصالح للشرب بما فيها إعداد الدراسة على مستوى التراب الجماعي	ج.ت.و - م.و.م.ك	1		X	20.000.000
انجاز دراسة تشخيصية لتحديد نقط الماء وسيلان المياه الجارية وبلورة إستراتيجية شمولية لتدبير المياه السطحية والجوفية	ج.ت.و - م.و.م.ك	2		X	800.000
بناء وتجهيز 10 خزانات لتجميع المياه	ج.ت.و - و.ب.م	1	X		50.000.000
المجموع					130.800.000
الهدف الفرعي الثاني: تقوية عوامل التطهير الصلب والسائل					
اقتناء شاحنات إضافية لتجميع النفايات الصلبة بمقر الجماعة ومركز تارميلات على أساس تلبية الخصائص المتزايد	ج.ت.و - و.ب.م - م.ا - م.ج	1	X		5.000.000
اقتناء شاحنة صهرجية مجهزة بمعدات التطهير السائل بمقر الجماعة	ج.ت.و - و.ب.م - م.ا - م.ج	1	X		800.000

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

6.000.000	X		2	ج.ت.و - و.ب.م - ا.م - ج.م	توسيع شبكة التطهير السائل بمركزي ولماس و تارميلات على أساس دراسة يتم إعدادها
3.000.000	X		2	ج.ت.و - و.ب.م - م.ع.ج.م	تحسين شبكة التطهير الصلب على مستوى التجمعات السكنية وعلى أساس دراسة يتم إعدادها وتواجد الأسواق الأسبوعية
750.000		X	1	ج.ت.و - و.د.و.ب.م - ا.م - ج.م	انجاز أشغال تأهيل مطرح النفايات بالجماعة وفق المعايير المعمول بها
5.000.000		X	1	ج.ت.و - و.ب.م - م.ع.ج.م	تطوير برنامج لتشجيع الأسر على استعمال المراحيض الفردية بالوسط القروي على مستوى دواوير الجماعة على أساس تصاميم نموذجية يتم إعدادها زيادة على انجاز مراحيض نموذجية
20.550.000	المجموع				
الهدف الثالث: تطوير آليات تدبير المنظومات البيئية					
6.000.000	X		1	ج.ت.و - و.ب.م - ا.م - ج.م	استصلاح و تجهيز المحيط البيئي المسمى غابة ولماس في شكل مساحات خضراء بالمركز المتواجد بالقرب من الإدارات العمومية على أساس تصاميم يتم إعدادها بهدف تحسين صورة المركز وتقوية عوامل الترفيه (إعادة التشجير , إحداث مدارات رياضية , مرافق صحية الخ)
500.000		X	1	ج.ت.و - و.ب.م	إحداث وتفعيل برنامج وهيكل اليقظة البيئية والكوارث الطبيعية بمقر الجماعة (هيكل وبرنامج)
25.000.000	X		2	ج.ت.و - و.ب.م - ا.م - ج.م - ج.م.م	استصلاح وتجهيز ساحات عمومية ومناطق خضراء بمركزي ولماس و تارميلات على أساس تصاميم يتم إعدادها انجاز عمليات التشجير
500.000		X	1	ج.ت.و - م.س.غ.م.ب - ا.م - ج.م - ج.م.م	تطوير و انجاز برنامج لحماية الطيور المهاجرة خاصة اللقلاق على أساس تصاميم يتم إعدادها
1.000.000	X		1	ج.ت.و - م.س.غ.م.ب - ا.م - ج.م	تطوير برنامج لمنح جوائز تحفيزية تشجيعية للمحافظة على البيئة على

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

				- ج.م.م	أساس معايير يتم إعدادها
500.000		X	1	ج.ت.و- ج.م.م- و.ب	إعداد و بلورة دليل شامل للقوانين والاستراتيجيات الوطنية و الدولية حول التدبير البيئي للمجال والممارسات الجيدة يتم نسخه و توزيعه على الأسر و الفاعلين المحليين
2.000.000	X		1	ج.ت.و- ج.م.م- م ج ت ت	دعم تصنيف وتفعيل واستصلاح 10 مدارس ايكولوجية نموذجية على أساس تصاميم يتم إعدادها
500.000	X		2	ج.ت.و- م.و.م.ك	انجاز دراسة لبلورة مخطط تدبيري لتطوير الطاقات المتجددة
2.500.000	X		1	ج.ت.و- م.و.م.ك	انجاز أشغال الربط بالطاقة الشمسية لفائدة 200 من الأسر على الأقل والمصالح الجماعية على أساس دراسة يتم إعدادها
2.000.000	X		2	ج.ت.و- م.ا- م.ج- ج.م.م- و.ب- م.و.ك.م	انجاز دراسات موضوعاتية حول : تحديد العوامل المشجعة على تقنين استهلاك الإدارات الجماعية للطاقة الكهربائية والتشخيص للفعالية الطاقية (DPE) والأنشطة الملوثة و بلورة مخطط جماعي لتدبير التنوع البيولوجي
30.000.000	X		1	ج.ت.و- م.ا- م.ج- ج.م.م.	إحداث و تجهيز 10 دور القبيلة بتصاميم ملائمة ايكولوجيا وبالاعتماد على المواد المحلية تحتوي على مقر للجمعيات و مقر لتخزين الأثاث الجماعية (الخيمة الجماعية وكل ما من ملك أجماعة) و قاعة للاجتماعات وقاعة للتعليم الأولي ومحاربة الأمية ب : (بخلخال - تيفوغالين - آيت عطا - آيت منصور- دار لعروسي - آيت واحي - زكيت - إصنال أو عيسوي - باعا - بفرات)
200.000		X	1	ج.ت.و- و.ت.ا.ت.ا- م.ع.ج.م	انجاز فيلم وثائقي حول المؤهلات الايكولوجية والخصوصيات الترابية للجماعية

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

20.000.000	X		2	ج.ت.و - ج.م.م	دعم السكن القروي الايكولوجي عبر المساهمة بالتصاميم النموذجية والتمويل للأسر المعوزة.
10.000.000	X		2	ج.ت.و - ج.م.م - ا.م - ج.م.ب	إحداث و تجهيز متحف بيئي
100.700.000	المجموع				
252.050.000	مجموع المحور الاول: 28%				
المحور الثاني: دعم الاستقرار الأسري بالجماعة					
الهدف الاول: تقوية عوامل التواصل و الحركة السكانية					
50.000.000	X		2	ج.ت.و - ا.م - ج.م.ب - ج.م.ع.ج.م	انجاز أشغال التهيئة والهيكلة المجالية بالمراكز ذات التجمعات السكنية و على أساس الدراسة بمركزي ولماس و تارميلات
60.000.000		X	1	ج.ت.و - م.س.غ.م.ب - ا.م - ج.م.ج	إنجاز أشغال استصلاح مسالك التواصل بحوالي 150 كلم على مستوى الدواوير على أساس دراسات الجدوى. بفرات - بخلخال - زكيت - آيت عطا - آيت واحي - اعروشن - الرحيات - آيت إيكو - إصنال أوعيساوي - تميانت - آيت الحاج - آيت يحيى و عيسى - آيت احديدو - تيفوغالين
70.000.000		X	1	ج.ت.و - م.س.غ.م.ب - ا.م - ج.م.ج	إنجاز أشغال فتح مسالك التواصل بحوالي 100 كلم على مستوى الدواوير على أساس دراسات الجدوى.
35.000.000		X	2	ج.ت.و - ا.م - ج.م.ج	تعبيد المسالك الرئيسية على طول 50 كلم على أساس دراسات الجدوى. من بخلخال إلى بوفراط وحدود جماعة مولاي بوعزة ومن مكرينات إلى اش ميمون ومن بوأمسا إلى تاركو ومن تارميلات إلى قريط ومن قريط إلى أحطاب عبر الرحيات.
15.000.000		X	1	ج.ت.و - ا.م - ج.م.ج	اقتناء آليات خاصة بفتح المسالك و فك العزلة
9.000.000		X	1	ج.ت.و - ا.م - ج.م.ج	بناء 30 قنطرة على مستوى المسالك وممر للحقول للربط بين مختلف

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الدواوير بالجماعة على أساس دراسات الجدوى					
239.000.000	المجموع				
الهدف الفرعي الثاني: تحسين مؤشر الربط بشبكة التزويد بالكهرباء					
500.000	X		1	ج.ت.و- م.و.م.ك	انجاز دراسة لتوسيع شبكة التزويد بالكهرباء بدوا وير الجماعة
10.500.000	X		1	ج.ت.و- م.و.م.ك	انجاز أشغال الربط بشبكة الكهرباء على أساس دراسات الجدوى بدوا وير الجماعة
11.000.000	المجموع				
250.000.000	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني 28%				
المحور الاستراتيجي الثالث : الرفع من مؤشرات ولوج الأسر للخدمات الاجتماعية الأساسية					
الهدف الفرعي الاول: العناية بالمنشآت الدينية بالجماعة					
2.500.000		X	1	ج.ت.و- ج.م.م	انجاز أشغال تحسين وتجهيز 8 على الأقل من مقابر الجماعة
2.500.000		X	1	ج.ت.و- ج.م.م	انجاز أشغال تحسين وتجهيز 8 على الأقل من المساجد القروية
15.000.000	X		2	ج.ت.و- ج.م.م - و	انجاز أشغال بناء ثلاثة مساجد على مستوى ولماس و تارميلات
20.000.000	المجموع				
الهدف الفرعي الثاني : تشجيع الاستمرارية في التمدرس والولوج إلى التكوين ومحاربة الأمية.					
8.000.000		X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز أشغال تهيئة وتجهيز 10 وحدات مدرسية بالسياج و المرافق الصحية والإنارة على أساس التشخيص الأولي
8.000.000	X		2	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز أشغال بناء و تجهيز 10 وحدات التعليم الابتدائي بالقرب من الوحدات المدرسية
9.000.000	X		1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز أشغال بناء و تجهيز 30 وحدة التعليم الأولي على أساس

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التشخيص التربوي				
6.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز برنامج توسيع عمليات النقل المدرسي على أساس دراسة الجدوى بدوا وير الجماعة بما فيه مصاريف الصيانة والتدبير
15.000.000	X	2	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز أشغال بناء و تجهيز مدرستين جماعتين على أساس الأعداد المحتملة و التشخيص الأولي
30.000.000	X	2	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	انجاز أشغال بناء و تجهيز ثانوية إعدادية بتارميلات
1.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	إحداث و تجهيز مكتبتين وسائطيتين بثانويتين بولماس
10.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	إحداث وتفعيل برنامج تشجيع التعليم العالي خاصة الإناث عبر مأوى جماعي على مستوى القنيطرة أو منح على مستوى الجامعات المختلفة
1.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	استصلاح وتجهيز 10 من الملاعب الرياضية المدرسية على أساس التشخيص التربوي
2.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	تطوير وانجاز برنامج تشجيع الاستمرار في التمدرس على مستوى 2000 من الأسر المعنية بالوسط القروي بالاعتماد على تقنيات التنشيط المجالي والمقاربة القريبة
2.000.000	X	1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت- ج.م.م	تطوير وانجاز برنامج تقوية القدرات لمجالس تدبير المؤسسات التعليمية وبلورة مشاريع المؤسسة (100 يوم على الأقل)
2.000.000	X	1	ج.ت.و- و.و.م.ا - ج.م.م	تطوير وتنفيذ برنامج لمحو الأمية لفائدة 2000 مستفيد منها 50% من النساء على الأقل
1.000.000	X	1	ج.ت.و- و.و.م.ا - ج.م.م	تطوير وتفعيل برنامج لجوائز تحفيزية أو مشاريع لما بعد محاربة الأمية ل 1000 من النساء المستفيدات من برامج محو الأمية وتحسيهن على إحداث مشاريع لما بعد الأمية

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

1.000.000	X		1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت. - ج.م.م	تطوير وتنفيذ برنامج تحسين ظروف الإقامة بالثانويات على مستوى الداخلية وعلى أساس التشخيص
1.000.000	X		1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت. - ج.م.م	تطوير وتنفيذ برنامج تحسين صورة الثانويتين من سجاج وإنارة وممرات والتشوير والتجهيزات
500.000	X		1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت. - ج.م.م	إحداث وتجهيز مدرستين رقميتين بالجماعة
500.000	X		1	ج.ت.و- ا.ج.ت.ت. - ج.م.م	المساهمة في تشجيع المتدرسين المتوفقين عبر جوائز تحفيزية
98.000.000	المجموع				
الهدف الفرعي الثالث: المساهمة في تحسين مؤشرات الكثافة الصحية					
1.500.000	X		1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	تجهيز الجماعة ب 5 سيارات لإسعاف منها ثلاثة تخصص لبخلخال و تيفوغالين وزكيت
3.000.000	X		1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	المساهمة في التجهيزات الصحية للمؤسسات الحالية بمرکزي ولماس و تارميلات
500.000	X		2	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	بناء و تجهيز مركز صحي ببخلخال أو مركز الإسعافات الأولية (الهلال الأحمر)
500.000		X	1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	تكوين و تجهيز 30 من المولدات التقليدية بدوا وير الجماعة
1.000.000	X		1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	تطوير وتنفيذ برنامج للتربية الصحية لفائدة 2000 من النساء في طور الإنجاب
1.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ت.ا.ت.ا - ج.م.م	تطوير وتنفيذ برنامج التدبير المنزلي لفائدة 2000 من النساء القرويات
1.000.000	X		1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	إعداد تصميم لحمام فردي نموذجي على مستوى أسرة قروية مع اعتماده على مستوى 100 وحدة أسرية
500.000	X		1	ج.ت.و- م.ج.ص - ج.م.م	هيكلة وتجهيز المكتب الجماعي للوقاية الصحية

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

9.000.000	المجموع				
الهدف الفرعي الرابع: العناية بالمجال الرياضي و الترفيهي والثقافي					
3.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ش.ر - ج.م.م	انجاز أشغال بناء 6 من ملاعب القرب حسب دراسة الجدوى و على مستوى التجمعات السكنية
2.500.000	X		1	ج.ت.و- و.ش.ر - ج.م.م	انجاز أشغال تجهيز ممرات لممارسة الرياضة الصحية والترفيهية على مدارات مركز ولماس (طرق الرباط و بوقشمير و خنيفرة) بمركز ولماس
20.000.000	X		2	ج.ت.و- و.ش.ر - ج.م.م- م.ا - ج.م	بناء وتجهيز مركب لألعاب القوى بالغابة الحضرية لمركز ولماس
2.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م	انجاز أشغال استصلاح وتجهيز برج ولماس
1.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م	تخصيص جوائز تحفيزية للمبدعين في مجال حماية الموروث الثقافي
200.000		X	1	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م	انجاز فيلم وثائقي حول التراث اللامادي بالمجال الجماعي
8.000.000	X		2	ج.ت.و- و.ش.ر - ج.م.م	إحداث و تجهيز مخيم صيفي بدار لعروسي
300.000	X		2	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م	ترميم وتجهيز مقر المدرسة القديمة بالزاوية آيت يحيى وعيسى
6.000.000	X		2	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م	حصر وتأهيل البنايات والمواقع التاريخية بالمنطقة (دار بالارج - تغرما تين - الخ)
3.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ث - ج.م.م- م.ا- م.ج- ش.و	تنظيم مهرجانات ثقافية ترفيهية سنوية
46.000.000	المجموع				
173.000.000	مجموع المحور الاستراتيجي الثالث 19%				
المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية الطاقات التنظيمية والمشاركاتية للساكنة وتحسين خدمات المؤسسة الجماعية.					
الهدف الفرعي الاول: الرفع من مستوى أداء المؤسسة الجماعية.					

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

500.000		X	1	ج.ت.و-م.ع.ج.م-م.ج	انجاز دراسات ميدانية لرسملة تجربة المجلس الجماعي في تدبير الشأن المحلي
500.000		X	1	ج.ت.و-م.ع.ج.م	تطوير وانجاز برنامج هيكلة وتحديث وتنمية الموارد المالية و تدبير أملاك الجماعة
200.000		X	1	ج.ت.و-م.ع.ج.م	إعداد دليل المساطر لتحسين الخدمات الإدارية المنتظرة من المواطنين و المواطنين وظروف الاستقبال
2.000.000		X	1	ج.ت.و-م.ع.ج.م	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة المنتخبين و المنتخبات على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
150.000		X	1	ج.ت.و-م.ج.م	إعداد ودعم ملف الولوج إلى تصنيف الجماعة كجماعة ايكولوجية مواطنة.
150.000		X	1	ج.ت.و-و.ت.ا.ت.ا-م.ع.ج.م	انجاز فيلم وثائقي حول مؤهلات وخصوصيات التراب الجماعي
500.000		X	1	ج.ت.و-م.ج.م	إحداث خلية لتتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة وإعداد التقارير السنوية
20.000.000		X	1	ج.ت.و	تخصيص دعم لتجهيز واستصلاح مصالح الجماعة (مخفر مستودع مراب الخ)
800.000		X	1	ج.ت.و	دعم تحديث الادارة الجماعية
24.800.000	المجموع				
الهدف الفرعي الثاني : تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية والتشاور والمشاركة المواطنة					
1.500.000		X	1	ج.ت.و-م.ع.ج.م	تنظيم ورشات تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة اطر الجماعة على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
1.000.000		X	1	ج.ت.و-و.ت.ا.ت.ا-م.ع.ج.م	هيكلة و تجهيز وتفعيل لجنة المساواة وتكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي وياقي آليات الحكامة المحلية
1.500.000		X	1	ج.ت.و-و.ت.ا.ت.ا	تطوير و انجاز برامج تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة مسيري الجمعيات و

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

					التعاونيات (100 يوم على الأقل) على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
500.000		X	1	ج.ت.و- و.ت.ا.ت.ا - م.ع.ج.م	تطوير و انجاز برامج ل 10 ملتقيات/أيام دراسية في مجال تبادل الخبرة والمعرفة المحلية والشراكة و التعاون اللا مركزي وموضوعاتية يتم تحديدها
50.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ت.ا.ت.ا - م.ع.ج.م	إحداث وتجهيز مركب اجتماعي متعدد الوظائف يضم على الأقل مقرات الاشتغال للجمعيات الموضوعاتية، مقر للتنشيط الطفولة، قاعات للمحاضرات والتكوين , قاعة للمسرح والموسيقى ومركز لإيواء المسنين بطاقة تسع ل 30 شخص على الأقل
25.000.000		X	1	ج.ت.و-ش.ا.	إحداث صندوق تضامني لتمويل مشاريع منظمات المجتمع المدني
20.000		X	1	ج.ت.و.	إعداد دليل مساطر لتمويل الجمعيات
5.000.000	X		2	ج.ت.و- ج.م.م	إحداث و تجهيز دار المسنين و العجزة
5.000.000	X		1	ج.ت.و- ج.م.م	إحداث و تجهيز دار للعناية بالأشخاص في وضعية الإعاقة
89.520.000	المجموع				
114.320.000	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع 13%				
المحور الاستراتيجي الخامس إنعاش النسيج الاقتصادي الأسري عبر إنعاش ودعم الأنشطة الاقتصادية المحلية و تثمين منتجات المجال					
الهدف الفرعي الأول: تأهيل المنتجين وتثمين المنتجات في المجال الفلاحي					
1.000.000	X		1	ج.ت.و- م.و.ا.ف - ج.م.م -	انجاز دراسات ميدانية لتطوير الاشتغال بمقاربة سلسلة القيمة (chaines de valeurs) في مجالات تربية الماشية و الزراعة و الأشجار المثمرة وتربية الماشية الصغيرة والنباتات العطرية
3.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الفلاحين ومربي الماشية

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

3.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا- ج.م.م	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيرى التعاونيات حول الأنشطة المذرة للدخل وتثمين المنتوج المجالى
5.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	تخصيص جوائز تحفيزية لفائدة التنظيمات المهنية العاملة في المجال الفلاحي
1.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	دعم مربى الماشية بالمواد العلفية و تعميم الاستفادة الدورية من التلقيحات ضد الأمراض الفتاكة
10.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	استصلاح وتجهيز الآبار الخاصة بتوريد الماشية
4.000.000	X		2	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	إحداث و بناء و تجهيز وحدات تليف أنواع العسل وتحويل الأعشاب العطرية
1.000.000	X		2	ج.ت.و- و.م.ج-م.ا	استصلاح الأسواق الأسبوعية تركيب وتفغالين تارميلات
28.000.000	المجموع				
الهدف الفرعي الثاني: دعم السياحة الايكولوجية التضامنية					
500.000		X	1	ج.ت.و- و.س	انجاز دراسة ميدانية لتحديد المسارات والجولان السياحية وتحديد المآثر التاريخية
200.000		X	1	ج.ت.و- و.س	انجاز مخطط مديري لتطوير السياحة الايكولوجية التضامنية
5.000.000	X		1	ج.ت.و- و.س	دعم الفاعلين والجمعيات العاملة في المجال السياحي على أساس مشاريع منبثقة من الدراسة
200.000	X		1	ج.ت.و- و.س	انجاز فيلم وثائقي لتسويق المنتوج السياحي
100.000	X		1	ج.ت.و- و.س	إعداد دليل توجيهي للتعريف بالمؤهلات السياحية
5.000.000	X		2	ج.ت.و- و.س- و.ف.ص.ب- و.ص.ت	انجاز أشغال بناء و تجهيز متحف محلي للتعريف بمنتجات المجالية والتراث الامازيغي
2.000.000	X		2	ج.ت.و- و.س- و.ث	دعم بنيات الاستقبال من خلال إحداث و بناء دور الإيواء و الضيافة على مستوى التراب الجماعي
13.000.000	المجموع				

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الهدف الفرعي الثالث: إنعاش منتجات الصناعة التقليدية					
500.000		X	1	ج.ت.و- و.ص.ت	انجاز دراسة ميدانية لتحديد منتجات الصناعة التقليدية ذات القيمة المضافة في مجال تحسين الدخل وتشجيع السياحة التضامنية
1.500.000	X		1	ج.ت.و- و.ص.ت-م.ج-م.ا- ج.م.م	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيري وحدات الصناعة التقليدية
2.000.000	X		2		انجاز أشغال استصلاح وتجهيز وحدات الصناعة التقليدية
3.500.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا - ج.م.م	تشجيع المشاركة في المعارض الإقليمية و الجهوية و الوطنية و الدولية الخاصة بتسويق المنتجات المحلية
6.000.000	X		1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا- ج.م.م	تشجيع وتنظيم مهرجانات موسمية للتعريف بالمنتجات المحلية
13.500.000	المجموع				
الهدف الفرعي الرابع: تقوية مكانة الشباب المغاربة والمقيمين بالخارج في مجال تحريك الاقتصاد المحلي					
3.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ش.ر - ج.م.م - و.ت.ا.ت.ا	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الشباب في مجال الإدماج في الديناميات الاقتصادية المحلية
2.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا- ج.م.م	إحداث وتجهيز وحدة خاصة بتوجيه الشباب القروي و الشباب الحامل للشهادات
1.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا- ج.م.م	إحداث وحدة خاصة بتدوين فرص التمويل وتركيبة المشاريع
20.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - و.ت.ا.ت.ا - ج.م.م	تخصيص صندوق تمويل خاص بالأنشطة المدرة للدخل لفائدة الشباب
1.000.000		X	1	ج.ت.و- و.ف.ص.ب - ج.م.م	إحداث خلية خاصة بتشجيع استثمارات والمقاولة والمغاربة المقيمين بالخارج.

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

10.000.000	X		2	ج.ت.و.م.ت.م.ا.ش	إحداث مركب للتكوين المهني
10.000.000	X		2	ج.ت.و.	إحداث منطقة صناعية بمركز ولماس
47.000.000	المجموع				
101.500.000	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس 12%				
890.870.000	المجموع العام 100%				
<p>المفاتيح: م.ت.و: الجماعة الترابية ولماس، - و.ب.م: وزارة البيئة و الماء، - م.ا: المجلس الإقليمي، - م.ج: المجلس الجهوي، - م.ع.ج.م: المديرية العامة للجماعات المحلية، ج.م.م: جمعيات المجتمع المدني، - م.س.غ.م.ت: المندوبية السامية للغابات و محاربة التصحر، - م.و.م.ك: المكتب الوطني للماء و الكهرباء، - ا.ج.ت.ت: الأكاديمية الجهوية للتربية و التكوين - و.و.م.ا: الوكالة الوطنية لمحاربة الأمية، - م.و.ا.ف: المكتب الوطني للاستشارة الفلاحية - م.ج.ص: المديرية الجهوية للصحة - و.ت.ا.ت.ج: وزارة التضامن و الأسرة و التنمية الاجتماعية - ت.و: التعاون الوطني - و.ش.ر: وزارة الشبيبة و الرياضة - و.ث:وزارة الثقافة - و.س: وزارة السياحة -و.ف.ص.ب: وزارة الفلاحة و الصيد البحري.غ.ص.ت:غرفة الصناعة التقليدية-غ.ف: غرفة الفلاحة</p>					
<p>1: الأولوية للفترة الزمنية الأولى الممتدة للسنوات الثلاثة الأولى من البرنامج. 2: المشاريع المقترح إنجازها في الفترة الزمنية الثانية من البرنامج أي بعد تحيينه</p>					

البرمجة المتعددة السنوات

سنوات الانجاز						المشاريع/التدخلات	الكلفة التقديرية الإجمالية
2023	2022	2021	2020	2019	2018		
المحور الاستراتيجي الأول : التكتيف من عوامل حماية المنظومة البيئية							
الهدف الفرعي الاول: التدبير العقلاني للموارد المائية							
10.000.000	20.000.000	20.000.000	10.000.000			60.000.000	انجاز أشغال بناء ثلاثة سدود ثلية من الصنف الصغير على واد أفصال وواد معطار وواد ثلاث انتصايت بما فيها إعداد وانجاز الدراسة
			10.000.000	10.000.000		20.000.000	توسيع شبكة التزويد بالماء الصالح للشرب بما فيها إعداد الدراسة على مستوى التراب الجماعي
		400.000	400.000			800.000	انجاز دراسة تشخيصية لتحديد نقط الماء وسيلان المياه الجارية وبلورة إستراتيجية شمولية لتدبير المياه السطحية والجوفية
	10.000.000	10.000.000	20.000.000	10.000.000		50.000.000	بناء وتجهيز 10 خزانات لتجميع المياه السطحية
10.000.000	30.000.000	30.400.000	40.400.000	20.000.000		130.800.000	المجموع
الهدف الفرعي الثاني:تقوية عوامل التطهير الصلب والسائل							
1.000.000	1.000.000		1.000.000	1.000.000	1.000.000	5.000.000	اقتناء شاحنات إضافية لتجميع النفايات الصلبة بمقر الجماعة بمركزي ولماس ومركز تارميلات على أساس تلبية الخصائص المتزايد
		800.000				800.000	اقتناء شاحنة صهرجية مجهزة بمعدات التطهير السائل بمقر الجماعة
500.000	500.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000		6.000.000	توسيع شبكة التطهير السائل بمركزي ولماس و تارميلات على أساس دراسة يتم إعدادها
		1.000.000	1.000.000	1.000.000		3.000.000 .	تحسين شبكة التطهير الصلب على مستوى التجمعات السكنية وعلى

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

							أساس دراسة يتم إعدادها وتواجد الأسواق الأسبوعية
400.000	300.000	50.000				750.000	انجاز أشغال تأهيل مطرح النفايات بالجماعة وفق المعايير المعمول بها
1.000.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000			5.000.000	تطوير برنامج لتشجيع الأسر على استعمال المراحيض الفردية بالوسط القروي على مستوى دواوير الجماعة على أساس تصاميم نموذجية يتم إعدادها زيادة على انجاز مراحيض نموذجية
2.900.000	2.800.000	5.850.000	5.000.000	3.000.000	1.000.000	20.550.000	المجموع
الهدف الثالث: تطوير آليات تدبير المنظومات البيئية							
1.000.000	500.000	1.000.000	2.000.000	1.000.000	500.000	6.000.000	استصلاح و تجهيز المحيط البيئي المسمى غابة ولماس في شكل مساحات خضراء بالمركز المتواجد بالقرب من الإدارات العمومية على أساس تصاميم يتم إعدادها بهدف تحسين صورة المركز وتقوية عوامل الترفيه
					500.000	500.000	إحداث وتفعيل برنامج وهيكل اليقظة البيئية والكوارث الطبيعية بمقر الجماعة (هيكل وبرنامج)
5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000		25.000.000	استصلاح وتجهيز ساحات عمومية ومناطق خضراء بمرکزي ولماس و تارميلات على أساس تصاميم يتم إعدادها
100.000	100.000		100.000	100.000	100.000	500.000	تطوير و انجاز برنامج لحماية الطيور المهاجرة خاصة اللقلاق على أساس تصاميم يتم إعدادها
200.000	200.000	200.000	200.000	100.000	100.000	1.000.000	تطوير برنامج لمنح جوائز تحفيزية تشجيعية للمحافظة على البيئة على أساس معايير يتم إعدادها
				400.000	100.000	500.000	إعداد و بلورة دليل شامل للقوانين والاستراتيجيات الوطنية و الدولية حول التدبير البيئي للمجال والممارسات الجيدة يتم نسخه و توزيعه على الأسر و الفاعلين المحليين
400.000	400.000	400.000	400.000	200.000	200.000	2.000.000	دعم تصنيف و تفعيل واستصلاح 10 مدارس ايكولوجية نموذجية على أساس تصاميم يتم إعدادها
			400.000	100.000		500.000	انجاز دراسة لبلورة مخطط تدبيري لتطوير الطاقات المتجددة
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000		2.500.000	انجاز أشغال الربط بالطاقة الشمسية لفائدة 200 من الأسر على الأقل

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

							والمصالح الجماعية على أساس دراسة يتم إعدادها
			1.500.000	500.000		2.000.000	انجاز دراسات موضوعاتية حول : تحديد العوامل المشجعة على تقنين استهلاك الإدارات الجماعية للطاقة الكهربائية والتشخيص للفعالية الطاقية (DPE) و الأنشطة الملوثة والتشخيص و بلورة مخطط جماعي لتدبير التنوع البيولوجي
500.000		500.000	19.000.000	10.000.000		30.000.000	إحداث و تجهيز 10 دور القبيلة بتصاميم ملائمة إيكولوجيا وبالاعتماد على المواد المحلية تحتوي على مقر للجمعيات و مقر لتخزين الأثاث الجماعية (الخيمة الجماعية وكل ما ملك أجماعة) و قاعة للاجتماعات وقاعة للتعليم الأولي ومحاربة الأمية ب : (بخلخال - تيفوغالين - آيت عطا - آيت منصور - دار لعروسي - آيت واحي - زكيت - إصنال أو عيسوي - باعا - بفرات)
			200.000			200.000	انجاز فيلم وثائقي حول المؤهلات الإيكولوجية والخصوصيات الترابية للجماعية
4.000.000	4.000.000	10.000.000	500.000	1.000.000	500.000	20.000.000	دعم السكن القروي الإيكولوجي عبر المساهمة بالتصاميم النموذجية والتمويل للأسر المعوزة ج.ت.
2.500.000	2.500.000		4.500.000	500.000		10.000.000	إحداث و تجهيز متحف بيئي
14.200.000	13.200.000	17.600.000	34.300.000	19.400.000	2.000.000	100.700.000	المجموع
27.100.000	46.000.000	53.850.000	79.700.000	42.400.000	3.000.000	252.050.000	مجموع المحول الاول
المحور الثاني: دعم الاستقرار الأسري بالجماعة							
الهدف الاول: تقوية عوامل التواصل و الحركة السكانية							
10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000		50.000.000	انجاز أشغال التهيئة والهيكلية المجالية بالمراكز ذات التجمعات السكنية و على أساس الدراسة
5.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	20.000.000	5.000.000	60.000.000	إنجاز أشغال استصلاح مسالك التواصل بحوالي 150 كلم على مستوى الدواوير على أساس دراسات الجدوى. بفرات - بخلخال - زكيت - آيت عطا - آيت واحي - اعروشن - الرحيات - آيت إيكو - إصنال أو عيساوي - تميانت - آيت الحاج - آيت يحيى و عيسى - آيت احديدو - تيفوغالين

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

10.000.000	15.000.000	15.000.000	10.000.000	10.000.000	10.000.000	70.000.000	إنجاز أشغال فتح مسالك التواصل بحوالي 100 كلم على مستوى الدواوير على أساس دراسات الجدوى.
		15.000.000	10.000.000		10.000.000	35.000.000	تعبيد المسالك الرئيسية على طول 50 كلم على أساس دراسات الجدوى. بخلخال/بوفراط - جماعة مولاي بوعزة وبين مكرينات - اش ميمون وبين بؤامسا -تاركو وبين تارميلات وبين قريط- أحطاب عبر الرحيات.
			10.000.000	5.000.000		15.000.000	اقتناء آليات خاصة بفتح المسالك و فك العزلة
2.000.000	500.000	3.000.000		3.000.000	500.000	9.000.000	بناء 30 قنطرة على مستوى المسالك وممر للحقول للربط بين مختلف الدواوير بالجماعة على أساس دراسات الجدوى
27.000.000	35.500.000	53.000.000	50.000.000	48.000.000	25.500.000	239.000.000	المجموع
الهدف الثاني : تحسين مؤشر الربط بشبكة التزويد بالكهرباء							
				500.000		500.000	انجاز دراسة لتوسيع شبكة التزويد بالكهرباء بدوا وير الجماعة
3.000.000	3.000.000	500.000	3.000.000	1.000.000		10.500.000	انجاز أشغال الربط بشبكة الكهرباء على أساس دراسات الجدوى بدوا وير الجماعة
3.000.000	3.000.000	500.000	3.000.000	1.500.000		11.000.000	المجموع
30.000.000	38.500.000	53.500.000	53.000.000	49.500.000	25.500.000	250.000.000	مجموع المحور الاستراتيجي الثاني
المحور الاستراتيجي الثالث : الرفع من مؤشرات ولوج الأسر للخدمات الاجتماعية الأساسية							
الهدف الفرعي الاول: العناية بالمنشآت الدينية بالجماعة							
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000		2.500.000	انجاز أشغال تحصين وتجهيز 6 على الأقل من مقابر الجماعة
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000		2.500.000	انجاز أشغال تحصين وتجهيز 6 على الأقل من المساجد القروية
5.000.000		5.000.000		5.000.000		15.000.000	انجاز أشغال بناء ثلاثة مساجد على مستوى ولماس و تارميلات
6.000.000	1.000.000	6.000.000	1.000.000	6.000.000		20.000.000	المجموع
الهدف الفرعي الثاني : تشجيع الاستمرارية في التمدرس والولوج إلى التكوين ومحاربة الأمية.							
1.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	1.800.000	200.000	8.000.000	انجاز أشغال تهيئة وتجهيز 10 وحدات مدرسية بالسياج و المرافق الصحية والإتارة على أساس التشخيص الأولي

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

500.000	2.000.000	1.500.000	2.000.000	2.000.000		8.000.000	انجاز أشغال بناء و تجهيز 5 وحدات التعليم الابتدائي بخلخال- بفرات- تميانت-إصنال أو عيساوي- آيت إيكو
1.500.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	500.000	9.000.000	انجاز أشغال بناء و تجهيز 30 وحدة التعليم الأولي على أساس التشخيص التربوي
		900.000	2.000.000	3.000.000	100.000	6.000.000	انجاز برنامج توسيع عمليات النقل المدرسي على أساس دراسة الجدوى بدوا وير الجماعة بما فيه مصاريف الصيانة والتدبير
	2.500.000		10.000.000	2.000.000	500.000	15.000.000	انجاز أشغال بناء و تجهيز مدرستين جماعتين على أساس الأعداد المحتملة على التشخيص الأولي
	10.000.000	10.000.000	5.000.000		5.000.000	30.000.000	انجاز أشغال بناء و تجهيز ثانوية إعدادية بتارميلات
	500.000	500.000		500.000	500.000	1.000.000	إحداث و تجهيز مكتبتين وسائطيتين بثانويتين بولماس
1.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.000.000	10.000.000	إحداث وتفعيل برنامج تشجيع التعليم العالي خاصة الإناث عبر مأوى جماعي على مستوى القنيطرة أو منح على مستوى الجامعات المختلفة
				500.000	500.000	1.000.000	استصلاح وتجهيز 10 من الملاعب الرياضية المدرسية على أساس التشخيص التربوي
500.000		500.000		500.000	500.000	2.000.000	تطوير وانجاز برنامج تشجيع الاستمرار في التمدريس على مستوى 2000 من الأسر المعنية بالوسط القروي بالاعتماد على تقنيات التنشيط المجالي والمقاربة القريبة
500.000		500.000		500.000	500.000	2.000.000	تطوير وانجاز برنامج تقوية القدرات لمجالس تدبير المؤسسات التعليمية وبلورة مشاريع المؤسسة (100 يوم على الأقل)
500.000		500.000		500.000	500.000	2.000.000	تطوير وتنفيذ برنامج لمحو الأمية لفائدة 2000 مستفيد منها 50% من النساء على الأقل
200.000	200.000	200.000		200.000	200.000	1.000.000	تطوير وتفعيل برنامج لجوائز تحفيزية ل 1000 من النساء المستفيدات من برامج محو الأمية وتحسيهن على إحداث مشاريع لما بعد الأمية
				500.000	500.000	1.000.000	تطوير وتنفيذ برنامج تحسين ظروف الإقامة بالثانويات على مستوى الداخلية وعلى أساس التشخيص
		500.000		500.000		1.000.000	تطوير وتنفيذ برنامج تحسين صورة الثانوية من سجاج وإنارة وممرات

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

							والتشوير والتجهيزات
				300.000	200.000	500.000	إحداث وتجهيز مدرستين رقميتين بالجماعة
100.000	100.000	100.000	100.000	50.000	50.000	500.000	المساهمة في تشجيع المتمدرسين المتوقفين عبر جوائز تحفيزية
5.800.000	21.300.000	21.200.000	23.100.000	15.850.000	10.750.000	98.000.000	المجموع
الهدف الفرعي الثالث: المساهمة في تحسين مؤشرات الكثافة الصحية							
		500.000	500.000	500.000		1.500.000	تجهيز الجماعة ب 5 سيارات لإسعاف منها ثلاثة تخصص لبخلخال و تيفوغالين وزكيت
		1.000.000		1.000.000	1.000.000	3.000.000	المساهمة في التجهيزات الصحية للمؤسسات الحالية بمركز ولماس و تارميلات
				500.000		500.000	بناء و تجهيز مركز صحي ببخلخال أو مركز الإسعافات الأولية (الهلال الأحمر)
				400.000	100.000	500.000	تكوين و تجهيز 30 من المولدات التقليدية بدوا وير الجماعة
200.000	200.000	100.000	200.000	200.000	100.000	1.000.000	تطوير وتنفيذ برنامج للتربية الصحية لفائدة 2000 من النساء في طور الإنجاب
200.000	200.000	100.000	200.000	200.000	100.000	1.000.000	تطوير وتنفيذ برنامج التدبير المنزلي لفائدة 2000 من النساء القرويات
200.000	200.000	200.000	200.000		200.000	1.000.000	إعداد تصميم لحمام نموذجي على مستوى أسرة قروية مع اعتماده على مستوى 100 وحدة أسرية
			300.000	200.000		500.000	هيكلة وتجهيز المكتب الجماعي للوقاية الصحية
600.000	600.000	1.900.000	1.400.000	3.000.000	1.500.000	9.000.000	المجموع
الهدف الفرعي الرابع: العناية بالمجال الرياضي و الترفيهي والثقافي							
1.000.000		1.000.000		500.000	500.000	3.000.000	انجاز أشغال بناء 6 من ملاعب القرب حسب دراسة الجدوى و على مستوى التجمعات السكنية
		1.000.000		1.000.000	500.000	2.500.000	انجاز أشغال تجهيز ممرات لممارسة الرياضة الصحية والترفيهية على مدارات مركز ولماس (طريق الرباط و

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

							بوقشمير و خنيفرة) بمركز ولماس
	2.500.000	10.000.000	5.000.000	2.000.000	500.000	20.000.000	بناء وتجهيز مركب لألعاب القوى بالغابة الحضرية لمركز ولماس
			500.000	1.000.000	500.000	2.000.000	انجاز أشغال استصلاح وتجهيز برج ولماس
100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100.000	1.000.000	تخصيص جوائز تحفيزية للمبدعين في مجال حماية الموروث الثقافي
				200.000		200.000	انجاز فيلم وثائقي حول التراث اللامادي بالمجال الجماعي
	500.000	1.000.000	3.000.000	3.000.000	500.000	8.000.000	إحداث و تجهيز مخيم صيفي بدار لعروسي
				200.000	100.000	300.000	ترميم وتجهيز مقر المدرسة القديمة بالزاوية آيت يحيى وعيسى
1.000.000	1.500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	500.000	6.000.000	حصر وتأهيل بنايات والمواقع التاريخية بالمنطقة (دار بالأراج - تغرما تين - الخ)
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	3.000.000	تنظيم مهرجانات ثقافية ترفيهية سنوية
2.600.000	5.200.000	14.700.000	10.200.000	9.600.000	3.700.000	46.000.000	المجموع
15.000.000	28.100.000	43.800.000	35.700.000	34.450.000	15.950.000	173.000.000	مجموع المحور الاستراتيجي الثالث
المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية الطاقات التنظيمية والمشاركاتية للسكان وتحسين خدمات المؤسسة الجماعية.							
الهدف الفرعي الاول: الرفع من مستوى أداء المؤسسة الجماعية.							
				500.000		500.000	انجاز دراسات ميدانية لرسملة تجربة المجلس الجماعي في تدبير الشأن المحلي
				500.000		500.000	تطوير وانجاز برنامج هيكلية وتحديث وتنمية الموارد المالية و تدبير أملاك الجماعة
					200.000	200.000	إعداد دليل المساطر لتحسين الخدمات الإدارية المنتظرة من المواطنين و المواطنين وظروف الاستقبال

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

400.000	400.000	400.000	400.000	300.000	100.000	2.000.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة المنتخبين و المنتخبات على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
				150.000		150.000	إعداد ودعم ملف الولوج إلى تصنيف الجماعة كجماعة إيكولوجية مواطنة.
				150.000		150.000	انجاز فيلم وثائقي حول مؤهلات وخصوصيات التراب الجماعي
	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	500.000	إحداث خلية لتتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة وإعداد التقارير السنوية
2.000.000	2.500.000	5.000.000	5.000.000	5.000.000	500.000	20.000.000	تخصيص دعم لتجهيز واستصلاح مصالحي الجماعة (مخفر مستودع مراب الخ)
			300.000	400.000	100.000	800.000	دعم تحديث الإدارة الجماعية
2.400.000	3.000.000	5.500.000	5.800.000	7.100.000	1.000.000	24.800.000	المجموع
الهدف الفرعي الثاني : تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية والتشاور والمشاركة المواطنة							
200.000	200.000	300.000	300.000	300.000	200.000	1.500.000	تنظيم ورشات تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة اطر الجماعة على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
200.000	200.000	100.000	100.000	200.000	200.000	1.000.000	هيكلة و تجهيز وتفعيل لجنة المساواة وتكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي وباقي آليات الحكامة المحلية
200.000	200.000	300.000	300.000	300.000	200.000	1.500.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة مسيري الجمعيات و التعاونيات (100 يوم على الأقل) على أساس التشخيص الأولي للحاجيات
100.000		200.000		200.000		500.000	تطوير و انجاز برامج ل 10 ملتقيات/أيام دراسية في مجال تبادل الخبرة والمعرفة المحلية والشراكة و التعاون ومواضيع موضوعاتية يتم تحديدها
		15.000.000	30.000.000	5.000.000		50.000.000	إحداث وتجهيز مركب اجتماعي متعدد الوظائف يضم على الأقل مقرات الاشتغال للجمعيات الموضوعاتية، مقر للتنشيط الطفولة، قاعات للمحاضرات والتكوين ، قاعة للمسرح والموسيقى ومركز لإيواء 30 شخص على الأقل
5.000.000		5.000.000		10.000.000	5.000.000	25.000.000	إحداث صندوق تضامني لتمويل مشاريع منظمات المجتمع المدني
					20.000	20.000	إعداد دليل مساطر لتمويل الجمعيات
			2.000.000	3.000.000		5.000.000	إحداث و تجهيز دار المسنين و العجزة

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

			2.000.000	3.000.000		5.000.000	إحداث و تجهيز دار الأشخاص في وضعية الإعاقة
5.700.000	600.000	20.900.000	34.700.000	22.000.000	5.620.000	89.520.000	المجموع
8.100.000	3.600.000	26.400.000	40.500.000	29.100.000	6.620.000	114.320.000	مجموع المحور الاستراتيجي الرابع
المحور الاستراتيجي الخامس : تقوية النسيج الاقتصادي الأسري عبر إنعاش ودعم الأنشطة الاقتصادية المحلية و تثمين منتجات المجال							
الهدف الفرعي الأول: تأهيل المنتجين وتثمين المنتجات في المجال الفلاحي							
			500.000	500.000		1.000.000	انجاز دراسات ميدانية لتطوير الاشتغال بمقاربة سلسلة القيمة (chaines de valeurs) في مجالات تربية الماشية و الزراعة و الأشجار المثمرة وتربية الماشية الصغيرة والنباتات العطرية
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	3.000.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الفلاحين ومربي الماشية
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	3.000.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيري التعاونيات حول الأنشطة المذرة للدخل وتثمين المنتوج المجالي
500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	500.000	5.000.000	تخصيص جوائز تحفيزية لفائدة التنظيمات المهنية العاملة في المجال الفلاحي
100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100.000	1.000.000	دعم مربي الماشية بالمواد العلفية و تعميم الاستفادة الدورية من التلقيحات ضد الأمراض الفتاكة
2.000.000	2.000.000	2.000.000	1.500.000	2.000.000	500.000	10.000.000	استصلاح و تجهيز الآبار الخاصة بتوريد الماشية
			2.000.000	1.500.000	500.000	4.000.000	إحداث و بناء و تجهيز وحدات تليف أنواع العسل وتحويل الأعشاب العطرية
		300.000	400.000	300.000		1.000.000	استصلاح الأسواق الأسبوعية تزكيت وتفغالين تارميلات
3.600.000	4.200.000	4.500.000	6.600.000	6.500.000	2.600.000	28.000.000	المجموع
الهدف الفرعي الثاني: دعم السياحة الايكولوجية التضامنية							
				500.000		500.000	انجاز دراسة ميدانية لتحديد المسارات والجولان السياحية وتحديد المآثر التاريخية

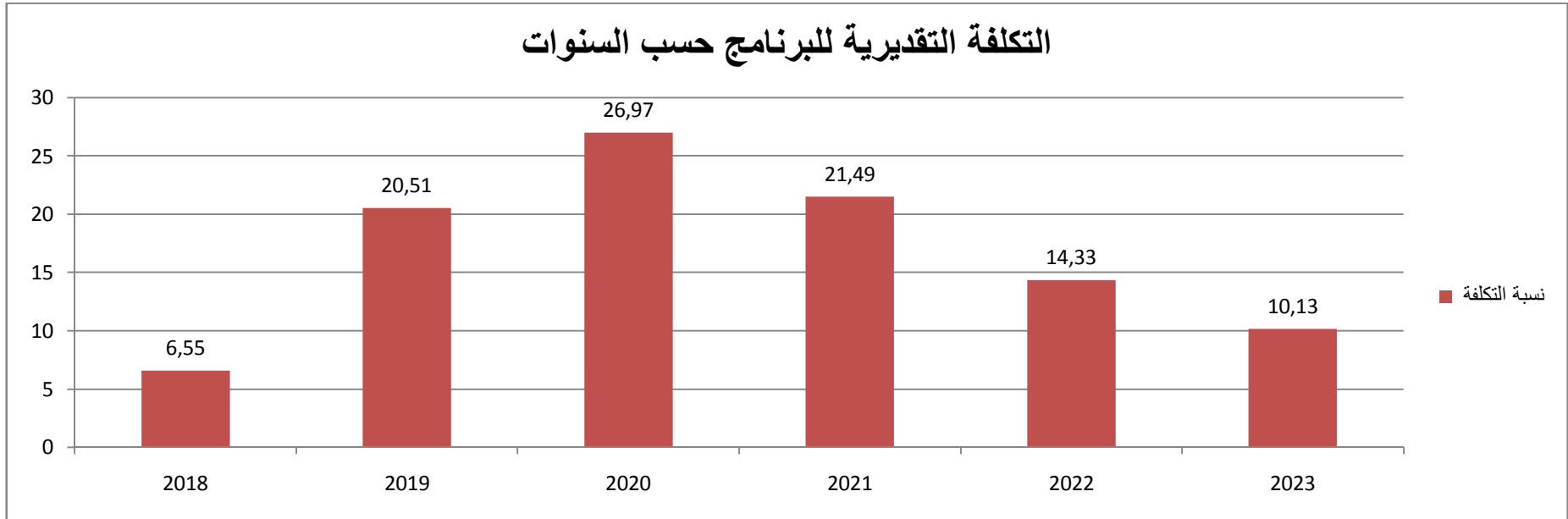
برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

				200.000		200.000	انجاز مخطط مديري لتطوير السياحة الايكولوجية التضامنية
500.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	500.000	5.000.000	دعم الفاعلين والجمعيات العاملة في المجال السياحي على أساس مشاريع منبثقة من الدراسة
				200.000		200.000	انجاز فيلم وثائقي لتسويق المنتج السياحي
				100.000		100.000	إعداد دليل توجيهي للتعريف بالمؤهلات السياحية
			3.500.000	1.000.000	500.000	5.000.000	انجاز أشغال بناء و تجهيز متحف محلي للتعريف بمنتجات المجالية
500.000		500.000	500.000	500.000		2.000.000	دعم بنايات الاستقبال من خلال إحداث و بناء دور الإيواء و الضيافة على مستوى التراب الجماعي
1.000.000	1.000.000	1.500.000	5.000.000	3.500.000	1.000.000	13.000.000	المجموع
الهدف الفرعي الثالث: إنعاش منتجات الصناعة التقليدية							
				500.000		500.000	انجاز دراسة ميدانية لتحديد منتجات الصناعة التقليدية ذات القيمة المضافة في مجال تحسين الدخل وتشجيع السياحة التضامنية
	200.000	100.000	500.000	500.000	200.000	1.500.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيري وحدات الصناعة التقليدية
			1.000.000	500.000	500.000	2.000.000	انجاز أشغال استصلاح و تجهيز وحدات الصناعة التقليدية
500.000	500.000	500.000	1.000.000	500.000	500.000	3.500.000	تشجيع المشاركة في المعارض الإقليمية و الجهوية و الوطنية و الدولية الخاصة بتسويق المنتجات المحلية
1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	6.000.000	تشجيع وتنظيم مهرجانات موسمية للتعريف بالمنتجات المحلية
1.500.000	1.700.000	1.600.000	3.500.000	3.000.000	2.200.000	13.500.000	المجموع
الهدف الفرعي الرابع: تقوية مكانة الشباب المغاربة والمقيمين بالخارج في مجال تحريك الاقتصاد المحلي							
500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	500.000	3.000.000	تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الشباب في مجال الإدماج في الديناميات الاقتصادية المحلية
300.000	300.000	400.000	400.000	400.000	200.000	2.000.000	إحداث و تجهيز وحدة خاصة بتوجيه الشباب القروي و الشباب الحامل للشهادات
100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100.000	1.000.000	إحداث وحدة خاصة بتدوين فرص التمويل و ترقية المشاريع

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

3.000.000	3.500.000	5.000.000	5.000.000	3.000.000	500.000	20.000.000	تخصيص صندوق تمويل خاص بالأنشطة المدرة للدخل لفائدة الشباب
100.000	100.000	200.000	200.000	200.000	200.000	1.000.000	إحداث خلية خاصة بتشجيع استثمارات والمقاولة والمغاربة المقيمين بالخارج.
			5.000.000	5.000.000		10.000.000	إحداث مركب للتكوين المهني
			5.000.000	5.000.000		10.000.000	إحداث منطقة صناعية بمركز ولماس
4.000.000	4.600.000	6.300.000	16.300.000	14.300.000	1.500.000	47.000.000	المجموع
10.100.000	11.500.000	13.900.000	31.400.000	27.300.000	7.300.000	101.500.000	مجموع المحور الاستراتيجي الخامس
90.300.000	127.700.000	191.450.000	240.300.000	182.750.000	58.370.000	890.870.000	المجموع العام
10,13%	14,33%	21,49%	26,97%	20,51%	6,55%		

التكلفة التقديرية للبرنامج حسب السنوات



شروط الإنجاز

: ميكانيزمات الإنجاز:

عندما تتم الموافقة على برنامج عمل الجماعة على اللجنة المكلفة بالإنجاز أن تعمل على تحديد طريقة الإنجاز و يمكنها الاستعانة بمرحلتين:

- التواصل و التحسيس : إنجاز البرنامج يمر عبر حملات تحسيسية و إخبارية ثم المرافعة و التي تهدف إلى تقوية المشاركة للساكنة و انخراط مختلف الفاعلين المحليين و الشركاء المحتملين .
 - تعبئة الموارد المالية و من المهم أن تعتمد الجماعة على مجلسها الجماعي حتى يتم تسويق المخطط و إثارة اهتمام الشركاء المحتملين.
- ويمكن للجماعة أن تلجأ إلى إحداث صندوق خاص لتمويل البرنامج خاصة فيما يهم التدخلات ذات الأولوية . تركيبية تصميم أولى لتدبير الصندوق المحتمل تتم دراستها مسبقا.

1.1: دور الفاعلين :

- المساهمة بدراسات الجدوى التقنية.
- تعبئة عمليات تأطير الساكنة .
- دعم عمليات التتبع و التقييم.
- المساهمة في تمويل التدخلات .
- المصاحبة التقنية لهياكل التسيير.

إجراءات التتبع و التقييم :

على الجماعة منذ البداية إخبار الفاعلين الآخرين للتمكن من إعداد خطة مشتركة لتجسيد الانتظارات من الشركاء الآخرين و التي يمكن أن تتمحور حول :

- الدعم التقني عند تركيبية المشاريع.
- تتبع الأنشطة أثناء إنجازها .
- تقييم التدخلات المنجزة .

وتمكن هذه الإجراءات من إشراك فعلي للفاعلين و تحفيزهم على المساهمة التقنية و المالية.

الخلاصة

تعتبر هذه الوثيقة صورة للمجال الجماعي لجماعة ولماس حاليا و التي تبلورت بالاعتماد على المقاربة المجالية التشاركية مع احترام مقاربة النوع الاجتماعي. ولا تعتبر هذه الوثيقة غاية في حد ذاتها و ليست لها قيمة إذا لم تساهم في خلق دينامية محلية تشاركية تأخذ بعين الاعتبار حاجيات الساكنة وإثارة اهتمام الفاعلين والشركاء الآخرين.

إنها وثيقة لإبراز إشكالية التنمية في المناطق الجبلية كمجالات هشة وضعيفة التنافسية والتي تم إهمالها لمدة طويلة: مجموعة المعطيات التي تم تجميعها تبين أن ظروف العيش لساكنة الجماعة غير مطمئنة وأن موارد المجال لا تكفي لوحدها لتلبية حاجيات و انتظارات الساكنة. ومع ذلك تجب الإشارة إلى أنه و بالموازاة مع هذه الوضعية فإن الأسر تمتلك قدرة ذات أهمية في مجال التفاوض مقابل الحذر فيما يخص مستقبل التنمية المجالية لجماعتهم.

وأن نفس الأسر تعرف جيدا أن جزءا مهما من انتظاراتها تتمحور حول الحاجيات الأساسية من الكهرباء و الماء الصالح للشرب و التطهير السائل و فتح المسالك و البنية الصحية و المدرسية وتحتاج إلى دراسات تقنية وقانونية معمقة وقد تكون معقدة

وأن وعي الساكنة بالتحديات التي يجب رفعها والمعوقات التي يجب تخطيها ليعتبر ضمانة لإنجاح مسلسل التنمية المستدامة .
ونتمنى أن يكون كذلك هذا البرنامج وثيقة للمرافعة من أجل إيجاد سياسة خاصة لوضعه حيز التنفيذ

الجزء الخامس: منظومة التتبع و التقييم

منظومة المتابعة والتقييم

إن الإنجاز الجيد لبرنامج عمل لجماعة ولماس وتحقيق أهدافه الإستراتيجية المدرجة في إطار الرؤية الإستراتيجية للمجلس الجماعي ، يقتضي اعتماد نظام فعال وناجع للمتابعة والتقييم .ولأن البرامج والمشاريع المدرجة في إطارها حلقة أساسية ومكونا رئيسيا لبرنامج العمل، فإن منظومة المتابعة والتقييم تهدف بالأساس إلى حسن متابعة هاذين المستويين الهامين أي البرامج والمشاريع .
وتجدر الإشارة إلى أن الجماعة إضافة إلى اعتمادها على الأدوات والوسائل المتعارف عليها في المتابعة والتقييم، فإنها ستعمل على إرساء هذه المنظومة التي نحن بصدد الإشارة إليها مع الاتفاق عليها وشرحها، ثم تبنيها تدريجيا وذلك بالتناسب مع تطور إمكانياتها البشرية والمادية.

تقييم البرامج والمشاريع عملية تتم قبل وأثناء وبعد كل مرحلة تنفيذ، على الأقل مرة بعد كل شطر .ويكون التقييم المنتظم والمعمق ضروريا عند نهاية كل سنة . كما أن التقييم البعدي للبرنامج أو المشروع لا بد أن يتم قبل الانتهاء من انجازه، وذلك بهدف استخلاص الدروس لتحسين أداء البرامج والمشاريع .المستقبلية المتوالية وحتى بعد انتهاء البرامج والمشاريع يظل المسؤولون عن تدبير التغيير معنيين بالتقييم البعدي للمنافع المحققة على المدى البعيد .
ويهدف المتابعة والإشراف على المشروع إلى التحقق المتزامن من العناصر الثلاثة التالية:

- التحكم في الآجال
- التحكم في خصوصيات المشروع ؛
- التحكم في التكاليف .

ويتم تحديد هيئات الحكامة الخاصة بمتابعة وتقييم برنامج عمل الجماعة في إطار الاختصاصات المخولة لمجلس الجماعة كما تتم في ورشة تشاركية للجنة تنفيذ البرنامج والفريق التقني آليات المتابعة والتقييم زيادة على التكاليف والآجال المحددة والموارد البشرية التي تتم تعبئتها

جدولة التتبع والتقييم

المشاريع / التدخلات	قيمة البدء للمؤشر ب %	القيمة النهائية المرتقبة للمؤشر %	تقدم الأشغال المرتبطة بالمشاريع		قيمة المؤشر حسب تقدم نسبة الأشغال %	الفرضيات	مصادر التحقق
			السنة	%			
المحور الاستراتيجي الأول : التكتيف من عوامل حماية المنظومة البيئية							
الهدف الفرعي الاول: التدبير العقلاني للموارد المائية							
1.1 : انجاز أشغال بناء ثلاثة سدود ثلية من الصنف الصغير على واد أفصال وواد معطار وواد ثلاث انتغصايت بما فيها إعداد وانجاز الدراسة	غير محددة	70 %				الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين التمكن من احتواء النزاعات المحلية انخراط الفريق التقني للجماعة استقرار مكونات المجلس الجماعي	الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز اتفاقيات الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تجميع المياه السطحية لغاية شرب الماشية و اغناء الفرشة المائية يتم تعريفه بالكمية المجمعة وأعداد القطيع المستهدف ومستوى عمق الفرشة المائية على السالفة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات و مستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							
2.1 : توسيع شبكة التزويد بالماء الصالح للشرب بما فيها إعداد الدراسة على مستوى التراب الجماعي	73 %	85 %				الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين انخراط الفريق التقني استقرار مكونات المجلس الجماعي	الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز اتفاقيات الشراكة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من نسب تغطية الدواوير/الأسر بالماء الشروب يتم تعريفه بنسبة الأسر المستفيدة على مجموع أسر الجماعة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة نسبة الأسر المستفيدة من شبكة الماء الصالح للشرب مقسومة على مجموع أسر الجماعة ثم مستوى إرضاء الساكنة و نوعية الماء الصالح للشرب والمدة الزمنية المبرمجة							
3.1 : انجاز دراسة تشخيصية لتحديد نقط الماء وسيلان المياه الجارية وبلورة إستراتيجية شمولية لتدبير المياه السطحية والجوفية	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الاهتمام المستمر للجنة الخاصة بتتبع انجاز البرنامج	الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز اتفاقيات الشراكة وثيقة الدراسة

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التعريف بالمشروعات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة						
4.1 : بناء وتجهيز 10 خزانات لتجميع المياه السطحية	غير محددة	100 %				التمكن من احتواء النزاعات الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين انخراط الفريق التقني
الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز اتفاقيات الشراكة						
التعريف بالمشروعات: الرفع من مستوى كميات المياه المجمعة لغاية توفير مياه شرب الساكنة و الماشية ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي ويحتسب مع مراعاة العدد المبرمج و محتوى ونوعية البناء و التجهيز ومطابقتها مع التصاميم و العناصر المرجعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الفرعي الثاني:تقوية عوامل التطهير الصلب والسائل						
1.2 : اقتناء شاحنات إضافية لتجميع النفايات الصلبة بمقر الجماعة بمركزي ولماس ومركز تارميلات على أساس تلبية الخصائص المتزايد	64 %	85 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين
الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز						
التعريف بالمشروعات: التمكن من رفع مستوى تجميع كميات النفايات الصلبة ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للكمية المجمعة مقسومة على الكمية الإجمالية المنتجة على مستوى اسر الجماعة ويحتسب على أساس نسبة الانجاز التقني والمالي مع مراعاة العدد ونوعية الشاحنات ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية المبرمجة						
2.2 : اقتناء شاحنة صهريجية مجهزة بمعدات التطهير السائل بمقر الجماعة	لاشيء	100 %				انخراط الفريق التقني
الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز						
التعريف بالمشروعات: تقوية عوامل الحماية و الصيانة للمنشآت الفنية المنجزة ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي ويحتسب مع مراعاة العدد ونوعية الشاحنة ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية المبرمجة						
3.2 : توسيع شبكة التطهير السائل بمركزي ولماس و تارميلات على أساس دراسة يتم إعدادها	64 %	75 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين اتفاقيات الشراكة
الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز اتفاقيات الشراكة						
التعريف بالمشروعات: التمكن من رفع مستوى التطهير السائل ويتم تعريفه بعدد الأسر المستفيدة والامتداد العرضاني للشبكة ويتم احتسابه بالنسبة المئوية النهائية مع مراعاة عدد الأسر المستفيدة مقسومة على عدد الأسر الإجمالية للجماعة و نسبة الانجاز النهائي التقني والمالي ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية المبرمجة						
4.2 : تحسين شبكة التطهير الصلب على مستوى التجمعات السكنية وعلى أساس دراسة يتم إعدادها	غير محددة	90 %				انخراط الفريق التقني الاهتمام المتزايد للجنة الخاصة بتتبع انجاز
الملفات التقنية و المالية التقارير السنوية للانجاز						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

		البرنامج						وتواجد الأسواق الأسبوعية		
التعريف بالمؤشرات: التخفيف من الضرر الصحي والبيئي على مستوى الأسواق الأسبوعية القروية الصغيرة الحجم ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للكمية المجمعة مقسومة على الكمية الإجمالية المنتجة على مستوى الأسواق المستهدفة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة العدد ونوعية الشاحنات ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية المبرمجة و أماكن الطرح										
5.2 : انجاز أشغال تأهيل مطرح النفايات بالجماعة وفق المعايير المعمول بها	وضعية غير ملائمة	100 %				انخراط الفريق التقني	الاهتمام المتزايد للجنة الخاصة بمتابعة انجاز البرنامج	الملفات التقنية و المالية	التقارير السنوية للإنجاز	التصاميم المعتمدة
التعريف بالمؤشرات: التخفيف من الضرر الصحي والبيئي على مستوى الجماعة ويتم تعريفه بالطاقة الاستيعابية للكمية المجمعة مقسومة على الكمية الإجمالية المنتجة على مستوى اسر الجماعة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة مطابقتها مع دفتر التحملات وتطور كميات الإنتاج اليومي والسنوي ومستوى إرضاء الساكنة و نوعية الأشغال الفنية ومطابقتها مع المعايير المعمول بها والمدة الزمنية المبرمجة										
6.2 : تطوير برنامج لتشجيع الأسر على استعمال المرحاض الفردية بالوسط القروي على أساس تصاميم نموذجية يتم إعدادها زيادة على انجاز مراحض نموذجية	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني	استقرار مكونات المجلس	الملفات التقنية و المالية	التقارير السنوية للإنجاز	التصاميم المعتمدة
التعريف بالمؤشرات: التخفيف من الضرر الصحي والبيئي على مستوى الأسر القروية بالجماعة ويتم تعريفه بمستوى تبني الأسر للبرنامج ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي من العدد المبرمج مع مراعاة مطابقة التصاميم النموذجية مع نمط السكن وإرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة										
الهدف الثالث: تطوير آليات تدبير المنظومات البيئية										
1.3: استصلاح و تجهيز المحيط البيئي المسمى غابة ولماس..... بهدف تحسين صورة المركز وتقوية عوامل الترفيه	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني	استقرار مكونات المجلس	الملفات التقنية و المالية	التقارير السنوية للإنجاز	التصاميم المعتمدة
التعريف بالمؤشرات: التمكن من فضاء بيئي مجهز بغاية تحسين صورة المجال وتوفير متنفس ملائم للساكنة من اجل الترفيه وممارسة الرياضة ويتم تعريفه بمستوى تبني الساكنة للفضاء ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة التصميم النموذجي والمدة الزمنية المبرمجة										
2.3 : إحداث وتفعيل برنامج وهيكل اليقظة البيئية والكوارث الطبيعية بمقر الجماعة (هيكل وبرنامج)	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني	الاهتمام المستمر للجنة الخاص بمتابعة البرنامج	الملفات التقنية و المالية	التقارير السنوية للإنجاز	مخطط الهيكل

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

<p>التعريف بالمشروعات: التمكن من احتواء أثار الكوارث الطبيعية على المحيط المجالي و الساكنة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة هيكل اللجنة وتمكينها من آليات الاشتغال ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة</p>						
3.3 : استصلاح وتجهيز ساحات عمومية ومناطق خضراء بمركزي ولماس و تارميلات على أساس تصاميم يتم إعدادها	غير محددة	75 %				<p>انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس مستوى الملائمة</p>
<p>التعريف بالمشروعات: التمكن من فضاءات ترفيهية مجهزة بغاية تحسين صورة المجال وتوفير متنفس ملائم للساكنة ويتم تعريفه بمستوى تبني الساكنة للفضاء ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة التصاميم المعتمدة والمدة الزمنية المبرمجة</p>						
4.3 : تطوير و انجاز برنامج لحماية الطيور المهاجرة خاصة للقلق على أساس تصاميم يتم إعدادها	غير محددة	100 %				<p>انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس</p>
<p>التعريف بالمشروعات: التمكن من حماية الطيور المهاجرة وإدماجهم في محيطهم الطبيعي لما لها من قيمة مضافة على المجال البيئي ومكانة في نفوس الساكنة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة التصاميم ومستوى استقرار الطيور المهاجرة والمدة الزمنية المبرمجة</p>						
5.3 : تطوير برنامج لمنح جوائز تحفيزية تشجيعية للمحافظة على البيئة على أساس معايير يتم إعدادها	غير محددة	100 %				<p>انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس</p>
<p>التعريف بالمشروعات: الرفع من الاهتمام المستمر للفاعلين في المجال البيئي ويحتسب بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء المستهدفين والمدة الزمنية المبرمجة</p>						
6.3 : إعداد و بلورة دليل شامل للقوانين والاستراتيجيات الوطنية و الدولية حول التدبير البيئي للمجال والممارسات الجيدة يتم نسخه و توزيعه على الأسر و الفاعلين المحليين	غير محددة	100 %				<p>انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس</p>
<p>التعريف بالمشروعات: تمكين الأسر و الفاعلين المحليين من معلومات كمية و نوعية في مجال التدبير البيئي ويحتسب بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الدليل وعدد المستفيدين والمدة الزمنية المبرمجة</p>						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	7.3 : دعم تصنيف وتفعيل واستصلاح 10 مدارس ايكولوجية نموذجية على أساس تصاميم يتم إعدادها
التعريف بالموثرات: تمكين الأطفال من تبني مقاربة ايكولوجية عبر المعيشة في وسط مدرسي ايكولوجي والولوج إلى معارف في المجال ويحتسب بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الاستصلاحات وبرامج التمدرس ومعايير التصنيف والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	8.3 : انجاز دراسة لبلورة مخطط تدبيري لتطوير الطاقات المتجددة
التعريف بالموثرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال الطاقة المتجددة ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	9.3 : انجاز أشغال الربط بالطاقة الشمسية لفائدة 200 من الأسر على الأقل والمصالح الجماعية على أساس دراسة يتم إعدادها
التعريف بالموثرات: التمكن من توسيع الإنارة بالطاقة الشمسية الرفع خاصة في المناطق الصعبة الولوج ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة وعدد الأسر المستفيدة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	غير محددة	10.3 : انجاز دراسات موضوعاتية حول : تحديد العوامل المشجعة لتقنين استهلاك الإدارات الجماعية للطاقة الكهربائية
التعريف بالموثرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة التصاميم المعتمدة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	11.3 : إحداث و تجهيز 10 دور القبيلة بتصاميم ملائمة ايكولوجيا تحتوي على مقر للجمعيات و مقر لتخزين الأثاث الجماعيةوقاعة للاجتماعات... ومحاربة الأمية
التعريف بالموثرات: التمكن من دعم المجموعات الجماعية القبلية المصراحة أو غير المصراحة بدور القبيلة بتصاميم ملائمة ايكولوجيا ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني							

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة ومستوى إرضاء الساكنة والمعايير الموضوعية والتصاميم المعدة في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة						
12.3 :انجاز فيلم وثائقي حول المؤهلات الايكولوجية والخصوصيات الترابية للجماعية	لاشيء	% 100				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: : تقوية عوامل تثمين والتعريف بالمجال البيئي بالجماعة بغية الحفاظ على الموروث البيئي من جهة و استغلاله عقلانيا من جهة ثانية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الفلم والمدة الزمنية المبرمجة						
13.3 : دعم السكن القروي الايكولوجي عبر المساهمة بالتصاميم النموذجية والتمويل للأسر المعوزة.	غير محددة	% 100				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للأسر المستهدفة اتفاقيات الشراكة التصاميم المعتمدة
التعريف بالمؤشرات: : تقوية عوامل تحسين السكن القروي على أساس مقارنة ايكولوجية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة نوعية المعايير والتصاميم المعدة في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة						
14.3 : إحداث و تجهيز متحف بيئي	لاشيء	% 100				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية
التعريف بالمؤشرات: : تقوية عوامل تثمين والتعريف بالمجال البيئي الجماعي بغية الحفاظ على الموروث البيئي من جهة و استغلاله عقلانيا من جهة ثانية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة نوعية منتجات المتحف والمدة الزمنية المبرمجة						
المحور الثاني: دعم الاستقرار الأسري بالجماعة						
الهدف الاول: تقوية عوامل التواصل و الحركة السكانية						
1.1 : انجاز أشغال التهيئة والهيكلة المجالية بالمراكز ذات التجمعات السكنية و على أساس الدراسة	غير محددة	% 100				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية
التعريف بالمؤشرات: تثمين صورة المجال وتمكين الساكنة من تحببها بغية دعم الاستقرار الأسري وتحسين ظروف الإقامة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

مراعاة محتوى ونوعية التصاميم وإرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				80 %	غير محددة 2.1 : إنجاز أشغال استصلاح مسالك التواصل بحوالي 150 كلم على مستوى 14 دوار على أساس دراسات الجدوى.
التعريف بالموثرات: تقليص المسافة الفاصلة عن مسلك صالح لعبور السيارات وتمكين الساكنة من الولوج إلى خدمات اجتماعية و اقتصادية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي (أي مجموع مسافة المسالك الغير الصالحة للاستعمال 100 X مقسومة على مجموع مسافة الفاصلة بين الدواوير المعزولة والمسالك غير الصالحة للاستعمال عبر تراب الجماعة) زيادة محتوى و نوعية الدراسة والمدة الزمنية المبرمجة.						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				70 %	غير محددة 3.1 : إنجاز أشغال فتح مسالك التواصل بحوالي 100 كلم على مستوى الدواوير على أساس دراسات الجدوى.
التعريف بالموثرات: تقليص المسافة الفاصلة عن مسلك صالح لعبور السيارات وتمكين الساكنة من الولوج إلى خدمات اجتماعية و اقتصادية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي (أي مجموع الدواوير المعزولة 100 X مقسومة على مجموع عدد الدواوير غير المعزولة عبر تراب الجماعة) زيادة محتوى و نوعية الدراسة والمدة الزمنية المبرمجة..						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				80 %	غير محددة 4.1 : تعبيد المسالك الرئيسية على طول 50 كلم لفائدة 5 دواوير و على أساس دراسات الجدوى.
التعريف بالموثرات: تقليص المدة الزمنية لتمكين الساكنة من الولوج إلى خدمات اجتماعية و اقتصادية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي (أي مجموع الطرق المعبدة 100 X مقسومة على مجموع الطرق غير المعبدة عبر تراب الجماعة) زيادة محتوى و نوعية الدراسة والمدة الزمنية المبرمجة..						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقيات الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة 5.1 : اقتناء آليات خاصة بفتح المسالك و فك العزلة
التعريف بالموثرات: التمكن من الآليات التقنية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة العدد ونوعية الآليات ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				غير محددة 100 %	6.1 : بناء 30 قنطرة على مستوى المسالك وممر للحقول للربط بين مختلف الدواوير بالجماعة على أساس دراسات الجدوى
التعريف بالمؤشرات: تقوية عوامل الولوج إلى خدمات اجتماعية و اقتصادية وتسهيل التواصل الاجتماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة العدد ونوعية التصاميم ومطابقتها مع دفتر التحملات والمدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الثاني : تحسين مؤشر الربط بشبكة التزويد بالكهرباء						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				غير محددة 100 %	1.2 : انجاز دراسة لتوسيع شبكة التزويد بالكهرباء بدوا وير الجماعة
التعريف بالمؤشرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال التزويد بالكهرباء ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				95 % 98 %	2.2 : انجاز أشغال الربط بشبكة الكهرباء على أساس دراسات الجدوى بدوا وير الجماعة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى تزويد الساكنة بالكهرباء ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي (أي عدد الأسر المستفيدة x 100 مقسومة على العدد الإجمالي لأسر الجماعة مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة						
المحور الاستراتيجي الثالث : الرفع من مؤشرات ولوج الأسر للخدمات الاجتماعية الأساسية						
الهدف الفرعي الاول: العناية بالمنشآت الدينية بالجماعة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				غير محددة 100 %	1.1 : انجاز أشغال تحسين و تجهيز 6 على الأقل من مقابر الجماعة

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى حماية المقابر بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي (أي عدد المقابر المحصنة x 100 مقسومة على العدد الإجمالي للمقابر الجماعة مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	2.1 : انجاز أشغال تحصين و تجهيز 6 على الأقل من المساجد القروية غير محددة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى الحماية والعناية بمساجد المجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي (أي عدد المساجد المحصنة x 100 مقسومة على العدد الإجمالي للمساجد الجماعة مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	3.1 : انجاز أشغال بناء ثلاثة مساجد على مستوى ولماس و تارميلات غير محددة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى حماية المساجد المركزية بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي (أي عدد المساجد المركزية x 100 مقسومة على العدد الإجمالي للمساجد المركزية الجماعة مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الفرعي الثاني : تشجيع الاستمرارية في التمدرس والولوج إلى التكوين ومحاربة الأمية.						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	1.2 : انجاز أشغال تهيئة و تجهيز 10 وحدات مدرسية بالسياج و المرافق الصحية والإنارة على أساس التشخيص الأولي غير محددة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى تحسين صورة المدارس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي (أي عدد المدارس المستفيدة x 100 مقسومة على العدد الإجمالي للمدارس بالجماعة مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و العدد الإجمالي للمدرسين و المدة الزمنية المبرمجة						
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	2.2 : انجاز أشغال بناء و تجهيز 5 وحدات التعليم الابتدائي بخلخال- بفرات- تميانت- إصنال أوعيساوي- آيت إيكو غير محددة

برنامج عمل الجماعة التربوية ولماس

اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية							
التعريف بالمشورات: الرفع من مستوى التمدريس بالوسط القروي بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة والعدد الإجمالي للمدرسين والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	3.2 : إنجاز أشغال بناء و تجهيز 30 وحدة التعليم الأولي على أساس التشخيص التربوي	
التعريف بالمشورات: الرفع من مستوى التعليم الأولي بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة والعدد الإجمالي للمدرسين والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة منوغرافية الجماعة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	4.2 : إنجاز برنامج توسيع عمليات النقل المدرسي على أساس دراسة الجدوى ودواير الجماعة بما فيه مصاريف الصيانة والتدبير	
التعريف بالمشورات: التقليل من نسب الهدر المدرسي بجميع المستويات التعليمية بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية آليات النقل ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة والعدد الإجمالي للمستفيدين والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	5.2 : إنجاز أشغال بناء و تجهيز مدرستين جماعتين على أساس الأعداد المحتملة على التشخيص الأولي	
التعريف بالمشورات: التقليل من نسب الهدر المدرسي بجميع المستويات التعليمية والرفع من فرص الاستمرارية في التمدريس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة والتدبير العددي والتنوعي للمستفيدين والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	غير محددة	6.2 : إنجاز أشغال بناء و تجهيز ثانوية إعدادية بتارميلات	

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين						
التعريف بالمؤشرات: التقليل من نسب الهدر المدرسي بجميع المستويات التعليمية والرفع من فرص التمدريس والاستمرارية في التمدريس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الأشغال ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	لا شيء	7.2 : إحداث و تجهيز مكتبتين وسائطيتين بثانويتين بولماس
التعريف بالمؤشرات: الرفع من فرص الاستمرارية في التمدريس ودعم الانفتاح على المحيط الجهوي و الوطني والدولي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المكتبات الوسائطية وملانمتها مع الفئات المستهدفة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	لا شيء	8.2 : إحداث وتفعيل برنامج تشجيع التعليم العالي خاصة الإناث عبر ماوى جماعي على مستوى القنيطرة أو منح على مستوى الجامعات المختلفة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من فرص الاستمرارية في التمدريس ودعم الانفتاح على المحيط الجهوي و الوطني والدولي بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية	مستوى انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	9.2 : استصلاح وتجهيز 10 من الملاعب الرياضية المدرسية على أساس التشخيص التربوي
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى ممارسة الرياضة المدرسية ومواكبة المستفيدين في مجال الانفتاح على المحيط الجهوي و الوطني والدولي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الملاعب ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المستهدفة و المدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	10.2 : تطوير وانجاز برنامج تشجيع الاستمرار في التمدريس على مستوى 2000 من الأسر المعنية بالوسط القروي بالاعتماد على تقنيات التنشيط المجالي والمقاربة القريبة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى إقبال الساكنة على تمدريس الأطفال وإبراز مكانة المدرسة في مجال النمو المتوازن للطفل بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين والمستفيدات و مستوى إرضاء الساكنة و المدة الزمنية المبرمجة							

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	11.2 : تطوير وانجاز برنامج تقوية القدرات لمجالس تدبير المؤسسات التعليمية وبلورة مشاريع المؤسسة (100 يوم على الأقل)
التعريف بالمؤشرات: تمكين المؤسسات التعليمية من مخططات العمل بغاية استشراف عوامل الرفع من مستوى الاستمرارية في التمدريس وإبراز مكانة المدرسة في مجال النمو المتوازن للطفل بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين و مستوى انخراط أسرة التدریس والمؤسسات التعليمية في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	12.2 : تطوير وتنفيذ برنامج لمحو الأمية لفائدة 2000 مستفيد منها .50% من النساء على الأقل
التعريف بالمؤشرات: التقليل من نسب الأمية بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي (عدد المستفيدين x 100 مقسوم على مجموع السكان الأميين بالجماعة مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	13.2 : تطوير وتفعيل برنامج لجوائز تحفيزية ل 1000 من النساء المستفيدات من برامج محو الأمية وتحسينهن على إحداث مشاريع لما بعد الأمية
التعريف بالمؤشرات: الرفع من الاهتمام المستمر للنساء في مجال محو الأمية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	14.2 : تطوير وتنفيذ برنامج تحسين ظروف الإقامة بالثانويات على مستوى الداخلية وعلى أساس التشخيص
التعريف بالمؤشرات: تمكين المؤسسات التعليمية من ظروف إقامة ملائمة بغاية استشراف عوامل الرفع من مستوى الاستمرارية في التمدريس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين و مستوى انخراط المؤسسات التعليمية في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	غير محددة	15.2 : تطوير وتنفيذ برنامج تحسين صورة الثانوية من سياج وإنارة وممرات والتشوير والتجهيزات

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية						
التعريف بالمؤشرات: تحسين صورة المؤسسات التعليمية بغاية استشراق عوامل الرفع من مستوى الاستمرارية في التمدرس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين و مستوى انخراط المؤسسات التعليمية في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	16.2 : إحداث و تجهيز مدرستين رقميتين بالجماعة
التعريف بالمؤشرات: تقوية فرص الانفتاح على مستوى المؤسسات التعليمية بغاية استشراق عوامل الرفع من مستوى الاستمرارية في التمدرس بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدين و مستوى انخراط المؤسسات التعليمية في هذا الشأن والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات التعليمية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	17.2 : المساهمة في تشجيع المتدربين المتوقفين عبر جوائز تحفيزية
التعريف بالمؤشرات: الرفع من الاهتمام المستمر للمتدربين ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الهدف الفرعي الثالث: المساهمة في تحسين مؤشرات الكثافة الصحية							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير مستقرة	1.3 : تجهيز الجماعة ب 5 سيارات الإسعاف منها ثلاثة تخصص لبلخالخال و تيفوغالين و زكيت
التعريف بالمؤشرات: تحسين محددات الكثافة الصحية والتقليص من مؤثرات الهشاشة الصحية وتقوية عوامل وفرة الخدمات الصحية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	2.3 : المساهمة في التجهيزات الصحية للمؤسسات الحالية بمركز ولماس و تارميلات
التعريف بالمؤشرات: تحسين محددات الكثافة الصحية والتقليص من مؤثرات الهشاشة الصحية وتقوية عوامل وفرة الخدمات الصحية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	لاشيء	3.3 : بناء و تجهيز مركز صحي ببخلخال أو مركز الإسعافات الأولية (الهلال الأحمر)
التعريف بالمؤشرات: تحسين محددات الكثافة الصحية والتقليص من مؤثرات الهشاشة الصحية وتقوية عوامل وفرة الخدمات الصحية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	4.3 : تكوين و تجهيز 30 من المولدات التقليدية بدوا وير الجماعة
التعريف بالمؤشرات: تحسين محددات الكثافة الصحية والتقليص من مؤثرات الهشاشة الصحية وتقوية عوامل وفرة الخدمات الصحية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	5.3: تطوير وتنفيذ برنامج للتربية الصحية لفائدة 2000 من النساء في طور الإنجاب
التعريف بالمؤشرات: الرفع من نسب الوعي الصحي لدى النساء في طور الإنجاب بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدات ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	6.3 : تطوير وتنفيذ برنامج التدبير المنزلي لفائدة 2000 من النساء القرويات
التعريف بالمؤشرات: الرفع من نسب الوعي الاجتماعي لدى الأسر ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية المستفيدات والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	7.3 : إعداد تصميم لحمام نموذجي على مستوى أسرة قروية مع اعتماده على مستوى 100 وحدة أسرية
التعريف بالمؤشرات: الرفع من نسب الوعي الاجتماعي لدى الأسر ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الأسر المستفيدة والمدة الزمنية المبرمجة							

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات الصحية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	8.3 : هيكلة وتجهيز المكتب الجماعي للوقاية الصحية
التعريف بالمؤشرات: التمكن من توفير خدمات قريبة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الخدمات والمدة الزمنية المبرمجة							
الهدف الفرعي الرابع: العناية بالمجال الرياضي و الترفيهي والثقافي							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات المعنية اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	1.4 : انجاز أشغال بناء 6 من ملاعب القرب حسب دراسة الجدوى و على مستوى التجمعات السكنية
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى ممارسة الرياضة والانفتاح على المحيط الجهوي و الوطني والدولي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الملاعب ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات الشبابية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	لاشيء	2.4 :انجاز أشغال تجهيز ممرات لممارسة الرياضة الصحية والترفيهية على مدارات مركز ولماس (طريق الرباط و بوقشمير و خنيفرة) بمركز ولماس
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى ممارسة الرياضة الصحية بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة عدد و نوعية الممرات ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	لاشيء	3.4: بناء وتجهيز مركب لألعاب القوى بالغابة الحضرية لمركز ولماس
التعريف بالمؤشرات: الرفع من مستوى ممارسة الرياضة بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة نوعية المركب ومطابقتها للعناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	لاشيء	5.4 : انجاز أشغال استصلاح وتجهيز برج ولماس

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التعريف بالمؤشرات: تحسين مستوى التواصل والترفيه بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة نوعية الأشغال ومطابقتها للعناصر المرجعية و مستوى إرضاء الساكنة والمدة الزمنية المبرمجة						
6.4 : تخصيص جوائز تحفيزية للمبدعين في مجال حماية الموروث الثقافي	غير محددة	100 %				الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: الرفع من الاهتمام المستمر للمهتمين بالمجال الثقافي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
7.4 : انجاز فيلم وثائقي حول التراث اللامادي بالمجال الجماعي	غير محددة	100 %				الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: إبراز وتنمين مكانة الثقافة بالمجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
8.4 : إحداث و تجهيز مخيم صيفي بدار لعروسي	لاشيء	100 %				الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات المعنية
التعريف بالمؤشرات: تمكين الشباب والأطفال من التعرف على الخصوصيات الطبيعية للمجال ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة التصميم ونوعية الأشغال والمدة الزمنية المبرمجة						
9.4 : ترميم وتجهيز مقر المدرسة القديمة بالزاوية آيت يحيى وعيسى	لاشيء	100 %				الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات المعنية
التعريف بالمؤشرات: إبراز أهمية الذاكرة الاجتماعية في تنوير الشباب والوقوف على الموروث الثقافي لاستشراف المستقبل ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
10.4 : حصر وتأهيل البنايات والمواقع التاريخية بالمنطقة (دار بالارج - تغرما تين - الخ)	لاشيء	100 %				الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات المعنية

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

اتفاقية الشراكة	الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية							
التعريف بالمؤشرات: إبراز أهمية المآثر والمواقع التاريخية في التنمية المحلية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية				100 %	غير محددة	11.4 : تنظيم مهرجانات ثقافية ترفيهية سنوية	
التعريف بالمؤشرات: تثمين أهمية الثقافة في التنمية المحلية وتشجيع الفاعلين المحليين على الحفاظ على الموروث الثقافي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية والمدة الزمنية المبرمجة								
المحور الاستراتيجي الرابع : تقوية الطاقات التنظيمية والمشاركة للساكنة وتحسين خدمات المؤسسة الجماعية.								
الهدف الفرعي الاول: الرفع من مستوى أداء المؤسسة الجماعية.								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	لا شيء	1.1: إنجاز دراسات ميدانية لرسملة تجربة المجلس الجماعي في تدبير الشأن المحلي	
التعريف بالمؤشرات: تمكن المجلس الجماعي من الوقوف على المكتسبات وتقييم التجارب الناجحة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الدراسة ومطابقتها مع العناصر المرجعية ومستوى إرضاء أعضاء المجلس والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	غير محددة	2.1 : تطوير وإنجاز برنامج هيكلية وتحديث وتنمية الموارد المالية و تدبير أملاك الجماعة	
التعريف بالمؤشرات: تمكن المجلس الجماعي من سد الخصاص على الرفع من بالمرودية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرنامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية ومستوى إرضاء أعضاء المجلس والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	لا شيء	3.1 : إعداد دليل المساطر لتحسين الخدمات الإدارية المنتظرة من المواطنين والمواطنات وظروف الاستقبال	
التعريف بالمؤشرات: تمكن المجلس الجماعي من تحسين الخدمات الجماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الدليل ومطابقتها مع العناصر المرجعية ومستوى إرضاء أعضاء المجلس والساكنة والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع	مستوى انخراط الفريق التقني مستوى الالتزام الفعلي لمكونات المجلس				100 %	لا شيء	4.1 : تطوير و إنجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة المنتخبين و المنتخبات على أساس التشخيص الأولي للحاجيات	

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التعريف بالمؤشرات: تمكين المنتخبين والمنتخبات من تحسين معارفهم في مجال طرق التدبير والتخطيط والتعامل مع الحاجيات الأساسية للسكانة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
5.1: إعداد ودعم ملف الولوج إلى تصنيف الجماعة لاشيء	100 %				انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
كجماعة إيكولوجية مواطنة.					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجلس الجماعي من إدراج الجماعة ضمن مجموعة الجماعات الإيكولوجية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الملف و مستوى إرضاء أعضاء المجلس والمدة الزمنية المبرمجة						
6.1 : إنجاز فيلم وثائقي حول مؤهلات وخصوصيات التراب الجماعي	100 %				انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: : تمكين المجلس الجماعي من وثيقة السمع البصري حول مؤهلات المجال الجماعي بغاية المرافعة من أجل تحسين الوضع الاجتماعي للسكانة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الفلم و مستوى إرضاء أعضاء المجلس والمدة الزمنية المبرمجة						
7.1: إحداث خلية لتتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة	متدببة	فعالة			انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
وإعداد التقارير السنوية					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجلس الجماعي من فريق تقني خاص بمواكبة إنجاز برنامج عمل الجماعة بغاية إعداد التقارير ومؤشرات التتبع و التقييم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي للبرنامج مع مراعاة محتوى و نوعية أعضاء الفريق ومستوى توفير وسائل الاشتغال والمدة الزمنية المبرمجة						
8.1 : تخصيص دعم لتجهيز واستصلاح مصالح الجماعة(مخفر مستودع مراب الخ)	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تقوية آليات اشتغال الفريق التقني ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الآليات والمدة الزمنية المبرمجة						
9.1 : دعم تحديث الإدارة الجماعية	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تقوية آليات ومساطر تحديث الإدارة الجماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية الآليات والمدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الفرعي الثاني : تفعيل آليات الديمقراطية التشاركية والتشاور والمشاركة المواطنة						
2.1 : تنظيم ورشات تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة اطر الجماعة على أساس التشخيص الأولي للحاجيات	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي
					الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	التقارير السنوية لإنجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تمكين اطر الجماعة من تحسين معارفهم في مجال طرق التدبير والتخطيط والتعامل مع الحاجيات الأساسية للسكانة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

2.2: هيكلية و تجهيز وتفعيل لجنة المساواة وتكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي وباقي آليات الحكامة المحلية	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين اطر المجلس الجماعي من لجنة المساواة وتكافؤ الفرص والنوع الاجتماعي مهيكلة ببرنامج ملائم و ظروف اشتغال ميسرة طبقا للقوانين الجاري بها العمل ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج والتركيبة الاجتماعية ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
3.2: تطوير و انجاز برامج تكوينية وزيارات تبادلية لفائدة مسيري الجمعيات و التعاونيات (100 يوم على الأقل) على أساس التشخيص الأولي للحاجيات	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين اطر ومسيري الجمعيات و التعاونيات من تحسين معارفهم في مجال طرق التدبير والتخطيط والتعامل مع الحاجيات الأساسية للسكانة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
3.3: تطوير و انجاز برامج ل 10 ملتقيات/أيام دراسية في مجال تبادل الخبرة والمعرفة المحلية والشراكة و التعاون ومواضيع موضوعاتية يتم تحديدها	غير محددة	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: توفير فضاءات للمناقشة وتبادل التجارب ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج والمواضيع المتداولة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة							
4.3: إحداث وتجهيز مركب اجتماعي متعدد الوظائف يضم على الأقل مقرات الاشتغال للجمعيات الموضوعاتية، مقر للتنشيط الطفولة، قاعات للمحاضرات والتكوين ، قاعة للمسرح والموسيقى ومركز لإيواء 30 شخص على الأقل	لا شيء	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجال الجماعي من مؤسسة مندمجة للرفع من أداء الخدمات والرعاية الاجتماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية التصاميم ولأشغال ذات الصلة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة							
5.3: إحداث صندوق تضامني لتمويل مشاريع منظمات المجتمع المدني	لا شيء	100 %				انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع تقارير المؤسسات المعنية اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجلس الجماعي من صندوق تضامني لتمويل مشاريع المنظمات الاجتماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية المساطر و							

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

المعايير ذات الصلة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة						
6.3: إعداد دليل مساطر لتمويل الجمعيات	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجلس الجماعي من دليل تقني في شكل منظومة متكاملة لتمويل مشاريع المنظمات الاجتماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية المساطر و المعايير ذات الصلة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة						
7.3: إحداث و تجهيز دار المسنين و العجزة	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجال الجماعي من مؤسسة مندمجة للرفع من أداء الخدمات والرعاية الاجتماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية التصاميم ولأشغال ذات الصلة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة						
8.3: إحداث و تجهيز دار الأشخاص في وضعية الإعاقة	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تمكين المجال الجماعي من مؤسسة مندمجة للرفع من أداء الخدمات والرعاية الاجتماعية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية التصاميم ولأشغال ذات الصلة ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى المشاركة والمدة الزمنية المبرمجة						
المحور الاستراتيجي الخامس : تقوية النسيج الاقتصادي الأسري عبر إنعاش ودعم الأنشطة الاقتصادية المحلية و تثمين منتجات المجال						
الهدف الفرعي الأول: تأهيل المنتجين و تثمين المنتجات في المجال الفلاحي						
1.1: انجاز دراسات ميدانية لتطوير الاشتغال بمقاربة سلسلة القيمة (chaines de valeurs) في مجالات تربية الماشية و الزراعة و الأشجار المثمرة و تربية الماشية الصغيرة والنباتات العطرية	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال القطاع الفلاحي ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة						
2.1: تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الفلاحين ومربي الماشية	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

اتفاقية الشراكة	الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين							
التعريف بالمؤشرات: تمكين مجموعات من الفلاحين ومربي الماشية من تحسين معارفهم في مجال طرق تدبير الأنشطة الفلاحية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	3.1: تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيري التعاونيات حول الأنشطة المذرة للدخل وتثمين المنتج المجالي	
التعريف بالمؤشرات: تمكين مجموعات من مسيرات ومسيري التعاونيات من تحسين معارفهم في مجال طرق تدبير الأنشطة المذرة للدخل وتثمين المنتج المجالي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات الاجتماعية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	4.1: تخصيص جوائز تحفيزية لفائدة التنظيمات المهنية العاملة في المجال الفلاحي	
التعريف بالمؤشرات: الرفع من الاهتمام المستمر بالمجال الفلاحي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	5.1: دعم مربي الماشية بالمواد العلفية و تعميم الاستفادة الدورية من التلقيحات ضد الأمراض الفتاكة	
التعريف بالمؤشرات: مواكبة المنتجين الفلاحيين للحفاظ على أنشطتهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	6.1: استصلاح وتجهيز الآبار الخاصة بتوريد الماشية	
التعريف بالمؤشرات: مواكبة مربي الماشية للحفاظ على أنشطتهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة								
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لإنجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	7.1: إحداث و بناء و تجهيز وحدات تليف أنواع العسل وتحويل الأعشاب العطرية	

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التعريف بالمؤشرات: مواكبة منتجي العسل للحفاظ على أنشطتهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
تارميلات	8.1: استصلاح الأسواق الأسبوعية تزكيت وتفغالين	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس
الملف التقني و المالي	التقارير السنوية لإنجاز المشروع					
التعريف بالمؤشرات: دعم عمليات إنعاش الاقتصاد المحلي وتسويق المنتجات والحفاظ على سلامة الساكنة ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة نوعية الأشغال و التصاميم المعدة في هذا الشأن ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الفرعي الثاني: دعم السياحة الايكولوجية التضامنية						
تارميلات	1.2: انجاز دراسة ميدانية لتحديد المسارات والجولان السياحية وتحديد المآثر التاريخية	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين
الملف التقني و المالي	التقارير السنوية لإنجاز المشروع	اتفاقية الشراكة				
التعريف بالمؤشرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال السياحة ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة						
التضامنية	2.2 : انجاز مخطط مديري لتطوير السياحة الايكولوجية	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين
الملف التقني و المالي	التقارير السنوية لإنجاز المشروع	اتفاقية الشراكة				
التعريف بالمؤشرات: التمكن من بلورة مخطط مديري لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال السياحة ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية المخطط والمدة الزمنية المبرمجة						
السياحي	3.2: دعم الفاعلين والجمعيات العاملة في المجال السياحي على أساس مشاريع منبثقة من الدراسة	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية
الملف التقني و المالي	التقارير السنوية لإنجاز المشروع	اتفاقية الشراكة				
التعريف بالمؤشرات: الرفع من الاهتمام المستمر بالمجال السياحي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
السياحي	4.2: انجاز فيلم وثائقي لتسويق المنتج السياحي	لاشيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس
الملف التقني و المالي	التقارير السنوية لإنجاز المشروع					
التعريف بالمؤشرات: إبراز وتثمين مكانة السياحة في تنمية المجال الجماعي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للإنجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الزمنية المبرمجة						
5.2: إعداد دليل توجيهي للتعريف بالمؤهلات السياحية	لا شيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تعميم المؤهلات السياحية بالمجال بغاية إنعاش الأنشطة تحسين الدخل ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدليل وعدد المستهدفين والمدة الزمنية المبرمجة						
6.2: انجاز أشغال بناء و تجهيز متحف محلي للتعريف بمنتجات المجالية	لا شيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: تثمين المنتجات السياحية بالمجال ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
7.2: دعم بنيات الاستقبال من خلال إحداث و بناء دور الإيواء و الضيافة على مستوى التراب الجماعي	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للمؤسسات المهنية الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة
التعريف بالمؤشرات: دعم البنيات السياحية من اجل تحسين الدخل ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
الهدف الفرعي الثالث: إنعاش منتجات الصناعة التقليدية						
1.3: انجاز دراسة ميدانية لتحديد منتجات الصناعة التقليدية ذات القيمة المضافة في مجال تحسين الدخل وتشجيع السياحة التضامنية	لا شيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: التمكن من دراسة تقنية يستعان بها لتوجيه انجاز المشاريع وتحديد إستراتيجية التدخل في مجال قطاع الصناعة التقليدية ويتم تعريفه بالنسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى ونوعية الدراسات والمدة الزمنية المبرمجة						
2.3: تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من مسيرات ومسيري وحدات الصناعة التقليدية	لا شيء	100 %			انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس	الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع
التعريف بالمؤشرات: تمكين مجموعات من مسيرات ومسيري وحدات الصناعة التقليدية من تحسين معارفهم في مجال طرق تدبير الأنشطة المذرة للدخل وتثمين المنتج المحلي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية و مستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة						
3.3: انجاز أشغال استصلاح وتجهيز وحدات الصناعة	غير محددة	100 %			انخراط الفريق التقني	الملف التقني و المالي

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

التقارير السنوية لانجاز المشروع	الاتزام الفعلي للشركاء المحتملين						التقليدية
اتفاقية الشراكة	الاتزام الفعلي للمؤسسات المهنية						التعريف بالمؤشرات: مواكبة حاملي أنشطة الصناعة التقليدية للحفاظ على أنشطتهم وتثمين منتجاتهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة
الملف التقني و المالي	انخراط الفريق التقني				100 %	غير محددة	4.3: تشجيع المشاركة في المعارض الإقليمية و الجهوية و الوطنية و الدولية الخاصة بتسويق المنتجات المحلية
التقارير السنوية لانجاز المشروع	الاتزام الفعلي للشركاء المحتملين						التعريف بالمؤشرات: دعم تسويق منتجات الصناعة التقليدية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية والعدد ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة
اتفاقية الشراكة	الاتزام الفعلي للمؤسسات المهنية						
الملف التقني و المالي	انخراط الفريق التقني				100 %	غير محددة	5.3: تشجيع وتنظيم مهرجانات موسمية للتعريف بالمنتجات المحلية
التقارير السنوية لانجاز المشروع	الاتزام الفعلي للشركاء المحتملين						التعريف بالمؤشرات: دعم تسويق منتجات الصناعة التقليدية ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية والعدد ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة
اتفاقية الشراكة	الاتزام الفعلي للمؤسسات المهنية						
الهدف الفرعي الرابع: تقوية مكانة الشباب المغاربة والمقيمين بالخارج في مجال تحريك الاقتصاد المحلي							
الملف التقني و المالي	انخراط الفريق التقني				100 %	غير محددة	1.4: تطوير و انجاز برامج تكوينية و تنظيم زيارات تبادلية لفائدة مجموعات من الشباب في مجال الإدماج في الديناميات الاقتصادية المحلية
التقارير السنوية لانجاز المشروع	الاتزام الفعلي للشركاء المحتملين						التعريف بالمؤشرات: تمكين المجموعات الشبابية من تحسين معارفهم وإدماجهم في المجال السوسيو اقتصادي ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة محتوى و نوعية البرامج ومطابقتها مع العناصر المرجعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة
اتفاقية الشراكة	الاتزام الفعلي للمؤسسات الشبابية						
الملف التقني و المالي	انخراط الفريق التقني				100 %	لا شيء	2.4: إحداث وتجهيز وحدة خاصة بتوجيه الشباب القروي و الشباب الحامل للشهادات
التقارير السنوية لانجاز المشروع	الاتزام الفعلي للشركاء المحتملين						التعريف بالمؤشرات: مواكبة الشباب الحاملين لمشاريع فردية وجماعية في المجال السوسيو اقتصادي لصالح معارفهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة
اتفاقية الشراكة	الاتزام الفعلي للمؤسسات الشبابية						

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الشبابية				100 %	غير محددة	3.4: إحداث وحدة خاصة بتدوين فرص التمويل وتركيبية المشاريع
التعريف بالمؤشرات: مواكبة الشباب الحاملين لمشاريع فردية وجماعية في مجال المواكبة التقنية لمشاريعهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الشبابية				100 %	غير محددة	4.4: تخصيص صندوق تمويل خاص بالأنشطة المدرة للدخل لفائدة الشباب
التعريف بالمؤشرات: مواكبة الشباب الحاملين لمشاريع فردية وجماعية في مجال التمويل المجدي لمشاريعهم ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية للانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين الالتزام الفعلي للمؤسسات الشبابية				100 %	غير محددة	5.4: إحداث خلية خاصة بتشجيع استثمارات والمقاولة والمغاربة المقيمين بالخارج.
التعريف بالمؤشرات: دعم إنعاش الإشتغال بالمقاربة المقاولتية وتشجيع الاستثمار ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	إحداث مركب للتكوين المهني
التعريف بالمؤشرات: دعم مؤسسات التكوين المهني ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة التصاميم ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							
الملف التقني و المالي التقارير السنوية لانجاز المشروع اتفاقية الشراكة	انخراط الفريق التقني الالتزام الفعلي لمكونات المجلس الالتزام الفعلي للشركاء المحتملين				100 %	غير محددة	إحداث منطقة صناعية بمرکز ولماس
التعريف بالمؤشرات: دعم إنعاش الإشتغال بالمقاربة المقاولتية وتشجيع الاستثمار ويحتسب على أساس النسبة المئوية النهائية لانجاز التقني والمالي مع مراعاة المعايير الموضوعية ومستوى إرضاء الفئات المعنية والمدة الزمنية المبرمجة							

برنامج عمل الجماعة	
نموذج لبطاقة المشروع	
	المحور:
	الهدف الفرعي:
	اسم المشروع :
	مجال التدخل:
	الموقع
	الاهداف :
	المبررات
	المستفيدين (أة)
	وصف موجز:
	المدة الزمنية
	صاحب المشروع:
	المكلف بالتنفيذ:
	الشركاء:
	الاول.....النسبة المأوية:.....
	الثاني:.....النسبة المأوية :.....
	الثالث:.....النسبة المأوية :.....

مؤشرات التتبع:

الاول.....النسبة المأوية:.....

الثاني:.....النسبة المأوية :.....

الثالث:.....النسبة المأوية :.....

تعليق:

التقرير السنوي (نموذج للاستعانة)

كلمة السيد رئيس المجلس: (في شكل خلاصة: الانجازات و الاكراهات)

الإطار المرجعي: (نبذة من القانون 113.14 والمرسوم المتعلق بإعداد عمل الجماعة)

منهجية تتبع تنفيذ برنامج عمل الجماعة: تنفيذاً لأحكام المادتين 78 و 94 من القانون التنظيمي 113.14 و تنزيلاً للمادتين 13 و 14 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة , فإن رئيس المجلس الجماعي يتولى تنفيذ برنامج عمل الجماعة كما يقوم بإعداد تقرير سنوي لتقييم البرنامج وبناءاً عليه تم الاعتماد على منظومة تتبع و تقييم المشاريع لانجاز التقرير السنوي

بيانات منظومة تتبع المشاريع و البرامج : تتمحور التقييم السنوي للانجاز المشاريع أساساً حول تقديم تفاصيل بخصوص نقطتين:
الأولى : نسبة انجاز المشاريع المدرجة في برنامج عمل الجماعة مع قياس الفعالية المتعلقة بها والمضمنة في منظومة التتبع والمشار إليها في الفقرة الثانية من المادة 6 من المرسوم السالف الذكر
الثانية: الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والإكراهات المحتملة التي قد تعترض انجازها مع اقتراح حلول
ويقدم التقرير جرداً مفصلاً للعمليات والمشاريع التي اعتمدها برنامج عمل الجماعة والمنجزة خلال السنة مصحوبة بمؤشرات نسبة الانجاز وهي مؤشرات تخص الفعالية كما أشار إليها المشروع في الفقرة الثانية من المادة 14 من المرسوم السالف الذكر

بيانات حول منظومة التنقيط: وتهدف هذه المنظومة إلى توضيح النسب المئوية الخاصة بمختلف العمليات الهادفة إلى تنفيذ المشاريع منها على سبيل المثال:

- منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار و إعداد الدراسات من طرف مكاتب الدراسات
- منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي تتطلب تسوية العقار حيث تتولى مصالح الجماعة إعداد الدراسات
- منظومة التنقيط الخاصة بالمشاريع التي لا تتطلب تسوية العقار و تستوجب إعداد الدراسات من طرف مكاتب الدراسات

برنامج عمل الجماعة الترابية ولماس

الخلاصة								

الجزء الثاني : المشاريع بشراكة								
الرقم	الرمز	التوطين	المشروع	الشركاء	مساهمة الجماعة	الانجازات إلى غاية 31/12/....	ما يعادل النسبة المأوية المحققة من المشروع	المؤشر الإجمالي للفعالية

برنامج عمل الجماعة التربوية ولماس

الخلاصة								

الجزء الثالث : المشاريع المقترحة نقلها من المشاريع الذاتية إلى المشاريع بشراكة

المؤشر الإجمالي للفعالية	ما يعادل النسبة المئوية المحققة من المشروع	الانجازات إلى غاية 12/31/....	مساهمة الجماعة	الشركاء	المشروع	التوطين	الرمز	الرقم

برنامج عمل الجماعة التربوية ولماس

الخلاصة								

الجزء الرابع : الإمكانيات المالية المرصودة لانجاز المشاريع				
التوطين	المشروع	رمز المشروع	المبالغ المرصودة	نوع المصاريف

برنامج عمل الجماعة التربوية ولماس

الخلاصة

--	--	--	--	--

الجزء الخامس : الوضعية العقارية

الرمز	التوطين	المشروع	مالك العقار	نوع المسطرة	تقدم المسطرة إلى غاية. 12/31/.....

الخلاصة

--

الجزء السادس : الاكراهات المعترضة لانجاز بعض المشاريع في أجالها والحلول المقترحة

الرقم	الرمز	التوظيف	المشروع	العمليات المتوقعة انجازها إلى غاية:	نسبة الانجاز المحققة من المشروع	نوعية الإكراه	الإجراءات و الحلول المقترحة

برنامج عمل الجماعة التربوية ولباس

الخلاصة							